



**AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE
PROYECTO DE PRODUCTIVIDAD RURAL/CONSOLIDACIÓN DEL
CORREDOR BIOLÓGICO MESOAMERICANO DEL ATLÁNTICO
PANAMEÑO
(CBMAP II)**

**ORGANIZACIÓN QUE EJECUTA LA INVERSIÓN
COOPERATIVA S/M SOLARY, R.L.**



**PLAN DE NEGOCIO
PRODUCCIÓN AGROFORESTAL DE CACAO CON ÁRBOLES
MADERABLES EN SILICO CREECK**

2013

PLAN DE NEGOCIO

Nombre del negocio: Producción Agroforestal de Cacao con árboles maderables en Silico Creek

Nombre del Socio Estratégico: Eduardo Aguilar

No. de cedula: 1-703-447

Nombre de la organización que representa:

Coop S/M Solary R.L

Sector productivo:

Provincia / Comarca: Comarca Ngobe Bugle

Distrito: Kankintu

Corregimiento: Tuway

Comunidad: Silico Creeck

Contacto: Eduardo Aguilar

Cargo: 67828007

Corre: eduardo5087@gmail.com

samuelhaen@hotmail.com celular: 6886-5108

Resumen ejecutivo

Los bosques cumplen funciones vitales que pueden identificarse como generadores de bienes y servicios de protección, investigación, recreación, regulación y producción, entre otras. A pesar de los grandes aportes de los bosques al desarrollo del país, su verdadera contribución se mantiene invisible en las cuentas nacionales, debido a deficiencias en los sistemas contables, los cuales no registran ni valoran adecuadamente el aporte de estos recursos.

La comunidad de Silico Creeck está ubicada a la orilla de la carretera que une Almirante con Rambala, específicamente en el Km 25, con una precipitación anual de 2500 mm, rodeada de potreros y plantaciones de cacao, atraviesa la comunidad una quebrada del mismo nombre. Aún conserva su cubierta vegetal en un porcentaje elevado. Los moradores de Silico Creeck y comunidades vecinas ejercen fuerte presión sobre el Bosque Protector Palo Seco, principalmente en la explotación de la madera.

La comunidad de Silico Creeck cuenta con una escuela primaria cuya matrícula es de 115 estudiantes de los cuales 60 son niñas y 55 son niños; un centro de salud; un centro de venta de productos agrícolas, un centro de producción y venta de artesanías Ngäbe y se cuenta con un acueducto rural. No tiene tendido eléctrico, ni tiene acceso a agua potable.

Los habitantes de Silico Creeck se dedican a la siembra de cacao, un cultivo que les genera un buen aporte económico, el cacao es vendido a la Cooperativa de cacao bocatoreño (COCABO) y los otros son de consumo y en pequeñas cantidades a los intermediarios. Otras actividades a las que se dedican los productores son la siembra de cultivos de subsistencia (yuca, ñame, otoi, pixbae, Plátano, café, bananito, ñampí). Además, existe una organización de mujeres de Silico Creeck dedicadas a la confección y venta de artesanías tales como naguas, collares, sombreros de paja y carteras. En la comunidad hay restaurantes con venta de comidas criollas (pescado frito con patacones), y bebidas a base de chocolate que se produce en la finca de los socios de Silico Creeck. Y una cooperativa pujante llamada Cooperativa Solarly R.L.

La Cooperativa permite lograr la unidad entre sus asociados, prestando asesoramiento en el desarrollo de sus actividades de producción, según la exigencia del mercado de consumo y lograr las facilidades necesarias para tal fin. La Cooperativa se dedica a actividades como: Ventas de mercancías secas, producción agrícola de subsistencia y Ahorro y crédito.

Organización Ejecutora: Cooperativa S/M Solary R.L.

Estatus Legal de la Cooperativa

La Cooperativa está ubicada en la Comunidad de Sillico Creeck, corregimiento de Tu WAY, distrito Kankintú Comarca Ngäbe -Bugle. La misma tiene personería Jurídica Propia. PJN 30-99 otorgado por el Instituto Autónomo Panameño Cooperativo, IPACOOOP.

En la actualidad, cuenta con más 23 asociados, pero se beneficiarán de este proyecto 23 asociados activos que se encuentran relacionados con esta actividad en forma directa y no se encuentra registrados en otro grupo de la misma actividad. Los asociados indirectos suman unas 114 personas.

Localización: la Cooperativa está ubicada en la comunidad de Sillico Creeck, el corregimiento de Tu WAY, distrito Jirón Day Comarca Ngäbe - Bugle.

Persona de Contacto. Representante Legal: Su representante Legal es Eduardo Aguilar con cédula de identidad personal 1-703-447

Descripción del proyecto: Este proyecto estará beneficiando a 23 socios que han estado involucrados con esta actividad en forma directa y no pertenecen a otros grupos similares.

Experiencia: Tanto la Organización, como sus asociados han tenido experiencias en el servicio desde 1999.

Aspecto Financiero: El comité en la actualidad no cuenta con suficiente recursos financieros para la producción, es por eso que están solicitando estos recursos.

Inversión Total del Proyecto: La inversión requerida será compartida entre el comité y CBMAP II.

Finalmente, se presenta el Resumen de Requerimientos de necesidades financieras para el presente proyecto con la participación de CBMAP II de un monto total que es de B/ 11,833.50

Cuadro N° 1
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.

Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
Inversión Fija	3,858.35	23.05%	3,533.48	21.11%	324.87	1.94%
Inversión Diferida	327.02	1.95%	327.02	1.95%	0.00	0.00%
Capital de Trabajo	12,556.13	75.00%	7,973.00	47.62%	4,583.13	27.38%
Total	16,741.50	100.00%	11,833.50	70.68%	4,908.00	29.32%

Fuente: Proporcionado por el consultor

2 Información de la organización proponente

2.1 Nombre de la organización: Cooperativa de Servicios

Múltiples Solary R.L

2.2 Número de asociados: 23

Masculino: 15

Femenino: 8

2.3 Tiene personería jurídica: Si tiene

Número de la Personería Jurídica: No IPACOOOP RC-PJ-30-99

Fecha: 28 de Octubre de 1999

2.4 Cuenta con una oficina local

Si Ubicación: Silico Creeck

No

2.5 Actividades que realiza la organización

Producción de Cacao con árbol maderable, producción de plátano, ñampi

2.6 Número de familias que participaron en la organización: 23

2.7 Posee la organización bienes, terrenos e instalaciones (Describa):

Infraestructuras y equipos.

2.8 Ha tenido financiamiento (préstamo o donación) en los últimos cinco años.

Actividad	Fuente	Monto	Condición
Granja Familiar	IPACOOOP	1 500	Donación
Producción de cacao con árbol maderable	CBMAP II	11 833	Donación

Fuente: Participante del taller

3 Información General del negocio

3.1 Nombre del Plan de Negocio: Producción Agroforestal de Cacao con árboles maderables en Silico Creeck.

3.2 Objetivo del plan de negocio.

- Producción de cacao, ñampí y plátano
- Para la comercialización

3.3 Actividades que van a realizar con el negocio:

- Construcción de viveros.
- Siembra de ñampi y plátanos.
- Construcción de secadero y bodega.

3.4 Dirección de donde se van a desarrollar las actividades:

Comunidad de Silico Creeck.

3.5 Tiempo para el desarrollo de las actividades:

- Todo el año.

3.6 Razones que motivan al desarrollo de este negocio:

- Amigable con el ambiente y la interrelacionan la familia y tiene mantención en el mercado.

3.7 Con que recurso cuenta para el desarrollo de las actividades:

- Se cuenta con recurso propio de ½ Hectárea por productor

3.8 ¿Cuál es el propósito del negocio? (¿Qué busca el negocio?)

- Mejorar la economía de los asociados

3.9 Riesgo del proyecto.

- Mercado
- Precio
- Plaga por enfermedades.

4 Estudio del mercado

Demanda: Es la cantidad de bienes o servicios, que una parte o toda la población requiere para satisfacer una necesidad a un precio determinado.

Analizar los factores determinantes del comportamiento de la demanda (precios, productos, bienes alternativos y complementarios, hábitos de los consumidores, crecimiento demográfico, nivel y distribución del ingreso, demanda insatisfecha, otros).

Los asociados de la Cooperativa se dedican a la siembra de cacao, un cultivo que les genera buen ingreso a su economía. El cacao es vendido a la Cooperativa de cacao bocatoreño (COCABO) y el resto es para consumo y en pequeñas cantidades para los intermediarios. Otras actividades a las que se dedican los productores son la siembra de cultivos de subsistencia (yuca, ñame, otee, pixbae, café, plátano, ñampí). Que se han comercializado a través del IPACOOOP. y los compradores de plátano al por mayor para los camioneros.

4.1 Descripción del producto o servicio

¿Cuáles son los productos o servicios que se ofrecerá?

- Producto uno
 - 3 hectárea de Cacao
 - 5,000 Plantones de árboles maderables y frutales.

- Producto dos
 - 2 hectáreas de ñampí
 - 3.2 hectáreas de plátano

4.2 Características distintivas ante la competencia:

- Cacao – Incrementar la producción y mejorar la calidad del producto.
- Ñampí – tamaño y variedad de cultivo con abono orgánico

Plan de mercadeo

El mercado meta: está enfocado al consumo de la región y otros a los vendedores intermediarios que van a comprar sus productos.

4.3 ¿Cuáles son los precios estimados para sus productos o servicios en el mercado?

Cuadro N° 2
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R.L.
Servicios

Productos	Precio unitario en el mercado
Cacao	B/ 0.60 x lbs.
Ñampi	B/ 0.30 x lbs.
Plátano	B/ 0.15 x dedos
Plantones	B/ 0.40

Fuente: Participante del taller

4.4 ¿Cuáles son los elementos que diferencian sus productos o servicios de los que ofrece la competencia?

Cuadro N° 3
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R.L.
Elementos diferenciadores

Productos	Elementos diferenciadores
Cacao	Cacao producto orgánico
Ñampi y Plátano	Producido orgánicamente
Plantones	Comunidad

Fuente: Participante del taller

4.5 Haga una descripción de quienes son los clientes potenciales para sus productos o servicios.

Cuadro N° 4
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R.L.
Elementos diferenciadores

Productos	Descripción del cliente
Cacao	Cooperativa Cacao Bocatoreña
Ñampi	Vendedores Mayoristas
Plátano	Vendedores Mayoristas
Plantones	Comunidad

Fuente: Participante del taller

4.6 Perfil de sus clientes. Describir las características de los clientes a los cuales van dirigido sus productos o servicios. Algunas organizaciones por la que puede formalizar alianzas son la Cooperativa Cacao del Istmo, Alianza Bocas,

Cuadro N° 5
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R.L.
Característica de los Clientes

Producto	Quien es el cliente	hombre mujer familia	Localización	Como llevar a los clientes	Nivel de Ingreso
Cacao	Cooperativa Cacao del Istmo		Almirante, Chiriquí Grande	Transporté	150

Fuente: Participante del taller

4.7 Mencione las estrategias que utilizara para mantener su mercado. Para cada producto o servicio.

Cuadro N° 6
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R.L.
 Estrategia a utilizar

Factor	Estrategia
Precio	Cultivo orgánico
Producto	Calidad
Punto de venta y canales de distribución	Mercado de acopio almirante
Publicidad	Rótulos
Servicio al cliente	Buena atención
Proveedores	
Otros	

Fuente: Participante del taller

4.8 Análisis de la Competencia

4.8.1. Determinar su competencia y ubicación

Mencione las estrategias que se utilizaran sus principales competidores para vender sus productos

Cuadro N° 7
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R.L.
 Estrategia a utilizar

Factor	Estrategia
Precio	Precios Competitivos
Producto	Productos completamente orgánicos
Punto de venta y canales de distribución	Mercado Mayorista y compradores en camiones
Publicidad	

Fuente: Participante del taller

4.9 Proveedores

Hay que identificar sus proveedores

Cuadro N° 8
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R.L.
Proveedores

Nombre del Proveedor	Dirección, teléfono, correo	Insumo o servicio que le suministrara	Costo	Tipo de pago
1. Comerciales Chow Kai		insumos	7.00	Efectivo
2. Mercado de acopio de Almirante		Insumos	16.00	Efectivo
3. Melo		Insumos	20.00	Efectivo

Fuente: Participante del taller

5 Plan de Operación

5.1 Proporcione una descripción general de las operaciones diarias para obtener el producto o servicio. (Los días de servicio, horario de atención, las variaciones que se puedan dar en el año según las estaciones del año, todo el procedimiento para obtener el producto)

La cooperativa opera de lunes a viernes de 8:00 am a 4:00 pm, se reúnen mensualmente para planificar y la asamblea se programa para los meses de marzo de cada año

5.2 Describa la tecnología que se va a utilizar en el proyecto.

Invernadero, secador solar, sistema de injerto del cacao

5.2.1 Información general del proceso

Tamaño, volumen y localización

El proyecto de Plan de Negocio de Producción y Comercialización de productos agrícolas, abarca aproximadamente 10 hectáreas, el plan de negocio propuesto por la Cooperativa consiste en el establecimiento de un vivero forestal de 10mts x 12mts (120mts²) para producir plantones como: el laurel con 1000 plantones, criollo 1000 plantones, cedro 1000 plantones, almendro 1000 plantones, bateo 1000 plantones. La propuesta es reforestar las fincas de los socios y las áreas consideradas críticas como son el nacimiento de la quebrada

donde obtienen el agua, la orilla de la carretera Rambala-Almirante.

Los socios de la cooperativa con parcelas de cacao proponen para mejorar la post-cosecha construir 10 secadores solares de 12' x 15' que serán construidas con 8 postes de criollo de 4'x4'x10" de base, cubierto con plástico transparente para lo cual se va requerir 8 varas de bambú de 12mts, el piso secador va estar a 1,20mts de altura para evitar que los animales domésticos ingresen al secador. Igualmente, se tiene contemplado aumentar la siembra de ñampí y plátano a unas 5 hectáreas por los 20 socios, pues es un producto de gran demanda a nivel nacional. Otra actividad considerada de mucha importancia es la capacitación a los socios y la asistencia técnica, para el cultivo de cacao y plátano, y administración de fincas.

5.2.2 Aspectos técnicos del Cultivo.

Dentro de este plan de negocio se ha considerado un punto importante relacionado con el cultivo y éste se refiere al buen desarrollo del aspecto técnico del ñame diamante, el baboso, ñampí, yuca, piña, plátano por parte de los productores, a fin de lograr mayor rendimiento por hectárea.

El ñampí: es una variedad de lo que comúnmente se conoce como malanga. La malanga es una planta herbácea de hasta 2 metros de altura, con tallo central subterráneo de forma cilíndrica o esférica llamado cormo, en el cual se producen comerlos, raíces y las hojas. y el otro tipo de "eddoe" conocido como chamol o ñampí, cuya planta mide aproximadamente 10 m de altura, produce estructuras pequeñas. En zonas como Bocas del Toro (área atlántica) este cultivo produce aproximadamente 140 quintales por hectáreas

Clima y suelo

El cultivo requiere un rango de temperatura entre 21°C y 27°C y las temperaturas menores de 18°C influyen negativamente en su germinación. Se adapta a condiciones bajas y húmedas. Se adapta a suelos drenados como inundados.

Las precipitaciones de 2,500 mm anuales, bien distribuidas todo el año, son satisfactorias para este cultivo. Este cultivo puede crecer en todo tipo de suelo, pero en mejores resultados se obtienen en suelos profundos, drenados, friables, y con pH entre 5.5 a 6.5 como óptimo.

Propagación: la forma más común de propagación de este cultivo es por medio de cormelos o pedazos de corno central, cuyo peso oscila entre 100 y 150 gramos y que posean unas tres yemas. Es un producto poco susceptible a enfermedades.

Preparación de suelo: la preparación involucra limpiar, arar y rastrear dos veces. La siembra se hace comúnmente en plano, aunque a menudo se utiliza siembra en lomillos lo cual no incrementa el rendimiento, pero sí facilita la cosecha.

Siembra: para este cultivo, se considera apropiado el distanciamiento de 60 x 60 y la semilla debe plantarse a una profundidad entre 5 y 7 cm. La densidad oscila entre 8000 y 10000 plantas por hectáreas

Fertilización: en la zona Atlántica se utilizan 125 kg/ ha. de fertilizantes de abono orgánico un mes después de la siembra, dos meses después se adicionan 100 kg/h y, por último, dos meses después 100 kg/h de la fórmula 2

Deshija: cuando el corno germina nacen varios hijos, es recomendable dejar solo el brote más vigoroso, práctica que se realiza después del tercer mes.

Combate de malezas: las plantaciones son sensibles a la competencia de malezas durante los primeros tres o cuatro meses de crecimiento, cuando las hojas empiezan a expandirse. Luego debe limpiarse.

Plagas: El cultivo de ñampí es un cultivo muy rústico y los insectos, ácaros y las enfermedades no afectan el cultivo. Los nematodos es la principal plaga de este cultivo. Ocasionalmente produce agallas muy características en las raíces y reduce el crecimiento de las plantas. Para combatir el nematodo se debe tratar el corno semilla con agua a 40°C por 50 minutos.

Cosecha: Las aráceas están listas para cosecha cuando la mayoría de las hojas se tornan amarillas en el ñampí. Esta señal se presenta entre los seis y siete meses después de la siembra. Una vez realizada la cosecha, el producto seco debe entregarse lo más rápido posible al consumidor.

Cultivo del plátano

El plátano exige un clima cálido y una constante humedad en el aire. Necesita una temperatura media de 27 a 29 °C, con lluvias prolongadas y regularmente distribuidas, alturas desde los 0 hasta los 1,200 msnm de altitud. Son preferibles las llanuras húmedas próximas al mar, resguardadas de los vientos y regables.

Una vez que la planta haya expuesto el racimo floral, se debe prestar atención al manejo que se le brinde ya que de ello dependerá la calidad de fruta que se coseche.

Durante la realización de la recolección, hay que evitar daño en las plantas vecinas, a los hijos de las plantas que se están cosechando y dañar la apariencia del racimo.

Una vez que el racimo es separado de la planta, se da inicio a la etapa de post cosecha y se deben extremar las medidas para evitar que la fruta cosechada sufra daños que mermen su calidad y afecte la venta de la fruta en el mercado.

Lo ideal es contar con una empacadora cerca de las fincas en las cuales, previa selección (se descartan los plátanos muy cortos, con rajaduras, pudriciones, pasados de madurez o con cualquier otro daño significativo), se empaqueta la fruta en cajas de cartón de 22.7 kilos.

La fruta cosechada puede tener tres destinos: el mercado nacional tipo 1 (sin exigencias específicas de calidad), mercado nacional tipo 2 (con exigencias específicas de calidad) y el mercado de exportación.

Cultivo de Cacao

El crecimiento, desarrollo y la buena producción del cacao están estrechamente relacionados con las condiciones medioambientales de la zona donde se cultiva. Es por ello que los factores climáticos influyen en la producción de una plantación; por lo tanto, las condiciones térmicas y de humedad deben ser satisfactorias para el cultivo por ser una planta perenne y que su periodo vegetativo como: la época de floración, de brote y cosecha está regulado por el clima, cuya relación del transcurso climático y el periodo vegetativo permite establecer los calendarios agroclimáticos.

La práctica del cultivo bajo sombra influye significativamente en el microclima de la plantación, principalmente en la radiación solar, viento y la humedad relativa, sin dejar de lado los factores del suelo, como la nutrición mineral, incidencia de plagas y enfermedades que influyen en el crecimiento y desarrollo que se debe considerar en forma integral.

Las interacciones que existen entre la planta y el medio ambiente son difíciles de entender para mejorar el medio en que crece el cacao

. El cacao es una planta que necesita un adecuado suministro de agua para efectuar sus procesos metabólicos. En términos generales, la lluvia es el factor climático que más variaciones presenta durante el año. Su distribución varía notablemente de una a otra región y es el factor que determina las diferencias en el manejo del cultivo

La temperatura es un factor de mucha importancia debido a su relación con el desarrollo, floración y fructificación del cultivo de cacao. La temperatura media anual debe ser alrededor de los 25°C.

El cacao crece mejor en las zonas tropicales cultivándose desde el nivel del mar hasta los 800 metros de altitud

La luz es otro de los factores ambientales de importancia para el desarrollo del cacao especialmente para la fotosíntesis, la cual ocurre a baja intensidad aun cuando la planta este a plena exposición solar

El crecimiento y la buena producción del cultivo de cacao no solo dependen de la existencia de las buenas condiciones físicas y químicas en los primeros 30 cm. de profundidad del suelo

El cacao se desarrolla eficientemente cuando el pH se encuentra en el rango de 6.0 a 6.5; permitiendo obtener buenos rendimientos

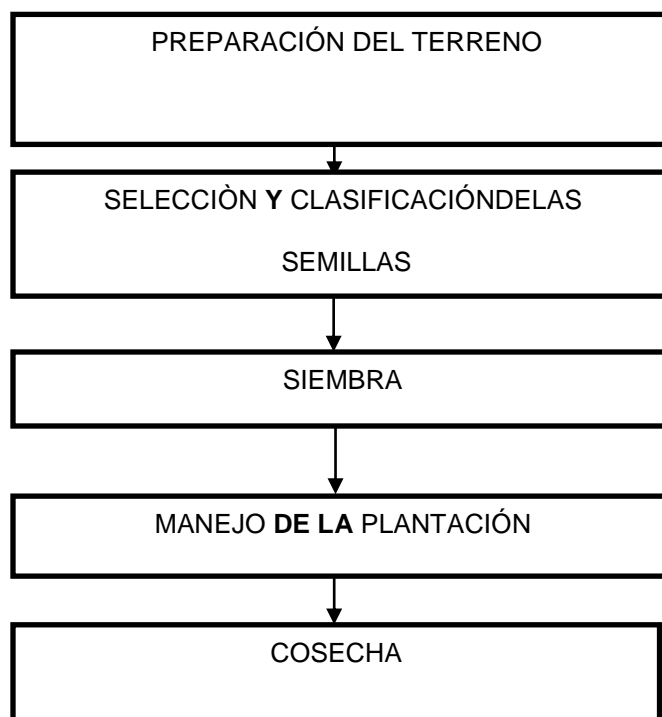
La materia orgánica es uno de los elementos que favorece la nutrición del suelo y a través de ésta a la planta. Su contenido en el suelo influye en las condiciones físicas y biológicas de la plantación. Así mismo, favorece la estructura del suelo posibilitando que éste se desmenuce con facilidad.

El cultivo de cacao se puede propagar en forma sexual (por semilla botánica) y en forma asexual (estacas, acodos e injertos).

La densidad de plantación se obtiene 1,111 plantas por hectárea, lo cual nos permite el uso de clones de porte alto con buena disposición de ramas

5.2.3 Información General del Proceso

Diagrama de flujo



5.3 Proporcione detalles sobre los requisitos, tales como si hay agua, electricidad, área de eliminación de desechos, permisos comerciales y de salud.

Si hay aguas de quebradas, ríos, no hay electricidad, se debe tener un permiso comerciales y de salud.

5.4 ¿Qué recurso requiere el proyecto?

Inversiones fijas como: carretillas, bomba para fumigar, abaleadoras, rastrillos, azadones, recurso económico, mobiliario, vehículo

5.5 ¿Con qué recurso cuenta el proyecto?

Infraestructura, terreno de los asociados, talento humano.

Con las herramientas con que cuenta son. Hachas, pala, coas, piquetas, machetes.

5.6 ¿Qué personal requiere el proyecto y en qué condiciones?

Técnico ingeniero agrónomo.

Requerimiento de Mano de Obra

Cuadro N° 9
Proyecto CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R.L.
Recurso Humano

Áreas de trabajo	Puesto (Permanente o eventual)	Cantidad
Administrativa	Permanente	1
Proceso	Eventual	2
Total		3

Fuente: Participante del taller

5.7 Requerimiento de materia prima del proyecto: se basa para 2 hectáreas de ñampí, 4 hectáreas de plátano y 4 hectáreas de cacao, bajo producción orgánica

Cuadro N°10
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.
 Costo de Producción de una hect. Ñampí PC = 0,105 (PV= 0,30)

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Limpieza del terreno	jornales	2	8.00	16.00	
Compra de semillas	unidad	2000	0.25	500.00	500.00
Abono orgánico	QQ	4	8.00	32.00	32.00
Mano de obras de siembra	jornales	30	8.00	240.00	240.00
Mano de obras de mantenimiento	jornales	8	8.00	64.00	64.00
Mano de obra de cosecha	jornales	12	8.00	96.00	96.00
Transporte de insumos	unidad	5	10.00	50.00	50.00
Transporte de Cosecha	unidad	150	1.00	150.00	150.00
Sacos	unidad	150	0.30	45.00	45.00
Imprevisto (5%)		1	200.00	200.00	200.00
Seguro de agro		1	200.00	200.00	200.00
				0,00	0,00
Total				1,577.00	1,577.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Cuadro N°11
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R. L.

Costo de Producción de plátano PC = 0,119 (PV = 0.14) 1 hect.

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
A. Insumos					
Semilla(depreciación 3 años)	unidad	625	1.00	625.00	625.00
Insecticida orgánico	Gal	21	4.00	84.00	84.00
Fertilizante orgánico	QQ	30	8.00	240.00	240.00
Hilo	LB	8	2.50	20.00	20.00
Bolsa trazadas 1/12 doc.	bolsas	52	0.70	36.40	36.40
B. Mano de obra					
Limpieza del terreno	jornales	10	8.00	80.00	80.00
Trazado y estaquillado	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Pelar y revisar semillas	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Distribución de semillas en el campo	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Hacer hoyos	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Aplicación de fertilizantes	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Aplicación de insecticida	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Siembra	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Rodajeo	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Deshoje	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Poda	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Riego	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Cosecha	jornales	10	8.00	80.00	80.00
C. Otros Gastos					
Transporte de semilla	viaje	3	10.00	30.00	30.00
Transporte de insumos	viaje	1	10.00	10.00	10.00
Transporte de cosecha	viaje	8	10.00	80.00	80.00
Imprevisto (5%)	B/.	1	10.00	10.00	10.00
Intereses (2% en 12 meses.)	B/.	1	100.00	100.00	100.00
Seguro de agro	B/.	1	200.00	200.00	200.00
Costo total de producción	B/.			1,963.40	1,963.40

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Cuadro N°12
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.

Costo de Producción de 900 plantones de Cacao 1 hect. PV = 0,60

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Insumos					
Bolsa	2 lbs.	900	0.04	36.00	36.00
Tierra	QQ	20	3.00	60.00	60.00
Tinglado de 15 m2	unidad	1	8.00	8.00	8.00
Semilla de cacao 30m = 5 lbs.	Lbs.	10	2.00	20.00	20.00
Abono orgánico	QQ	4	8.00	32.00	32.00
Preparación del sustrato	Jornal	1	8.00	8.00	8.00
Llenado de las bolsas	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Insecticida orgánico	litros	2	12.00	24.00	24.00
Fungicida orgánico	litros	2	12.00	24.00	24.00
Siembra de la semilla	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Preparación del terreno	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Mantenimiento por 6 meses	Jornal	10	8.00	80.00	80.00
Injerto del plantón	Jornal	10	8.00	80.00	80.00
Establecimiento de sombra temporal	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Establecimiento de sombra permanente	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Mantenimiento por 3 meses después del injerto	Jornal	6	8.00	48.00	48.00
Mantenimiento chapia	Jornal	3	8.00	24.00	24.00
Otros gastos de insumos	unidad	1	20.00	20.00	20.00
Mantenimiento anual	unidad	1	150.00	150.00	150.00
Cosecha	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Transporte de la cosecha	QQ	48	1.00	48.00	48.00
Total		0.00		758.00	758.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Cuadro N°13
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.
 Costo de Producción de Árboles Maderables

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Establecimiento del vivero	Unidad	15	8.00	120.00	120.00
Semillas maderables	Unidad	1	125.00	125.00	125.00
Mano de obra para el establecimiento del vivero	Jornal	10	8.00	80.00	80.00
Bolsas	Unidad	4000	0.03	120.00	120.00
Tierra	Sacos	80	1.25	100.00	100.00
Abono orgánico	Sacos	20	8.00	160.00	160.00
Preparación de tierra	Jornal	4	8.00	32.00	32.00
Llenado de bolsas	Jornal	8	8.00	64.00	64.00
Material reproductivo	Ramas	1000	0.02	20.00	20.00
M.O siembra para la colocación del plantón en la bolsa	Jornal	8	8.00	64.00	64.00
Mano de obra mantenimiento	Jornal	16	8.00	128.00	128.00
Transporte de materiales	Plantones	1	30.00	30.00	30.00
Insecticida orgánico	gal	4	20.00	80.00	80.00
M.O fumigación	Jornal	1	10.00	10.00	10.00
Total				1,133.00	1,133.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

5.8 Balance de instalaciones, equipos y herramientas.

Proporcione el número de instalaciones, equipos y herramientas que necesita en cada proceso.

Maquinaria y Equipo del proyecto:

Dentro del listado de la maquinaria y equipos del proyecto, el comité ya tiene algunos de este equipo.

PROYECTO CBMAP II
Cooperativa S/M Solary R. L.
Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Fijas				3,858.35
Regadera	unidad	3	7.95	23.85
Manguera 1/2x100'	unidad	1	22	22.00
Pala circular mango largo	unidad	2	8.25	16.50
Pala cuadrado M-largo	unidad	2	8.5	17.00
Carretilla llanta fija	unidad	2	50	100.00
Palacoa	unidad	2	18	36.00
Coa con mango	unidad	2	7.75	15.50
Tijera podadora	unidad	2	5.75	11.50
Rastrillo con mango	unidad	2	8	16.00
Secador Solar	unidad	9	400	3,600.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

5.9 Programa de producción

Cuadro N° 15
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R. L.
Programa de producción Anual

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año
Total					
Ñampi (1.25 hect.)	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750
Plátano (3.2hect)	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000
Cacao (1hect)				3,600	3,600
Plantones	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000

Fuente: Proporcionado por el Consultor

6 Aspecto de la Organización

En toda sociedad, los aspectos organizacionales constituyen una alternativa sumamente ventajosa para los actores directos e indirectos que buscan alcanzar un fin. En el caso de la Cooperativa., se destacan las ventajas que la misma conlleva: mayor escala productiva por mejoras en la compra de insumos y en la comercialización de sus servicios, experiencias compartidas, posibilidad de valorizar y diversificar el producto. Por ello describimos los datos generales de la asociación.

Identificación de la Cooperativa S/M Solary R.L.

- Nombre de la Organización: Cooperativa S/M Solary R. L

Dirección

Corregimiento de Tuway, distrito de Kankintu, provincia de Bocas del Toro.

Eduardo Aguilar --Presidente y representante legal de la Cooperativa

Descripción de la Asociación

La Cooperativa ésta ubicada en la comunidad de Sillico Creeck, corregimiento de Tu WAY, distrito Kankintú, comarca Ngäbe -Bugle. La misma tiene personería Jurídica Propia. PJN 30-99 otorgado por el Instituto Autónomo Panameño Cooperativo. IPACCOOP.

En la actualidad cuenta con más 23 asociados, pero se beneficiarán de este proyecto 23 asociados activos que se encuentra relacionado con esta actividad en forma directa y no se encuentra registrados en otro grupo de la misma actividad. Los asociados indirectos suman unas 114 personas.

Cuadro N° 16
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R. L.
Junta Directiva

Cargo	Nombre	Hombre	Mujer
Presidente	Eduardo Aguilar	x	
Vicepresidente	Alberto Cubilla	x	
Secretario	Alexis Aguilar Cubilla	x	
Vocal	Juana Castillo		x

Fuente: Participante del Taller

6.1 ¿Cuál es la Misión del proyecto?

Ofrecer producto orgánico de buena calidad a la población

6.2 ¿Cuál es la Visión del proyecto?

Ser una cooperativa de producción con venta de precio moderado para los socios y la población.

6.3 Valores del proyecto:

- Respeto
- Cooperación entre los asociados
- Un solo voto
- Honestidad
- Control democrática
- Solidaridad
- Disciplina
- Compromiso de consulta
- Toma de decisiones grupal

6.4 Estructura organizativa:

El gerente tendrá como función:

- Dirigir, coordinar todas las actividades y las decisiones ser comparada por la directiva y debe ser alguien no asociado.

El departamento de administración y finanza, es el encargado de llevar:

- Los registros de todas las facturas, los cheques, registros diarios o mayor.

El encargado de producción o servicio será el responsable de velar por:

- Los cultivos sembrados, la fecha de cosecha y almacenamiento.
- De acuerdo a la necesidad del comercializador o cliente, el departamento de venta es el encargado de:
- De tener la cantidad de producto por cada rubro acaparado.

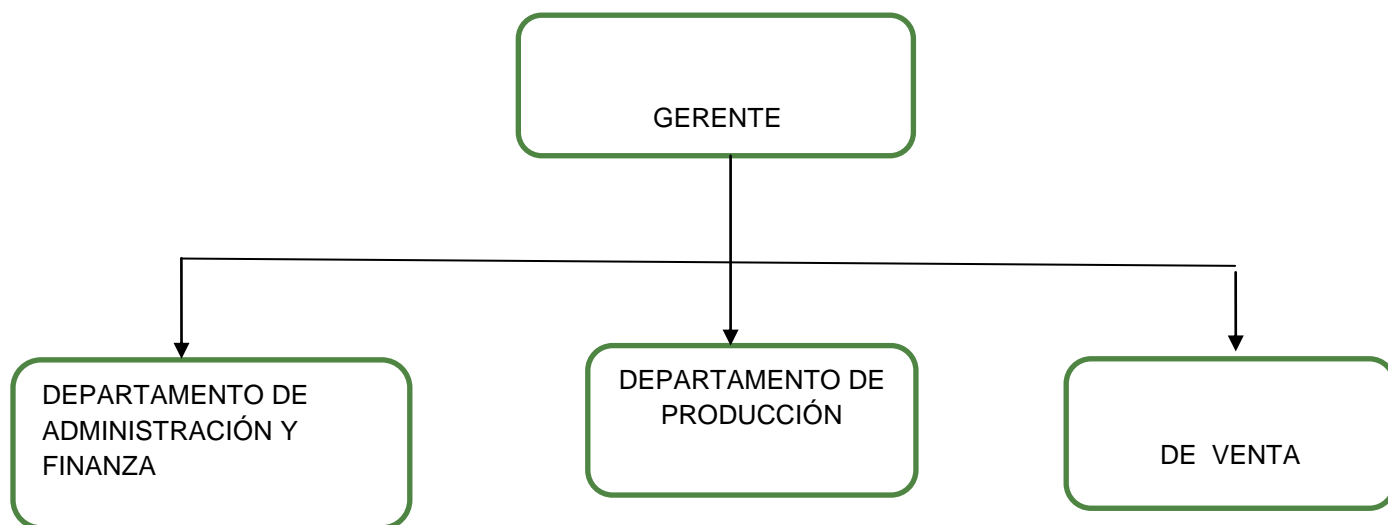
La organización para la Ejecución del proyecto se recomienda de “tipo funcional”, con una estructura sencilla, buscando la operatividad. Para la ejecución de esta propuesta se contempla contratar a un administrador para que pueda dar repuestas y presentar informes de la ejecución del Proyecto.

Por lo anterior, la Organización tomando en cuenta los aspectos relacionados con las operaciones del rubro se define la siguiente Estructura Organizacional.

6.5 Estructura jurídica (incluir fecha de registro, dirección, nombre de los que administran y cualquier otro aspecto legal)

La cooperativa S/M Solary R.L. se fundó en el año de 1999 un 11 de noviembre, con personería jurídica DJ 30 en el registro de IPACOOOP.

Organigrama de la Organización Cooperativa S/M Solary R.L.



Reseña Histórica

Cooperativa S/M Solary R.L.

La cooperativa nace un 11 de noviembre de 1999 en la comunidad de Silico Creeck, en base a la necesidad de la comunidad en donde la vida de los precios de la canasta básica y la empleomanías no daba vasto por lo tanto el proyecto Ngobe Bugle organiza a los productores y empieza el proceso de capacitación para luego recibir el apoyo económico para cada rubro de proyecto.

En la actualidad, su estructura organizativa está de la siguiente manera y cada año se reúne la junta directiva en Asamblea ordinaria

Experiencia en la actividad

Los socios han generado experiencia a través de los años ya que la actividad se ha venido incrementándose significativamente.

Funciones y cargos

Administrador:

- Ejecutar las actividades que se desarrollen con respecto al proyecto.
- Coordinar, planificar, controlar, y dirigir todas las actividades del proyecto.
- Coordinar el recurso humano a su cargo.
- Establecer estrategias de venta y seguimiento a las cuentas por cobrar.
- Garantizar el buen uso de los activos.
- Recibir la mercancía. las facturas de compra y cheques de cobros.
- Buscar alternativas de solución a problemas presentados.
- Atender el manejo del personal bajo su cargo.
- Realizar reuniones con el equipo de trabajo.

Funciones del contador:

- Hacer asientos contables.
- Actualizar los libros.
- Preparar comprobante de diario.
- Preparar flujo de caja.
- Preparar balance de prueba.
- Presentar balance general.
- Tener los libros de cuentas por cobrar y libro de egresos.
- Preparar los Estados Financieros.
- Preparar Estado de Resultado y costo de producción mensual.
- Registrar las cuentas de auxiliar por cobrar contra el mayor auxiliar.

Funciones del encargado de venta:

- Atención al Cliente
- Distribuir Blochur, volantes, colocar anuncios.
- Visitar a las mayoristas



Localización física

Macro Localización: esta organización cooperativa se encuentra en territorio Comarcal. Se llega hasta la comunidad en vehículo, se localiza sobre la carretera Rambala- Almirante en el Km 2

- Micro localización
- La cooperativa nace un 11 de noviembre de 1999 en la comunidad de Sílico Creek, en base a la necesidad de la comunidad en donde la vida de los precios de la canasta básica y la empleo manías no daba vasto por lo tanto el proyecto Ngobe Bugle organiza a los productores y empieza el proceso de capacitación para luego recibir el apoyo económico para cada rubro de proyecto.



Dado que el objetivo primario o principal de toda organización es la de obtener utilidades, se plantea:

- Maximizar la productividad, con el mayor aprovechamiento de sus recursos humanos y económicos.
- Lograr la máxima producción con la mínima inversión, esfuerzo, tiempos y riesgos.
- Extender la producción a los diferentes mercados para maximizar las utilidades y minimizar los costos.

Para lograr que la estructura organización cumpla con los objetivos, se tomarán en cuenta los siguientes aspectos:

- La habilidad del personal que desarrollará los trabajos asignados.
- La capacidad de inventiva y adaptación del personal propuesto para los cargos.
- Aprovechamiento al máximo de los bienes de capital para obtener mejores posibilidades de reinversiones en el comité.

Miembros de la Organización

Se iniciará con los 23 socios beneficiarios, en esta primera etapa, todos activos a la fecha. La lista de los socios se adjunta a continuación.

Nombre de los asociados

- Eduardo Aguilar
- Samuel Hacnes
- Ramiro Jaen
- Crescencio Abrego
- Eligio Castillo
- Juana Castillo
- Magdalena Quintero
- Josefina Aguilar
- Alexis Aguilar
- Alberto Cubilla
- Francisco Castillo
- Cristina Aguilar
- Mamerto Bonilla
- Yin Gallego
- Anita Gallego
- Gregorio Thomas
- Isaías Aguilar
- Rene Aguilar
- Alfredo Aguilar
- Sara Castillo

7 Aspectos Financiero

7.1 Ingresos del plan de Negocio

Cuadro N°17
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R. L.
Ingresos Anuales

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
Total	15,838.00	15,838.00	15,838.00	17,998.00	17,998.00	83,510.00
Ñampi (2 hect.) (0,40)	5,625.00	5,625.00	5,625.00	5,625.00	5,625.00	28,125.00
Plátano (4 hect 0,15)	8,613.00	8,613.00	8,613.00	8,613.00	8,613.00	43,065.00
Cacao (4 hect. 0,60)	0	0	0	2,160.00	2,160.00	4,320.00
Plantones	1,600.00	1,600.00	1,600.00	1,600.00	1,600.00	8,000.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

7.2 Costo del plan de Negocio

7.2.1 Costo de producción o servicio

Cuadro N°18
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R. L.
Costo de Producción de una hect. Ñampi PC = 0,105 (PV= 0,30)

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Limpieza del terreno	jornales	2	8.00	16.00	
Compra de semillas	unidad	2000	0.25	500.00	500.00
Abono orgánico	QQ	4	8.00	32.00	32.00
Mano de obras de siembra	jornales	30	8.00	240.00	240.00
Mano de obras de mantenimiento	jornales	8	8.00	64.00	64.00
Mano de obra de cosecha	jornales	12	8.00	96.00	96.00
Transporte de insumos	unidad	5	10.00	50.00	50.00
Transporte de Cosecha	unidad	150	1.00	150.00	150.00
Sacos	unidad	150	0.30	45.00	45.00
Imprevisto (5%)		1	200.00	200.00	200.00
Seguro de agro		1	200.00	200.00	200.00
				0,00	0,00
Total				1,577.00	1,577.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Cuadro N°19
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.
 Costo de Producción de plátano PC = 0,119 (PV = 0.14) 1 hect.

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
A. Insumos					
Semilla(depreciación 3 años)	unidad	625	1.00	625.00	625.00
Insecticida orgánico	Gal	21	4.00	84.00	84.00
Fertilizante orgánico	QQ	30	8.00	240.00	240.00
Hilo	LB	8	2.50	20.00	20.00
Bolsa trazadas 1/12 doc.	bolsas	52	0.70	36.40	36.40
B. Mano de obra					
Limpieza del terreno	jornales	10	8.00	80.00	80.00
Trazado y Estaquillado	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Pelar y Revisar semillas	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Distribución de semillas en el campo	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Hacer hoyos	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Aplicación de Fertilizantes	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Aplicación de insecticida	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Siembra	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Rodajeo	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Deshoje	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Poda	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Riego	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Cosecha	jornales	10	8.00	80.00	80.00
C. Otros Gastos					
Transporte de semilla	viaje	3	10.00	30.00	30.00
Transporte de insumos	viaje	1	10.00	10.00	10.00
Transporte de cosecha	viaje	8	10.00	80.00	80.00
Imprevisto (5%)	B/.	1	10.00	10.00	10.00
Intereses (2% en 12 meses.)	B/.	1	100.00	100.00	100.00
Seguro de agro	B/.	1	200.00	200.00	200.00
Costo total de producción	B/.			1,963.40	1,963.40

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Cuadro N°20
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R. L.

Costo de Producción de 900 plántones de Cacao 1 hect. PV = 0,60

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Insumos					
Bolsa	2 lbs.	900	0.04	36.00	36.00
Tierra	QQ	20	3.00	60.00	60.00
Tinglado de 15 m2	unidad	1	8.00	8.00	8.00
Semilla de cacao 30m = 5 lbs.	Lbs.	10	2.00	20.00	20.00
Abono orgánico	QQ	4	8.00	32.00	32.00
Preparación del sustrato	Jornal	1	8.00	8.00	8.00
Llenado de las bolsas	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Insecticida orgánico	litros	2	12.00	24.00	24.00
Fungicida orgánico	litros	2	12.00	24.00	24.00
Siembra de la Semilla	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Preparación del terreno	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Mantenimiento por 6 meses	Jornal	10	8.00	80.00	80.00
Injerto del plantón	Jornal	10	8.00	80.00	80.00
Establecimiento de sombra temporal	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Establecimiento de sombra permanente	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Mantenimiento por 3 meses después del injerto	Jornal	6	8.00	48.00	48.00
Mantenimiento chapia	Jornal	3	8.00	24.00	24.00
Otros Gastos de insumos	unidad	1	20.00	20.00	20.00
Mantenimiento anual	unidad	1	150.00	150.00	150.00
Cosecha	Jornal	2	8.00	16.00	16.00
Transporte de la cosecha	QQ	48	1.00	48.00	48.00
Total		0.00		758.00	758.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Cuadro N°21
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.
 Costo de Producción de Arboles Maderables

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Establecimiento del vivero	Unidad	15	8.00	120.00	120.00
Semillas maderables	Unidad	1	125.00	125.00	125.00
Mano de obra para el establecimiento del vivero	Jornal	10	8.00	80.00	80.00
Bolsas	Unidad	4000	0.03	120.00	120.00
Tierra	Sacos	80	1.25	100.00	100.00
Abono orgánico	Sacos	20	8.00	160.00	160.00
Preparación de tierra	Jornal	4	8.00	32.00	32.00
Llenado de bolsas	Jornal	8	8.00	64.00	64.00
Material reproductivo	Ramas	1000	0.02	20.00	20.00
M.O siembra para la colocación del plantón en la bolsa	Jornal	8	8.00	64.00	64.00
Mano de obra mantenimiento	Jornal	16	8.00	128.00	128.00
Transporte de materiales	Plantones	1	30.00	30.00	30.00
Insecticida orgánico	gal	4	20.00	80.00	80.00
M.O fumigación	Jornal	1	10.00	10.00	10.00
Total				1,133.00	1,133.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

7.2.2 Gastos de Administración y Ventas

Costo de Funcionamiento y de Comercialización y ventas: (Describir los costos de funcionamientos del negocio y los costos de comercialización y ventas.)

Cuadro N°22
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R. L.
Gastos de operaciones

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	
Total	1,036.00	736.00	736.00	736.00	736.00	3,980.00
						0.00
Contable	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	250.00
Útiles de oficina	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00	600.00
Movilización	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	1,500.00
Servicio profesionales	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	1,000.00
Agua	18.00	18.00	18.00	18.00	18.00	90.00
Gas	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	120.00
Publicidad	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	120.00
Gastos de Organización	300.00					300.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

7.2.3 Inversiones: (Inversiones fijas, Inversiones Diferidas, capital de trabajo.)

Cuadro N°23
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Fijas				3,858.35
Regadera	Unidad	3	7.95	23.85
Manguera 1/2x100'	Unidad	1	22.00	22.00
Pala circular mango largo	Unidad	2	8.25	16.50
Pala cuadrado M-largo	Unidad	2	8.50	17.00
Carretilla llanta fija	Unidad	2	50.00	100.00
Pala coa	Unidad	2	18.00	36.00
Coa con mango	Unidad	2	7.75	15.50
Tijera podadora	Unidad	2	5.75	11.50
Rastrillo con mango	Unidad	2	8.00	16.00
Secador Solar	Unidad	9	400.00	3,600.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

7.2.3.2 Inversiones Diferidas:

Cuadro N°24
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.

Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Diferidas			327.02	327.02
Gastos bancarios	Unidad	1	100.00	100.00
Personería jurídica	Unidad	1	177.02	177.02
Gastos de organización	Unidad	1	50.00	50.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

7.2.3.3 Determinar el capital de Trabajo

Cuadro N° 25
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.

Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Capital de Trabajo			12,556.13	12,556.13
Ñampi	Unid	1	1,971.25	1,971.25
Plátano	Unid	1	6,282.88	6,282.88
Cacao	Unid	1	1,966.00	1,966.00
Plantones	Unid	1	1,600.00	1,600.00
Gastos operacionales	Unid	1	736.00	736.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

7.4 Resumen de la Inversión

Cuadro Nº 26
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Fijas				3,858.35
Regadera	Unidad	3	7.95	23.85
Manguera 1/2x100'	Unidad	1	22.00	22.00
Pala circular mango largo	Unidad	2	8.25	16.50
Pala cuadrado M-largo	Unidad	2	8.50	17.00
Carretilla llanta fija	Unidad	2	50.00	100.00
Palacoa	Unidad	2	18.00	36.00
Coa con mango	Unidad	2	7.75	15.50
Tijera podadora	Unidad	2	5.75	11.50
Rastrillo con mango	Unidad	2	8.00	16.00
Secador Solar	Unidad	9	400.00	3,600.00
Inversiones Diferidas			327.02	327.02
Gastos bancarios	Unidad	1	100.00	100.00
Personería jurídica	Unidad	1	177.02	177.02
Gastos de organización	Unidad	1	50.00	50.00
Capital de Trabajo			12,556.13	12,556.13
Ñampi	Unid	1	1,971.25	1,971.25
Plátano	Unid	1	6,282.88	6,282.88
Cacao	Unid	1	1,966.00	1,966.00
Plantones	Unid	1	1,600.00	1,600.00
Gastos operacionales	Unid	1	736.00	736.00

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Tenemos un resumen de desglose por tipo y fuente.

Cuadro N° 27

Proyecto de CBMAP II

Cooperativa S/M Solary, R. L.

Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
Inversión Fija	3,858.35	23.05%	3,533.48	21.11%	324.87	1.94%
Inversión Diferida	327.02	1.95%	327.02	1.95%	0.00	0.00%
Capital de Trabajo	12,556.13	75.00%	7,973.00	47.62%	4,583.13	27.38%
Total	16,741.50	100.00%	11,833.50	70.68%	4,908.00	29.32%

Fuente: Proporcionado por el Consultor

7.4 Costos totales en base a aportes:

Cuadro N°28
Proyecto de CBMAP II
Cooperativa S/M Solary, R. L.
Cuadro de Desglose por Fuente de financiamiento

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	total	Aporte de CBMAP	Aporte de la Asociación
Total				16,741.50	11,833.50	4,908.00
INVERSIONES FIJAS				3,858.35	3,533.48	324.87
Regadera	Unidad	3	7.95	23.85	23.85	
Manguera 1/2x100'	Unidad	1	22.00	22.00	22.00	
Pala circular mango largo	Unidad	2	8.25	16.50	16.50	
Pala cuadrado M-largo	Unidad	2	8.50	17.00	17.00	
Carretilla llanta fija	Unidad	2	50.00	100.00	100.00	
Palaoa	Unidad	2	18.00	36.00	36.00	
Coa	Unidad	2	7.75	15.50	15.50	
Tijera podadora	Unidad	2	5.75	11.50	11.50	
Rastrillo con mango	Unidad	2	8.00	16.00	16.00	
Secador Solar	Unidad	9	400.00	3,600.00	3,275.13	324.87
Inversiones Diferidas			327.02	327.02	327.02	
Gastos bancarios	Unidad	1	100.00	100.00	100.00	
Personería jurídica	Unidad	1	177.02	177.02	177.02	
Gastos de organización	Unidad	1	50.00	50.00	50.00	
Capital de Trabajo			12,556.13	12,556.13	7,973.00	4,583.13
Ñampi	Unid	1	1,971.25	1,971.25	1,281.31	689.94
Plátano	Unid	1	6,282.88	6,282.88	3,895.39	2,387.49
Cacao	Unid	1	1,966.00	1,966.00	1,277.90	688.10
Plantones	Unid	1	1,600.00	1,600.00	1,040.00	560.00
Gastos operacionales	Unid	1	736.00	736.00	478.40	257.60

Fuente: Proporcionado por el Consultor

7.5 Flujo de caja proyectado a 5 años

Cuadro N° 29
 Proyecto de CBMAP II
 Cooperativa S/M Solary, R. L.
 Flujo de Caja de La Asociación

Año	0	1	2	3	4	5
Detalle						
A.- Ingresos		15,838.00	15,838.00	15,838.00	17,998.00	17,998.00
Ventas		15,838.00	15,838.00	15,838.00	17,998.00	17,998.00
B.- Egresos		10,612.13	10,612.13	10,612.13	10,612.13	10,612.13
Costo de producción		10,612.13	10,612.13	10,612.13	10,612.13	10,612.13
Utilidad bruta		5,225.87	5,225.87	5,225.87	7,385.87	7,385.87
C.- Gastos Administrativo		1,036.00	736.00	736.00	736.00	736.00
D.- Letra del banco		3,313.38	3,124.04	2,934.71	2,745.37	2,556.04
E. Reforestación		650.00				
Flujo neto E= A-B-C-D-E		226.49	1,365.83	1,555.16	3,904.50	4,093.83

Fuente: Proporcionado por el Consultor

8 Aspectos ambientales

8.1 Desarrollo del proyecto

El proyecto de cacao, plátano y ñampí contribuye a la conservación del medio ambiente.

Si el proyecto NO necesita EsIA, aplicar y dar seguimiento a las recomendaciones de la Unidad Ambiental para minimizar los impactos negativos y fortalecer los positivos y neutros.)

Observaciones sobre las Medidas de Mitigación propuestas, según Impactos Ambientales Potenciales Negativos identificados: Las medidas de mitigación que se presentan en la ficha están contempladas dentro del presupuesto, lo que significa que se van a realizar a medida que va avanzando la ejecución física del proyecto.

8.2 Impactos Ambientales del proyecto y su medida de mitigación.

Identificación de los posibles impactos ambientales y cuáles son las medidas de mitigación propuestos en el rubro

Posibles impactos ambientales y sociales adversos	Medidas de prevención/mitigación	Indicadores de seguimiento
La Inversión Ambiental no genera un impacto negativo al contrario, promueve la siembra de árboles en las fincas de los socios.		

Fuente: Proporcionado por el Consultor

Mencione los posibles Impactos Ambientales “Positivos” del Proyecto de Inversión:

- Disminución de la presión sobre el uso de los recursos naturales de la región.
- El incremento de aliados de la ANAM en la conservación y vigilancia de los recursos naturales de la región.

Fortalecimiento del conocimiento de los moradores sobre el manejo y conservación de los recursos naturales

Posibles impactos y sus medidas de mitigación

Impactos Ambientales	Medidas de Mitigación
Perdida irreversible de hábitats	No aplica
Extinción y desaparición de fauna	No aplica
Extinción y desaparición de la flora	No aplica
Pérdida de suelo por erosión, sedimentación y escorrentía	No aplica
Perdida de los servicios socioeconómicos	No aplica
Compactación del suelo	No aplica
Perdida de la fertilidad del suelo	No aplica
Alteraciones del paisaje natural	No aplica
Otras contaminaciones	No aplica
Disminución del caudal de fuentes de agua	No aplica
Desechos, etc.	No aplica
Perdida de la biodiversidad de plagas	No aplica
Contaminación de las cosechas para consumo	No aplica
Quemas e incendios forestales	No aplica

Fuente: Proporcionado por el Consultor