



**AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE  
PROYECTO DE PRODUCTIVIDAD RURAL/CONSOLIDACIÓN DEL  
CORREDOR BIOLÓGICO MESOAMERICANO DEL ATLÁNTICO PANAMEÑO  
(CBMAP II)**

**ORGANIZACIÓN QUE EJECUTA LA INVERSIÓN  
ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LECHE  
Y CARNE DE TEBARIO**



**PLAN DE NEGOCIO  
SISTEMA SILVOPASTORILES COMO UNA HERRAMIENTA  
PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y  
REHABILITACIÓN ECOLÓGICA**

**2013**

## PLAN DE NEGOCIO

Nombre del negocio: Sistema Silvopastoriles como una Herramienta para Mejoramiento de la Productividad y Rehabilitación Ecológica.

Nombre del Socio Estratégico: Jadilit Batista

No. de cédula: 9-156-879

Nombre de la organización que representa:

Asociación de Productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario.

Sector Productivo: Agropecuario

Provincia / Comarca: Veraguas

Distrito: Mariato

Corregimiento: Tebario

Comunidad: Tebario

Contacto: Jadilit Batista

Cargo: Presidenta

Tel. celular: 6778-9326 y 6834-8162

## 1 Resumen ejecutivo

Tebario es un distrito ubicado en la provincia de Veraguas. Está situado específicamente en la costa occidental de la península de Azuero, Mariato contaba en 2004 con una población de 5,778 habitantes repartidos en una superficie de 1.408,9 km<sup>2</sup>. El distrito de Mariato fue creado en 2001, a partir del distrito de Montijo, en la región conocida como Quebro.

El distrito limita al norte con el distrito de Montijo, Santiago y Ocú; al este, con el distrito de Las Minas, Los Pozos y Tonosí; al sur, con el Océano Pacífico y al oeste, con el Golfo de Montijo.

El pico más elevado del distrito es Cerro Hoya, el cual comparte con el distrito de Tonosí. Rocas antiguas dan fe de que Cerro Hoya es uno de los tres sitios geológicamente más antiguos del istmo, en donde erosiones submarinas formaron un archipiélago de islas volcánicas que con el tiempo dieron forma a lo que hoy es el istmo de Panamá. El macizo montañoso de tres cerros, con 1665 metros de altura, es el más alto de Azuero y se caracteriza por laderas y montañas generalmente abruptos y que hacen de esta, una zona de vocación forestal, no apta para la agricultura y el pastoreo.

Entre las bahías más importantes situadas a lo largo de la costa tenemos:

- Boca Vieja
- Quebro

Entre las playas de este distrito, podemos mencionar:

- La Reina, Palo Seco, Malena, Torio, Los Duartes, Morrillo, Mata Oscura
- La Playita, Pachotal, El Gato, La Albina, Boca Varadero, Restingue.

Hidrográficamente, Mariato es una excepción dentro del contexto de Azuero, siendo una de las pocas zonas, que pertenecen a la vertiente del golfo de Montijo. Concretamente, las aguas de la red hidrográfica de Mariato, desembocan directamente en el golfo de Montijo. Los principales ríos de Mariato nacen en el Montuoso o en el Parque Nacional Cerro Hoya, entre ellos podemos mencionar: el Tebario, el Gato, el Quebro, el Zuay o Suay, Negro, Torio, Pavo, Playita, Varadero y Sierra.

El Parque Nacional Cerro Hoya, con una extensión de 32,557 hectáreas, fue creado en el año 1985 en el extremo suroccidental de la península de Azuero, sobre las costas del pacífico panameño. El pico Cerro Hoya, con 1559 metros, es el más alto de todo Azuero, al que acompañan sus picos vecinos de 1,534 metros y 1,478 metros respectivamente. En este punto se localiza la frontera con el distrito de Tonosí.

El parque es de origen volcánico y está formado por las rocas más antiguas del Istmo que datan del Cretácico superior. La climatología varía mucho de la costa a las cimas. Mientras que en el litoral las temperaturas medias oscilan alrededor de los 26 °C y la precipitación en torno a los 2000 mm anuales, en las cimas son de 20 °C y de 4000 mm. Cerro Hoya es una importante reserva hidrológica en los que nacen los más notables ríos de la región como el Tonosí, el Guánico, el Cobachón, el Punta Blanca, el Sierra, el Varadero y el Pavo. Estos cursos de aguas poseen espectaculares cascadas y pozas de aguas transparentes.

Una rica fauna compuesta de aves, mamíferos, reptiles, anfibios, mariposas, entre ellos, el venado cola blanca, conejo pintado, saíno, felinos, ñeque, pavón, puma, águila crestada, perdiz de arca, perico carato, guacamaya roja y verde, torcaza, jaguar, manigordo, pava crestada, tinamús chico y grande y paisana, pueden encontrarse en los parques nacionales del distrito.

En las zonas costeras se destaca una rica fauna marina de corales, tortugas y peces que se encuentran en este ecosistema acuático, bajo un telón de fondo compuesto por agua prístina, corales, manglares y cayos, todo ello dentro de una banda de litoral ubicada entre las desembocaduras de los ríos Ventana y Restingue, principalmente.

Aunque la mayor parte del distrito está constituido por sabanas y potreros, la flora representativa de la región es impresionante, creando ecosistemas complejos como las formaciones de manglares en áreas costeras y las selvas húmedas en las áreas montañosas aún no intervenidas por el hombre. En el Parque Nacional Cerro Hoya se han documentado 30 especies de plantas endémicas. Entre las especies de flora encontramos el cuipo, Panamá, caoba, cedro espino, María, espavé, quercus, guayacán espavé, la ceiba, barrigón, roble, pino nacional, helechos, bromelias y orquídeas. Además, el Parque Nacional Cerro Hoya posee la mayor diversidad de epífitas (vegetal que vive sobre otra planta) y palmáceas y los únicos rodales de encinos, árboles con gran potencial maderable, en toda la península de Azuero.

Se dedican principalmente a la ganadería, a la agricultura y a la cría de camarones. Desde la creación del distrito se fomenta el turismo. El distrito cuenta con playas vírgenes, y la principal reserva forestal de la península de Azuero, el Parque Nacional Cerro Hoya. Esto lo convierte un distrito con potencial turístico. Los sectores productivos de mayor relevancia en la economía del distrito son la agricultura, ganadería y la pesca. Mariato es un productor nacional de arroz, el cual se produce en forma mecanizada, a la vez que se cultivan sandías y melones para la exportación. Otros cultivos de importancia son el maíz, raíces y tubérculos, principalmente para el autoconsumo y el mercado local. La ganadería, principalmente bovina es otra actividad de gran importancia, al igual que la pesca y la cría de camarones.

Las actividades comerciales, aunque reducidas y poco diversificadas contribuyen a la economía del lugar, está representada principalmente por actividades de comercio al por menor de alimentos y algunos suministroo.

El distrito de Mariato se divide en cinco corregimientos a saber: Arenas, Llano de Catival, Quebro, Tebario y el Cacao. La cabecera del distrito es Mariato, corregimiento de Llano el Catival.

Las cabeceras de los corregimientos del distrito de Mariato son:

- Mariato o Llano de Catival (cabecera)
- Arenas
- El Cacao
- Quebro
- Tebario

Los servicios públicos en el distrito aún son escasos. Cuenta con un puesto de salud, y existen proyectos para construir un hospital en Mariato. Además, se cuenta con una agencia del Banco Nacional de Panamá, inaugurada en el año 2012 y está en construcción el cuartel de bomberos. En Llano Catival se ubica el colegio secundario Daniel Álvarez, que brinda educación secundaria a todo el distrito.

Organización Ejecutora: Asociación de Productores Agropecuario de leche y Carne

Estatus Legal de la Asociación.

La Asociación ésta ubicada en el corregimiento de Tebario, distrito de Mariato. La misma tiene personería jurídica propia. Otorgada por el M.I.D.A. bajo el Resuelto Magisterial N° DAL-079-PJ-2010

En la actualidad, cuenta con más de 21 asociados, pero se beneficiarán de este proyecto 21 asociados activos que se encuentra relacionado con esta actividad en forma directa y no se encuentra registrado en otro grupo de la misma actividad.

Localización: Esta Asociación se encuentra ubicada en la comunidad de Tebario, provincia de Veraguas, República de Panamá.

Persona de Contacto. Representante Legal Su representante Legal es  
Jadilit Batista con cedula de identidad personal 9-156-879

**Descripción del Proyecto:** Este proyecto estará beneficiando a 21 socios que no han estado involucrados con esta actividad en forma directa y no pertenecen a otros grupos similares. Cuenta con 87 beneficiarios indirectos.

**Experiencia:** Tanto la Organización, como sus asociados han tenido experiencias en el servicio desde el 2000

**Aspecto Financiero:** El comité no cuenta con suficientes recursos financieros para las actividades de la Asociación que son 5 hectáreas de pasto y 5 hectáreas de cítricos, por ello están solicitando estos recursos.

**Inversión Total del Proyecto:** La inversión requerida será compartida por el comité y por CBMAP II

Finalmente se presenta el Resumen de Requerimientos de necesidades financieras para el presente proyecto con una participación de CBMAP II de un monto total que es de **B/ 19,895.50**

Cuadro N°1  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
<b>Inversión Fija</b>	4,933.57	22.27%	4,933.57	22.27%	0.00	0.00%
<b>Inversión Diferida</b>	500.00	2.26%	500.00	2.26%	0.00	0.00%
<b>Capital de Trabajo</b>	16,724.68	75.48%	14,461.93	65.27%	2,262.75	10.21%
<b>Total</b>	<b>22,158.25</b>	<b>100.00%</b>	<b>19,895.50</b>	<b>89.79%</b>	<b>2,262.75</b>	<b>10.21%</b>

Fuente: Proporcionado por el Consultor

## 2 Información de la organización proponente

2.1 Nombre de la organización: Asociación de Productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario

2.2 Número de asociados: 21

Masculino: 17

Femenino: 4

2.3 Tiene personería jurídica: Sí tiene

La Asociación de Productores de carne y leche de Tebario se constituyó en el año de 2004, con personería jurídica número PJ- 064 – 2004, otorgada por el MIDA

2.4 Cuenta con una oficina local

Si  X

No

2.5 Actividades que realiza la organización

- Aportaciones del asociado
- Ventas del producto

2.6 Número de familias que participaron en la organización: 21

2.7 Posee la organización bienes, terrenos e instalaciones (Describa):

- Posee terreno, picadora, motocultor

2.8 Ha tenido financiamiento (préstamo o donación) en los últimos cinco años.

Actividad	Fuente	Monto	Condición
Maquinarias	CBMAP II	19 895.50	No reembolsable

Fuente: Participantes del Taller

### 3 Información General del negocio

3.1 Nombre del Plan de Negocio: Sistema Silvopastoriles como una Herramienta para el Mejoramiento de la Productividad y Rehabilitación Ecológica.

---

3.2 Objetivo del plan de negocio.

- Empacar pasto para abastecer el mercado a precios módicos, respetando el ambiente

3.3 Actividades que van a realizar con el negocio:

- Venta de paca-silo-paca
- Venta de cítricos de naranjas

3.4 Dirección de donde se van a desarrollar las actividades:

- El cruce de Tebario

3.5 Tiempo para el desarrollo de las actividades:

- Alrededor de 12 meses
- Razones que motivan al desarrollo de este negocio:
- Falta de alimentación del ganado, sin alterar el ambiente

3.6 Con que recurso cuenta para el desarrollo de las actividades:

- Maquinaria, pasto, personal asociado

3.7 ¿Cuál es el propósito del negocio? ( Qué busca el negocio):

- Satisfacer la necesidad de alimentación del ganado con bajos costos.

3.8 Riesgo del proyecto.

- La desintegración de la organización y la competencia

### 4 Estudio del mercado

Demanda: Es la cantidad de bienes o servicios, que una parte o toda la población requiere para satisfacer una necesidad a un precio determinado.

El alto costo de los productos alternativos, la escasez de semillas y tierras para producir, acompañado del crecimiento de la población lo que demanda mayor cantidad de alimento y espacio para establecerse, obliga a realizar



prácticas de siembra no adecuadas provocando un deterioro en el suelo y los ecosistemas que existen en la comunidad, hace que se exija demasiado a las parcelas ya existente o que se busquen nuevas tierras a las cuales se les explota de manera irracional.

Los socios son productores agropecuarios a pequeña escala, cuentan con tierras propias las cuales se utilizarían para establecer los sistemas de producción agroforestal como alternativa sostenible de producción y conservación del ambiente, también se cuenta con experiencia en el manejo técnico.

#### 4.1 Descripción del producto o servicio

¿Cuáles son los productos o servicios que se ofrecerá?

- Producto uno  
Pacas de pajas (10,5 hectáreas)
  
- Producto dos
- Plantones

#### 4.2 Características distintivas ante la competencia:

Nuestros productos contienen la diversidad de pastos entre ellos maicillos, cañas, botón de oro (urea)

Plan de mercadeo:

En un periodo determinado, generalmente todo los días de la semana. De lunes a sábado de 8 am a 4 pm para atender las necesidades de la Asociación y de los asociados.

El mercado meta: está enfocado hacia la región de Santiago, mediante una carta de Alianza productiva con los locales comerciales así como la Cooperativa M/S Juan XXIII R.L. Casa Agropecuaria El Campesino, La Vaca S.A. El Bramador.

4.3 ¿Cuáles son los precios estimados para sus productos o servicios en el mercado?

Es la cantidad de dinero que un individuo está dispuesto a pagar para gozar de un buen servicio que le satisfaga o le proporcione una utilidad.

Cuadro N°2  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
 Producto

Productos	Precio unitario en el mercado
Pacas	B/ 7.00 x bolsa
Plantones	B/. 0,40

Fuente: Participantes del Taller

4.4 ¿Cuáles son los elementos que diferencian sus productos o servicios de los que ofrece la competencia?

Cuadro N°3  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
 Elementos Diferenciadores

Productos	Elementos diferenciadores
Sillo- paca	Combinación de pasto y urea
Plantones	Maderables

Fuente: Participantes del Taller

4.5 Haga una descripción de quienes son los clientes potenciales para sus productos o servicio

Cuadro N°4  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
 Elementos Diferenciadores

Productos	Descripción del cliente
Silo paca	Asociados, ganaderos, club de lazo, casas comerciales en Santiago
Plantones	Asociados

Fuente: Participantes del Taller

4.6 Perfil de sus clientes. Describir las características de los clientes a los cuales van dirigido sus productos o servicios.

Cuadro N°5  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Características de los Clientes

Producto	Quien es el cliente	Hombre Mujer Familia	Localización	Como llevar a los clientes	Nivel de ingreso
Sillo	Asociados	Grupos	Todo el área		28%
Plantones	Asociados	Grupos	Todo el área		40%

Fuente: Participantes del Taller

4.7 Mencione las estrategias que utilizara para mantener su mercado. Para cada producto o servicio.

Cuadro N°6  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Estrategia a Utilizar

Factor	Estrategia
Precio	Depende del volumen de venta al por mayor
Producto	Sillo
Punto de venta y canales de distribución	APROCLET
Publicidad	Tarjetas con calendarios de bolsillos
Servicio al cliente	Visitas a los negocios
Proveedores	
Otros	

Fuente: Participantes del Taller

#### 4.8 Análisis de la Competencia

Mencione las estrategias que se utilizaran sus principales competidores para vender su producto.

Más peso por el producto y de mayor calidad.

#### 4.9 Proveedores

Hay que identificar sus proveedores.

Cuadro N°7  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Proveedores

Nombre del Proveedor	Dirección, teléfono, correo	Insumo o servicio que le suministrara	Costo	Tipo de pago
Almacén Melo		urea	40	

Fuente: Participantes del Taller

## 5 Plan de Operación

5.1 Proporcionar una descripción general de las operaciones diarias para obtener el producto o servicio. (Los días de servicio, horario de atención, las variaciones que se puedan dar en el año según las estaciones del año, todo el procedimiento para obtener el producto)

- Siembra
- Limpieza
- Corte
- Ensilaje

5.2 Describa la tecnología que se va a utilizar en el proyecto.

- Siembra, corte, ensilaje, almacenamiento y venta

5.2.1 Información General del Proceso.

Descripción y hábito de crecimiento.

La variedad de pasto *Brachiaria decumbens*, es un pasto vigoroso, de ciclo vegetativo perenne, cespitosa con tallos decumbentes de allí su nombre, los tallos forman falsos estolones y enraízan hasta el tercer o cuarto nudo, alcanzan hasta 1.5 metros de largo; sus hojas son cortas lanceoladas, en forma laminar de aproximadamente 20 centímetros de largo y de 10 a 15 milímetros de ancho; aguzadas poco pubescentes, con lígula pelosa y pequeña, de color más intenso que el tallo. La *Brachiaria decumbens* es buena productora de semillas, tanto gámica como vegetativa, produce abundantes espiguillas; pero con un porcentaje de cariósido bajo, su producción de semilla gámica pura es de 60 kilos por hectárea.

La actividad a desarrollarse se llevará a cabo en 21 parcelas propiedad de los socios estratégicos, con un promedio de 0,50 hectáreas por socios, totalizando 10.5 hectáreas, las cuales se dividirán en 5.25 hectáreas para establecer los sistemas Silvopastoriles con semillas de King Grass, Cuba 22, Camerún, Maicillo y caña, en asocio con cercas vivas de melina, balo y espave. Esta parte del sistema Silvopastoriles es para tener pasto en corte en la época seca y evitar talar más áreas para potrero; 5.25 hectáreas para pasto mejorado en asocio con cercas vivas; se utilizará brisanta marandú y la parte fo

restal se utilizará bala. Dentro de la inversión se contempla la compra de un motocultor el cual cumple una función importante ya que es el que permitirá dar un manejo sin químicos a las parcelas donde se establecerá las parcelas Silvopastoriles de corte y de pasto mejorado; también se contempla la compra de una picadora que permitirá aprovechar, en época lluviosa, los cortes de los pastos y guardar alimento para la época seca; con esta tecnología se contribuye a una mejor utilización y aprovechamiento de las pasturas, evitando sobre pastoreo, establecer nuevas parcelas de pastos que involucran tala.

Las semillas de pasto serán sembradas al arboleo, lo que no define una distancia exacta de siembra; las cercas vivas se establecerán a una distancia de 4 mts x 4mts en forma lineal.

#### Manejo y productividad del pasto

Puede ser utilizado para pastoreo directo con carga animal de 3 animales por hectárea por año. La productividad en términos de kilos de carne por hectárea por año puede llegar hasta 861 kilos.

En producción de leche se han obtenido 4500 a 5000 litros por hectárea cada año. Para la producción de heno se han logrado obtener hasta 600 pacas por hectárea de 20 kilos.

#### Establecimiento

Una buena preparación del suelo de la parcela es necesaria para garantizar condiciones adecuadas para una germinación efectiva y un desarrollo inicial rápido.

#### Densidad de siembra

Se recomiendan un mínimo de 4 a 6 kilos de semilla por hectárea, la cual se debe ajustar de acuerdo a las condiciones de preparación del suelo, ya sea por siembra mecanizada o por cero labranzas.

#### Control de Malezas

Para realizar el control de malezas se pueden usar por métodos: mecánicos o manuales

- El control manual.  
Se realiza con peones que eliminan las malezas que afectan el pasto.

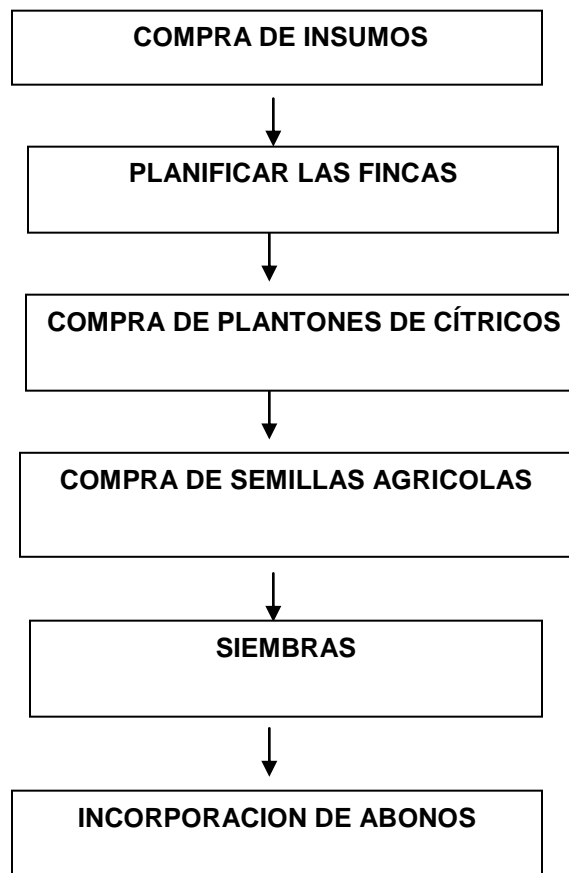
#### Cítricos

En cuanto a las densidades de siembra se utilizaran las siguientes:  
Cítricos Injertados 5m x 5m,

Se utilizara cítricos para contribuir a la conservación de los recursos naturales; el cítrico se sembrará a 10m x 10m, para ello se comprará una totalidad de 170 plántones por cada hectárea sembrada.

La fertilización y abonamiento de los cultivos establecidos se realizarán mediante abonos e insecticidas orgánicos los cuales serán comprados. La cantidad de semillas y plántones que se están solicitando es para garantizar que se utilicen en las parcelas.

### Diagrama de flujo



5.3 Proporcione detalles sobre los requisitos, tales como si hay agua, electricidad, área de eliminación de desechos, permisos comerciales y de salud.

La Asociación cuenta con agua potable, electricidad, personería jurídica y está pendiente la patente comercial.

5.4 ¿Qué recurso requiere el proyecto?

- Cartuchos para ensilar
- Bombas de agua
- Semilla de pasto mejorado

5.5 ¿Qué recurso requiere el proyecto?

- Oficina completa 6x5 m
- Computadora
- Impresora

5.6 ¿Con qué recurso cuenta el proyecto?

- terreno de 50 hectáreas
- motocultor
- picadora

5.7 ¿Qué personal requiere el proyecto y en qué condiciones?

- Se requiere de asistencias técnicas
- Requerimiento de Mano de Obra



Cuadro N°8  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
 Recursos Humanos

Áreas de trabajo	Puesto ( Permanente o eventual)	Cantidad
Administrativa	Eventual	1
Producción (mano de obra)	Eventual	4
<b>Total</b>		<b>5</b>

Fuente: Participantes del Taller

### 5.8 Requerimiento de materia prima del proyecto:

Cuadro N°9  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
 Costo de Producción de silvo pastoril (Pc = 1,95) PV 6,00

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total
Análisis de suelo	Muestra	1	10.00	10.00
Preparación de suelo	Jornal	10	8.00	80.00
<b>Insumos</b>				
Semilla	Kilos	7	20.00	140.00
Fertilizantes orgánico	Quintal	12	8.00	96.00
Regulador de pH.	Litros	1	5.25	5.25
<b>Mano de obra</b>				
Esparcir semilla	Jornal	3	8.00	24.00
Esparcir fertilizantes	Jornal	2	8.00	16.00
Cosecha a maquina	hora	3	30.00	90.00
Transporte de paca	unidad	400	0.50	200.00
<b>Otros gastos</b>				
Imprevisto 5 %		1	120.00	120.00
<b>Costo total</b>				<b>781.25</b>

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Cuadro N°10  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne  
 Costo de Producción de Arboles Maderables

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II	
Establecimiento del vivero	unidad	15	8	120.00	120.00	
Semillas maderables	unidad	1	125	125.00	125.00	
Mano de obra para el establecimiento del vivero	jornal	10	8	80.00	80.00	
Bolsas	unidad	4000	0.03	120.00	120.00	
Tierra	sacos	80	1.25	100.00	100.00	
Abono orgánico	sacos	20	8.00	160.00	160.00	
Preparación de tierra	jornal	4	8	32.00	32.00	
Llenado de bolsas	jornal	8	8.00	64.00	64.00	
Material Reproductivo	ramas	1000	0.02	20.00	20.00	
M.O siembra para la colocación del plantón en la bolsa	jornal	8	8	64.00	64.00	
Mano de obra mant.	jornal	16	8	128.00	128.00	
Transporte de Materiales	plantones	1	30.00	30.00	30.00	
insecticida orgánico	gal	4	20.00	80.00	80.00	
M.o fumigación	Jornal	1	10.00	10.00	10.00	
<b>Total</b>				<b>1,133.00</b>	<b>808.00</b>	

### 5.9 Balance de instalaciones, equipos y herramientas.

Proporcione el número de instalaciones, equipos y herramientas que necesita en cada proceso.

Maquinaria y Equipo del proyecto:

Dentro del listado de la maquinaria y equipos del proyecto, el comité ya cuenta con parte de este equipo.

Cuadro N°11  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
<b>Inversiones Fijas</b>				<b>4,933.57</b>
Carretilla	unidad	10	75.00	750.00
Palas	unidad	10	8.00	80.00
Rastrillos	unidad	10	5.00	50.00
Azadones	unidad	10	7.00	70.00
Cintas	unidad	10	5.00	50.00
Botas	unidad	10	13.25	132.50
Picadora	unidad	1	2,876.07	2,876.07
Bomba	unidad	1	300.00	300.00
Cartuchos	unidad	500	1.25	625.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

## 5.10 Programa de Producción Anual

Cuadro N°12  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Programa de producción Anual

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
<b>Total</b>						
Pasto (10, 5 hect.)	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	42,000
Plantones	840	840	840	840	840	4,200

Fuente: Proporcionado por el Consultor

## 6 Aspecto de la Organización

En toda sociedad, los aspectos organizacionales constituyen una alternativa sumamente ventajosa para los actores directos e indirectos que buscan alcanzar un fin. Por ello describimos los datos generales de la asociación.

Nombre de la Organización: Asociación de productores Agropecuario de leche y Carne de Tebario

- Dirección: Tebario, Mariato

Cuadro N°13

Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Junta Directiva

Cargo	Nombre	Hombre	Mujer
Presidente	Jadilit Batista		x
Secretario	Catalina Cedeño		x
Tesorero	Pedro Batista	x	
Fiscal	Máximo Cedeño	x	
Vocal	Rubén Franco	x	

Fuente: Participantes del Taller

Cuadro N°14

Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Número Total de beneficiarios

Detalle	Total	Hombres	Mujeres
Nº de Familias			
Nº de Beneficiarios Directos	21	17	4
Nº de Beneficiarios Indirectos	87	70	17

Fuente: Participantes del Taller

### 6.1 ¿Cuál es la Misión del proyecto?

- Mantener la unidad colectiva dentro de la organización, buscando el bien común de sus asociados, respetando el ambiente y con igualdad de género

### 6.2 ¿Cuál es la Visión del proyecto?

- Trabajar organizadamente con visión de éxito respetando a Dios, las Leyes, el ambiente y dando oportunidades e igualdad para todos.

### 6.3 Valores del proyecto

- Amor, Respeto, Humildad, Carisma, Organización

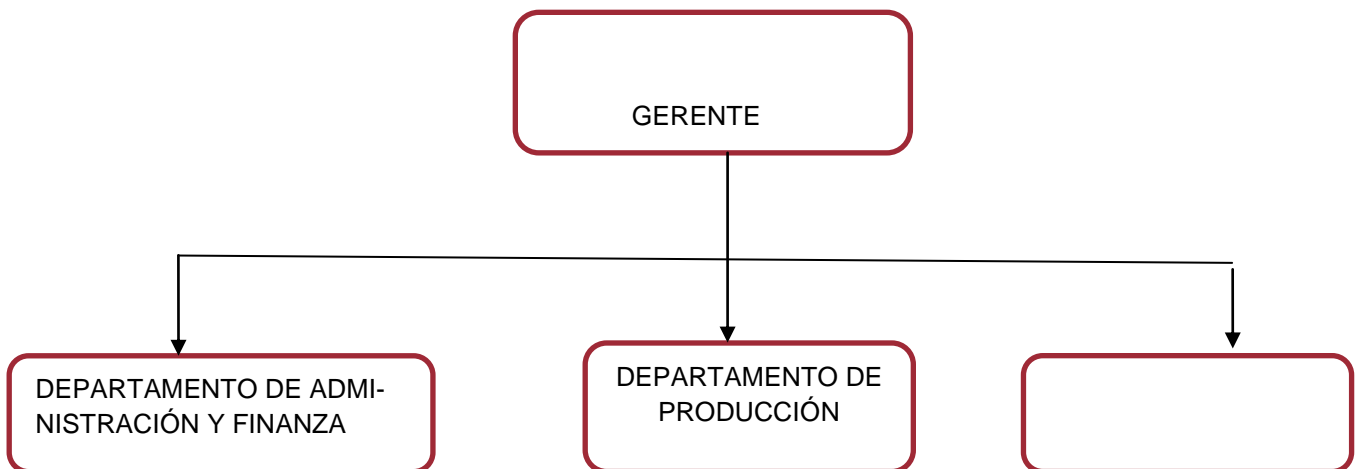
#### 6.4 Estructura organizativa:

- ❖ El gerente tendrá como función:
  - Ordenar las actividades diarias y velar por el ingreso de la Sociedad.
  - El departamento de administración y finanza, es el encargado de llevar:
  - El control de las facturas, entradas y salidas de actividades.
- ❖ El encargado de producción o servicio será el responsable de velar por:
  - La producción del proyecto.
- ❖ De acuerdo a la necesidad del comercializador o cliente, el departamento de venta es el encargado de:
  - Llevar todo el control de las ventas, sus facturas.

Se recomienda que la organización para la ejecución del proyecto sea de “tipo funcional”, con una estructura sencilla, buscando la operatividad. Para la ejecución de esta propuesta se contempla contratar a un administrador para que pueda dar repuestas y presentar informes de la ejecución del Proyecto.

Por lo anterior, la Organización tomando en cuenta los aspectos relacionados con las operaciones del rubro se define la siguiente Estructura Organizacional.

Organigrama de la Organización



## Experiencia en la actividad

Los socios han generado experiencia a través de los años ya que la actividad se ha venido incrementando significativamente.

### Funciones y cargos.

#### Administrador(a):

- Ejecutar las actividades que se desarrollen con respecto al proyecto.
- Coordinar, planificar, controlar, y dirigir todas las actividades del proyecto.
- Coordinar el recurso humano a su cargo.
- Establecer estrategias de venta y seguimiento a las cuentas por cobrar.
- Garantizar el buen uso de los activos.
- Llevar control del equipo y mobiliario a su cargo
- Recibir la mercancía. las facturas de compra y cheques de cobros.
- Buscar alternativas de solución a problemas presentados.
- Administrar y controlar todos las actividades de la asociación.
- Atender el manejo del personal bajo su cargo.
- Realizar reuniones con el equipo de trabajo.

#### Funciones del contador(a):

- Hacer asientos contables.
- Actualizar los libros.
- Preparar comprobante de diario.
- Preparar flujo de caja.
- Preparar balance de prueba.
- Presentar balance general.
- Tener los libros de cuentas por cobrar y libro de egresos.
- Preparar los Estados Financieros.
- Preparar Estado de Resultado y costo de producción mensual.
- Registrar las cuentas de auxiliar por cobrar contra el mayor auxiliar.

#### Funciones del encargado de venta:

- Atención a los distribuidores
- Promover los productos

## Localización física

### ➤ Macro Localización

La asociación de productores de Carne y Leche se ubicará en la República de Panamá, provincia de Veraguas, específicamente en el distrito de Mariato.



Fuente: Proporcionado por el Consultor

Dado que el objetivo primario o principal de toda organización es la de obtener utilidades, se plantea:

- Maximizar la productividad, con el máximo aprovechamiento de sus recursos humanos y económicos.
- Lograr la máxima producción con la mínima inversión, esfuerzo, tiempos y riesgos.
- Extender la producción a los diferentes mercados para maximizar las utilidades y minimizar los costos.

Para lograr que la estructura organización cumpla con los objetivos, se tomarán en cuenta los siguientes aspectos:

- La habilidad del personal que desarrollará los trabajos asignados.
- La capacidad de inventiva y adaptación del personal propuesto para los cargos.



- Aprovechamiento al máximo de los bienes de capital para obtener mejores posibilidades de reinversiones en el comité.

#### Miembros de la Organización

Se iniciará con los 21 socios beneficiarios, en esta primera etapa, todos activos a la fecha. La lista de los socios se adjunta a continuación.

#### Nombre de los asociados

1. Pedro Batista
2. Catalina Cedeño
3. Jadilit Batista
4. Dayan Ríos
5. Luz E. González
6. Elvis Valencia
7. Delfín Pimentel
8. Máximo Cedeño
9. Rubén Francos
10. Valentín González
11. Casiano Vargas
12. Rodolfo Cruz
13. Jorge Batista
14. Gloria Cruz
15. Lauriano Díaz

## 7. Aspectos Financiero

### 7.1 Ingresos del plan de Negocio.

Cuadro N°15  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Ingresos Anuales

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
<b>Total</b>	<b>59,136.00</b>	<b>59,136.00</b>	<b>59,136.00</b>	<b>59,136.00</b>	<b>59,136.00</b>	<b>295,680.00</b>
Pasto ( pv = 7,00	58,800.00	58,800.00	58,800.00	58,800.00	58,800.00	294,000.00
Plantones	336.00	336.00	336.00	336.00	336.00	1,680.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

### 7.2 Costo del plan de Negocio

#### 7.2.1 Costo de producción

Cuadro N°16  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de Productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Costo de Producción de Silvo pastoril (Pc = 1,95) PV 6,00

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total
Análisis de suelo	Muestra	1	10.00	10.00
Preparación de suelo	Jornal	10	8.00	80.00
<b>Insumos</b>				
Semilla	Kilos	7	20.00	140.00
Fertilizantes orgánico	Quintal	12	8.00	96.00
Regulador de pH.	Litros	1	5.25	5.25
<b>Mano de obra</b>				
Esparcir semilla	Jornal	3	8.00	24.00
Esparcir fertilizantes	Jornal	2	8.00	16.00
Cosecha a maquina	hora	3	30.00	90.00
Transporte de paca	unidad	400	0.50	200.00
<b>Otros gastos</b>				
Imprevisto 5 %		1.00	120.00	120.00
<b>Costo total</b>				<b>781.25</b>

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Cuadro N°17  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne  
 Costo de Producción de Arboles Maderables

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Establecimiento del vivero	unidad	15	8.00	120.00	120.00
Semillas maderables	unidad	1	125.00	125.00	125.00
Mano de obra para el establecimiento del vivero	jornal	10	8.00	80.00	80.00
Bolsas	unidad	4000	0.03	120.00	120.00
Tierra	sacos	80	1.25	100.00	100.00
Abono orgánico	sacos	20	8.00	160.00	160.00
Preparación de tierra	jornal	4	8.00	32.00	32.00
Llenado de bolsas	jornal	8	8.00	64.00	64.00
Material reproductivo	ramas	1000	0.02	20.00	20.00
M.O siembra para la colocación del plantón en la bolsa	jornal	8	8.00	64.00	64.00
Mano de obra mantenimiento	jornal	16	8.00	128.00	128.00
Transporte de materiales	plantones	1	30.00	30.00	30.00
insecticida orgánico	gal	4	20.00	80.00	80.00
M.O fumigación	Jornal	1	10.00	10.00	10.00
<b>Total</b>				<b>1,133.00</b>	<b>808.00</b>

Fuente: Proporcionado por el Consultor

## 7.2.2 Gastos de Administración y Ventas

Costo de Funcionamiento y de Comercialización y ventas: (Describir los costos de funcionamientos del negocio y los costos de comercialización y ventas.)

Cuadro N°18  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Gastos de operaciones

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	
<b>Total</b>	<b>897.00</b>	<b>697.00</b>	<b>697.00</b>	<b>697.00</b>	<b>697.00</b>	<b>3,685.00</b>
						0.00
Contable	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	250.00
Útiles de oficina	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	300.00
Movilización	96.00	96.00	96.00	96.00	96.00	480.00
Servicio profesionales	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	400.00
Comunicación	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	180.00
Envases y empaques	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	1,875.00
Gastos de Organización	200.00					200.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

### 7.2.3 Inversiones: (Inversiones fijas, Inversiones Diferidas, Capital de trabajo.)

#### 7.2.3.1 ¿Con qué cuenta la Empresa?

Cuadro N°19  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
<b>Inversiones Fijas</b>				<b>4,933.57</b>
Carretilla	unidad	10	75.00	750.00
Palas	unidad	10	8.00	80.00
Rastrillos	unidad	10	5.00	50.00
Azadones	unidad	10	7.00	70.00
Cintas	unidad	10	5.00	50.00
Botas	unidad	10	13.25	132.50
Picadora	unidad	1	2,876.07	2,876.07
Bomba	unidad	1	300.00	300.00
Cartuchos	unidad	500	1.25	625.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

## 7.2.3.2 Inversiones Diferidas

Cuadro N°20  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
<b>Inversiones Diferidas</b>				<b>500.00</b>
Capacitación	Jornadas	1	100.00	100.00
Personería jurídica	Jornadas	1	300.00	300.00
Gastos de organización	Unidad	1	100.00	100.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

## 7.2.3.3 Determinar el capital de Trabajo

Cuadro N°21  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario  
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
<b>Capital de Trabajo</b>			<b>16,724.68</b>	<b>16,724.68</b>
Pasto	Unidad	1	16,406.25	16,406.25
Plantones	Unidad	1	237.93	237.93
Gasto operacionales	Unidad	1	80.50	80.50

Fuente: Proporcionado por el Consultor

## 7.4 Resumen de la inversión

Cuadro N°22  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne de Tebario

Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
<b>Inversión Fija</b>	4,933.57	22.27%	4,933.57	22.27%	0.00	0.00%
<b>Inversión Diferida</b>	500.00	2.26%	500.00	2.26%	0.00	0.00%
<b>Capital de Trabajo</b>	16,724.68	75.48%	14,461.93	65.27%	2,262.75	10.21%
<b>Total</b>	<b>22,158.25</b>	<b>100.00%</b>	<b>19,895.50</b>	<b>89.79%</b>	<b>2,262.75</b>	<b>10.21%</b>

Fuente: Proporcionado por el Consultor

## 7.4 Flujo de caja proyectada a 5 años

Cuadro N°23  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de productores Agropecuarios de Leche y Carne  
 Flujo de Caja de La Asociación

Año	0	1	2	3	4	5
<i>Detalle</i>						
<b>a.- Ingresos</b>		<b>59,136.00</b>	<b>59,136.00</b>	<b>59,136.00</b>	<b>59,136.00</b>	<b>59,136.00</b>
Ventas		59,136.00	59,136.00	59,136.00	59,136.00	59,136.00
<b>b.- Egresos</b>		<b>16,644.18</b>	<b>16,644.18</b>	<b>16,644.18</b>	<b>16,644.18</b>	<b>16,644.18</b>
Costo de producción		16,644.18	16,644.18	16,644.18	16,644.18	16,644.18
<b>c.- Gastos Administrativo</b>		897.00	697.00	697.00	697.00	697.00
d.- Letra del banco		5,570.74	5,252.41	4,934.08	4,615.76	4,297.43
Reforestación		950.00				
<b>Flujo neto = a-b-c-d</b>		<b>35,074.08</b>	<b>36,542.41</b>	<b>36,860.74</b>	<b>37,179.06</b>	<b>37,497.39</b>

Fuente: Proporcionado por el Consultor



## 8 Aspectos ambientales

### 8.1 Desarrollo del proyecto

Si el proyecto NO necesita EsIA, aplicar y dar seguimiento a las recomendaciones de la Unidad Ambiental para minimizar los impactos negativos y fortalecer los positivos y neutros.)

Observaciones sobre las Medidas de Mitigación propuestas, según Impactos Ambientales Potenciales Negativos identificados: Las medidas de mitigación que se presentan en la ficha están contempladas dentro del presupuesto, lo que significa que se van a realizar a medida que va avanzando la ejecución física del proyecto.

### 8.2 Impactos Ambientales del proyecto y su medida de mitigación

Impactos esperados (y sus causas)	Medidas de prevención/mitigación (atenuación en general)	Indicadores de seguimiento (implementación de las medidas)
El desarrollo de esta inversión no genera impactos negativos, al contrario se busca proteger el medio e incentivar a los productores a producir de forma amigable con el ambiente.		N/A

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Mencione los posibles Impactos Ambientales “Positivos” del Proyecto de Inversión

- Recuperación de áreas degradadas de la comunidad.
- Disminución de la erosión del suelo.
- La implementación de nuevas prácticas de producción se protegerá y conservará el suelo y se recuperan hábitat de especies de vida silvestre.

## Posibles impactos y sus medidas de mitigación

Impactos Ambientales	Medidas de Mitigación
Perdida irreversible de hábitats	No aplica
Extinción y desaparición de fauna	No aplica
Extinción y desaparición de la flora	No aplica
Perdida de suelo por erosión, sedimentación y escorrentía	No aplica
Perdida de los servicios socioeconómicos	No aplica
Compactación del suelo	No aplica
Perdida de la fertilidad del suelo	Utilizar abono orgánico
Alteraciones del paisaje natural	No aplica
Otras contaminaciones	No aplica
Disminución del caudal de fuentes de agua	No aplica
Desechos, etc.	Se recoge y se entierra
Perdida de la biodiversidad de plagas	No aplica
Contaminación de las cosechas para consumo	No aplica
Quemas e incendios forestales	No aplica

Fuente: Proporcionado por el Consultor



