



**AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE
PROYECTO DE PRODUCTIVIDAD RURAL/CONSOLIDACIÓN DEL
CORREDOR BIOLÓGICO MESOAMERICANO DEL ATLÁNTICO
PANAMEÑO (CBMAP II)**

ORGANIZACIÓN QUE EJECUTA LA INVERSIÓN

**Organización Ngäbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó
(ONGAAVAR)**



**PLAN DE NEGOCIO
DE REMODELACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO DE ARTESANÍAS
NGÄBE**

2013

PLAN DE NEGOCIO

Nombre del negocio: **Productos Artesanales**

Nombre del Socio Estratégico: **Elvira Quintero** Cedula: **1-38-219**

Nombre del Socio Estratégico: **Jhosmira A.** Cédula: **1-739-1382**

Nombre de la organización que representa

Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó
(ONGAAVAR)

Sector productivo: **Valle de Risco**

Provincia / Comarca: **Bocas del Toro.**

Distrito de Changuinola

Corregimiento de Valle de Risco.

Comunidad de Valle de Risco

Contacto: Adelina Pardo

Cargo de presidenta

Tel. celular: 64 -11-7248

Resumen ejecutivo

La organización surgió con la ayuda de los voluntarios del cuerpo de Paz que llegó a la comunidad de Valle de Riscó, que se le acercó a una compañera del grupo para que vendiera los vestidos, los bolsos y las chaquiras que ella hacía. A razón de esto los jóvenes del cuerpo de paz, que le ayudaron a vender este producto y la demanda empezaron a crecer. Entonces se vio la necesidad de buscar a más personas para confeccionar bolsas y vestidos. Luego empezamos a buscar un lote para hacer un local donde trabajar y construimos una casita chica con pencas; pero al paso de los años conseguimos una donación para hacer el local de dos plantas que tenemos hoy. Con la ayuda del proyecto de CBMAP logramos mejorar el local, ya que solo estaba el galerón y no tenía servicios, las divisiones, el comedor. Hoy contamos con un local completo, con máquinas de coser, algunas sillas para trabajar.

Organización Ejecutora: Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó (ONGAAVAR)

Estatus Legal:

Datos de la personaría jurídica: No tienen

Nombre, dirección y teléfono del representante de la organización ejecutora:

Nombre: Adelaida Amador Bonilla

Dirección: Valle de Riscó

INFORMACIÓN SOBRE LA ORGANIZACIÓN QUE ADMINISTRA LA INVERSIÓN

Nombre: Junta Administradora de Acueducto Rural de Valle de Riscó

Año de constitución: 1,997, Datos de la personaría jurídica: Resuelto N° 06030, Tomo II, Folio 32. Entidad que la otorgó: Ministerio de Salud.

Nombre, dirección y teléfono del representante de la organización administradora: Vicente Morales Quintero, Dirección: Valle de Riscó.

En la actualidad, cuenta con más 22 asociados, pero se beneficiarán de este proyecto asociados activos que se encuentra relacionado con esta actividad en forma directa y no se encuentran registrados en otro grupo de la misma actividad.

Localización: Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó

Se encuentra Ubicada en la comunidad de Valle de Risco, provincia de Bocas del Toro, República de Panamá.

Persona de Contacto. Representante Legal Su representante Legal es Adelina Pardo.

Experiencia: Tanto la Organización, como sus asociados han tenido experiencias en el servicio desde el 2004.

La Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó (ONGAAVAR con sede principal en la comunidad de Valle de Risco, distrito de Changuinola, ha demostrado interés en participar en el programa a través de la presentación del Plan de Negocio Producción y Comercialización de artesanías. Esta región de la provincia de Bocas del Toro tiene las condiciones agroclimáticas para el buen desarrollo de estas actividades por ser área turísticas.

Este proyecto estará beneficiando a 22 socios que han estado involucrados con esta actividad en forma directa y no pertenecen a otros grupos similares.

La inversión total de este proyecto se estimó en B/.15 690.90 de los cuales CBMAP II aporta B/.15 690.90; es decir, 86.62%; organización B/.2100.00, es decir, el 13.38%

CBMAP II realizará seguimiento a la Fase de Implementación que será ejecutada por un técnico de experiencia, quién tendrá como parte fundamental de sus funciones proponer, seleccionar y contratar al administrador, al contable que brindará los servicios profesionales, validar la lista de los participantes, diseñar el organigrama administrativo, solicitar y establecer contrato de producción y de los recursos asignados de cada asociado con la organización, elaborar controles y registros de las diferentes labores que intervienen en el cronograma de actividades de producción y comercialización de las artesanías

Estructura organizativa

La Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó tiene la estructura organizativa conformada por: la Asamblea General; la Junta de Directores; la Junta de Vigilancia; Comité de Crédito y el Comité de Educación y

cualquier otro comité o comisión que designe la Asamblea. La estructura organizativa está contemplada en el Reglamento Interno.

La Organización tiene una estructura funcional, cuya máxima autoridad es la Asamblea General que a su vez escoge entre sus miembros a un grupo de personas para formar un equipo de trabajo que es denominado, la Junta Directiva, la cual está liderada por su presidente o representante legal de la organización. Dentro del equipo de trabajo seleccionado se encuentran, además, del comité de educación, el comité de crédito, comité de evaluación, comité de capacitación y el comité de promoción de nuevos asociados.

La Organización según lo manifiesta su Reglamento Interno, está en libertad de afiliarse a otras de su tipo si lo hubiese.

Relaciones institucionales

La organización, objeto de análisis en este punto, mantiene relaciones con diversas instituciones públicas y privadas como son, en el caso de las públicas: ANAM, IPACOOOP, MIDA, entre otras, y entre las instituciones privadas se enuncian, las cooperativas, bancos y organizaciones no gubernamentales.

Situación Administrativa-organizativa

Manuales y reglamento administrativos

Actualmente, la organización, mencionada anteriormente, mantiene y se rige por manuales y reglamentos administrativos básicos y que se denominan estatutos o reglamentos internos. Sin embargo, esta situación mejorará con la implementación del Plan de Negocio, ya que se elaborará un manual y reglamento administrativo completo, moderno y actualizado que contemple en sus artículos los elementos en los que la organización requiere apoyo.

Presupuesto y programas de trabajo

La Organización, realiza sus actividades, teniendo como base programas de trabajo y presupuesto elaborados en forma sencilla e individual, debido a que los asociados realizan sus trabajos individualmente.

Los miembros de la organización, por ser una organización, llevan activa varios años de estar constituida, actualmente manejan de forma sencilla lo referente a los planes de trabajo y presupuestos.

Para el desarrollo de este Plan de Negocio, se considera la utilización obligada de programas de trabajo anuales y un presupuesto de gastos

estructurado, por asociado y la organización, para garantizar el adecuado desempeño y registro de las actividades.

Sistema Contable y su uso

La organización, mencionada anteriormente, lleva sus registros contables de forma simple y sencilla. Esta organización, al igual que la mayoría, genera ingresos para subsistir por medio de la realización de actividades artesanales. Como la mayoría, genera ingresos mínimos o de niveles moderados, sus registros contables son sencillos y ajustados a sus necesidades o requerimientos como organización. Los asociados al realizar sus actividades individualmente, también llevan sus propios registros básicos de ingresos y gastos.

Funciones de los órganos administrativos

En la Organización la función de los órganos administrativos es activa, ya que la actividad que se genera en la administración de la organización es relacionada a la dinámica de las actividades artesanales. Sin embargo, para cuando se ejecute el Plan de Negocio, estas funciones deberán estar claramente definidas y debidamente consolidadas en un documento que haga referencia, por ejemplo, a las funciones y las medidas a tomar en caso de no cumplimiento de las mismas.

Efectividad de la gestión administrativa

La administración muestra buena efectividad en su gestión, puesto que a pesar del bajo apoyo y recurso económico moderados que poseen, han sabido maniobrar para subsistir y administrar el fondo con el que cuentan sin perder la motivación de seguir luchando para lograr mejorar y fortalecerse internamente como organización.

En el Plan de Negocio propuesto se establecerán capacitaciones en diversos temas como: gestión empresarial y administrativa, contabilidad, entre otros, que contribuirán a fortalecer los conocimientos básicos y experiencias que tienen los miembros participantes de la organización en este Plan de Negocio.

Calidad de los recursos humanos

El recurso humano que tiene la organización es fundamental para seguir creciendo y fortaleciéndola. Los miembros de la organización se caracterizan por ser personas responsables y trabajadoras que buscan el bienestar para sus familias, y por ende, para la comunidad en la que viven.

Organización Ngäbe Artesanal y Ambiental de Valle de Riscó (ONGAAVAR)

Cargo	Nombre	Hombre	Mujer
Presidente	Adelaida Amador Bonilla		X
Vicepresidente	Guillermina Fernández		X
Secretario	Mamerto Abrego	X	
Tesorera	Mariela Abrego		X
Fiscal	Elvira Quintero		X
Vocal	José Abrego	X	

Fuente: Participantes del taller

Programa de capacitación existente

En la actualidad la organización ha recibido capacitación en varios temas; sin embargo, no cuenta con un programa de capacitación propio para sus asociados debido a la falta de fondo o recursos para hacer frente a las mismas, pero se cuenta con el apoyo de ANAM en lo referente a los programas de capacitación.

Identificación de problemas

En el caso de la Organización se han identificado los siguientes problemas:

- Falta de recursos económicos para realizar actividades que fortalezcan a la organización y motiven a sus miembros a generar ingresos y mejorar sus niveles de vida.
- Falta de asistencia técnica para mejorar la productividad.

Las recomendaciones sugeridas son las siguientes:

- Capacitar a los miembros de la Junta Directiva y a los miembros de la organización sobre temas contables, administrativos y relaciones humanas, entre otros.

- Buscar en conjunto de todos los asociados nuevas formas de generación de ingresos para la organización con la incorporación del proyecto de producción y comercialización de productos artesanales.

Aspecto Financiero: El comité actualmente no cuenta con suficiente recursos financieros para la instalación de un centro de trabajo, por lo que está solicitando estos recursos.

Inversión total del proyecto: La inversión requerida será compartida por el comité y por CBMAP II

Finalmente, se presenta el Resumen de Requerimientos de necesidades financieras para el presente proyecto con una participación de CBMAP II con un monto total de B/ 13 590,90

Cuadro N° 1

Proyecto CBMAP II

Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco

Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
Inversión Fija	9,926.50	63.26%	7,826.50	49.88%	2,100.00	13.38%
Inversión Diferida	3,336.67	21.27%	3,336.67	21.27%	0.00	0.00%
Capital de Trabajo	2,427.73	15.47%	2,427.73	15.47%	0.00	0.00%
Total	15,690.90	100.00%	13,590.90	86.62%	2,100.00	13.38%

Fuente: Proporcionado por el consultor

2 Información de la organización proponente

2.1 Nombre de la Organización: Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó

2.2. Número de asociados: 22

Masculino: 2

Femenino: 20

2.3 Tiene personería jurídica: No tiene

INFORMACIÓN SOBRE LA ORGANIZACIÓN QUE ADMINISTRA LA INVERSIÓN

Nombre: Junta Administradora de Acueducto Rural de Valle de Riscó

Año de constitución: 1,997

Datos de la personería jurídica: Resuelto N° 06030, Tomo II, Folio 32.

Entidad que la otorgó: Ministerio de Salud.

Nombre, dirección y teléfono del representante de la organización administradora: Vicente Morales Quintero

Dirección: Valle de Riscó

2.4 Cuenta con una oficina local

Si x Ubicación: Valle Risco

No _____

2.5 Actividades que realiza la organización

* Generadora de ingreso (actualmente)

* Venta de Artesanías (venta de mochilas, collar, pulseras, sombreros)

2.6 Número de familias que participaron en la organización: 22 y más de 166 familia de manera indirecta.

2.7 Posee la organización bienes, terrenos e instalaciones

(Describe):

Una instalación que es la casa artesanal, un terreno de media hectárea de especies maderables y otras once hectáreas que serán utilizados para árboles maderables como el níspero.

2.8 ¿ha tenido financiamiento (préstamo o donación) en los últimos cinco años?

Actividad	Fuente	Monto	Condición
Ventas de Mochilas	CBMAP II	B/ 15690.00	No reembolsable

Fuente: Proporcionado por participantes del taller

3 Información General del negocio

Caracterización de la comunidad y de los socios estratégicos

Para llegar a la comunidad Valle Riscó hay que tomar la carretera de Changuinola a Chiriquí Grande, a la altura del kilómetro 61, seguir la vía de entrada a Riscó se recorren unos 20 minutos por un camino de piedra y tierra.

El grupo comunitario Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó (ONGAAVAR), es el que está solicitando los fondos a la ANAM/CBMAP para ejecutar una inversión ambiental.

En La comunidad Valle de Riscó la mayoría de sus habitantes son de la etnia Ngöbe, pero la comunidad no está dentro de la comarca Ngöbe Buglé. Esta comunidad posee escuela y colegio secundario, centro de salud, teléfono público; la carretera que los comunica es de piedra y tierra (actualmente está en construcción una carretera de gravilla), las viviendas en su mayoría son construidas con madera extraída del bosque.

Censo 2,000: La comunidad Valle de Riscó se registraron 120 viviendas, de las cuales 8% contaban con piso de tierra; 30% no tenían acceso al agua potable, 31% sin servicio sanitarios; 96% sin luz eléctrica; el 85% cocinaban con leña; 91% no contaban con televisor; 59% no tenían radio; 100% no tenían teléfono residencial.

El total la población era de 848 personas, de las cuales 51% eran hombres y 49% mujeres; 62% tenían 10 años y más edad. Del total de la población que tenía 10 años y más edad, 24% tenían menos del tercer grado aprobado, 24% estaban ocupados; 4% desocupados; 73% no eran activos económicamente; del total ocupado, 68% se dedicaba a actividades agropecuarias y analfabetas, un 23%.

3.1 Nombre del Plan de Negocio

Producción y comercialización de Productos Artesanales.

3.2 Objetivo del plan de negocio

Como posible solución al problema, que presentan al desarrollo de la artesanía amigable con el ambiente se prende:

- Rehabilitar la casa artesanal existente en el área y el equipamiento adecuado de esta, para promover, instruir y conservar las artesanías Ngöbe las cuales forman parte de la cultura de este pueblo.
- Preparar 11 hectáreas de los socios estratégicos para la conservación de especies forestales y especies utilizadas en la elaboración de las artesanías tradicionales Ngöbes.
- Ampliar los conocimientos de 22 socios estratégicos en diseño y confección de diferentes artesanías del pueblo Ngöbe y usos de los recursos naturales

Justificación

El grupo comunitario después de analizar la problemática priorizó los problemas en el cuadro anterior, baja producción, calidad de artesanías y la extracción de los recursos naturales que son utilizados como materia prima. Para disminuir dichos problemas, el grupo comunitario propone la remodelación de la casa artesanal existente, la cual permitirá la promoción, capacitación y conservación de las artesanías; además, se realizará la comercialización de los productos elaborados como una actividad alterna para el ingreso económico familiar.

Metas

- Rehabilitar la casa artesanal existente en el área y el equipamiento adecuado de esta, para promover, instruir y conservar las artesanías Ngöbe que son parte de la cultura de este pueblo.

- Preparar 11 hectáreas de los socios estratégicos para la conservación de especies forestales y especies utilizadas en la elaboración de las artesanías tradicionales Ngöbes.
- Ampliar los conocimientos de 22 socios estratégicos en diseño y confección de diferentes artesanías del pueblo Ngöbe y usos de los recursos naturales.
- Organización y planificación de los grupos de trabajo.
- Definición de las tareas para los beneficiarios (hombres y mujeres).
- Cotización de los materiales.
- Compra y consecución de materiales para la rehabilitación de la casa artesanal.
- Contratación de la mano de obra calificada.
- Rehabilitación de la Casa Artesanal.
- Entrega de informes.
- Mantenimiento de la Casa Artesanal.
- Cotización de los equipos, materiales e insumos para la Casa Artesanal.
- Adquisición de equipos, materiales e insumos para la confección de artesanías Ngöbes.
- Seguimiento técnico y financiero (a lo largo de toda la ejecución de las actividades) por parte de la ANAM regional y el CBMAP II.

3.3 Actividades que van a realizar con el negocio: será la venta artesanías como son la venta de las Mochilas, collar, las pulseras, correas, sombrero.

En la comunidad de Valle de Risco existe senderos naturales en el bosque comunitario, y en la temporada alta de turismo en Changuinola, el mismo es visitado frecuentemente por los turistas, que quieren conocer el paisaje natural de la región y las costumbres de pueblo ngöbe. No obstante, hasta la fecha, los habitantes locales no han sabido aprovechar económicamente la entrada de los turistas a la comunidad.

3.4 Dirección de donde se van a desarrollar las actividades

Comunidad de Valle de Risco del corregimiento de Valle Risco, distrito de Changuinola pertenece al área de amortiguamiento del bosque Protector Palo Seco.

3.5 Razones que motivan al desarrollo de este negocio

En la actualidad, debido a las fuertes presiones de la cultura occidental han ido disminuyendo ciertas costumbres o tradiciones como son la elaboración de las artesanías y la obtención de la materia prima.

La propuesta presentada por el grupo está enfocada en la remodelación de la casa artesanal existente la cual consiste en agregar algunas divisiones, la construcción de un baño higiénico y la instalación de un panel solar que permita realizar trabajos en horas nocturnas. Esta casa artesanal es una construcción estilo tambo.

Uno de los objetivos de la construcción de esta casa fue que los miembros del grupo tuvieran donde reunirse para poder diseñar y elaborar las artesanías que forman parte de su cultura, la Ngöbe. Esta casa artesanal estará equipada con los materiales básicos para iniciar con la producción de las artesanías que, aparte de ser una actividad productiva y sustento de muchas familias, son también una evidente manifestación artística y cultural del pueblo Ngöbe. Cada socio establecerá en media hectárea de su propiedad especies forestales, como también especies utilizadas para la elaboración de artesanías tradicionales (extracción de tinte y fibras naturales). Esto da un total de 11 has.

En las parcelas de los socios, se sembrarán los siguientes forestales: Níspero, Miguelario, Bateo y Cedro a una distancia de 10 x 10, totalizando 100 árboles por hectárea o sea 1,100 plantones, esto nos da 275 por cada especie, de los que se les entregará a cada socio 50 plantones. De igual manera, se cultivarán fibras artesanales como: achioté, bellota, junco, chisna, estas serán distribuidas de acuerdo a la capacidad del terreno, ya que no se quiere saturar al mismo, por lo que se comprarán 880 plantones, para entregar 40 a cada socio, de acuerdo a la especie (220 de cada especie). La pita es la planta de la que se extrae la fibra que es la materia prima para muchas de las artesanías confeccionadas por los Ngöbes. Por esto se está incorporando en el proyecto, se sembrarán 770 plantas; es decir, 35 plantas por socio.

El objetivo principal de esta inversión es poder contar con la materia prima empleada para la obtención de las fibras y los tintes naturales que son utilizados para la elaboración de las artesanías.

Por medio de talleres se espera mejorar la calidad de las artesanías que se producen en la comunidad como lo son: las Naguas (vestidos amplios y muy coloridos hechos con telas livianas y adornos propios de esta cultura),

chácaras o mochilas (bolsas hechas con una fibra natural, la pita), chaquiras (pulseras, collares o aretes hechos de cuentas enhebradas en hilos plásticos o de fibras naturales) y los sombreros hechos de fibras naturales.

3.6 ¿Con qué recurso cuenta para el desarrollo de las actividades?

Recurso humano, terreno

3.7 ¿Cuál es el propósito del negocio? ¿Qué busca el negocio?.

- Mejorar la producción de las artesanías.
- Capacitar a los 22 socios estratégicos en diseño y confección de diferentes artesanías del pueblo Ngöbe, extracción de fibras, tintes naturales y mercadeo de los productos.

3.8 Riesgo del proyecto.

No existe riesgo de gran importancia en la ejecución del proyecto, al contrario se da un auge en la confección de artesanías.

4 Estudio del mercado

Demanda: Es la cantidad de bienes o servicios, que una parte o toda la población requiere para satisfacer una necesidad a un precio determinado.

Existe mucha demanda de productos artesanales a nivel regional, nacional y en el extranjero. A nivel nacional, se observa que la demanda es grande; sin embargo, no existen muchos productos de calidad ni las cantidades requeridas para llevar a cabo una oferta en los canales de comercialización.

Analizar los factores determinantes del comportamiento de la demanda (precios, productos, bienes alternativos y complementarios, hábitos de los consumidores, crecimiento demográfico, nivel y distribución del ingreso, demanda insatisfecha, etc.)

4.1 Descripción del producto o servicio

Es la cantidad de nuestro producto para vender al contado, la fecha y el tiempo donde venderemos nuestras artesanías.

¿Cuáles son los productos o servicios que se ofrecerá?

La venta de mochilas, chaquiras, sombreros, collares, nagua y otros.

4.2 Características distintivas ante la competencia:

- Puntualidad en la entrega de los pedidos
- El orden de entrega
- Tolerancia
- Sencillez
- Cortesía
- Colaboración
- Responsabilidad

Plan de mercadeo

Generalmente, todos los días de la semana. De lunes a sábado de 8 a 4 pm se trabajará en el lugar de venta que se va a construir.

4.3 ¿Cuáles son los precios estimados para sus productos o servicios en el mercado?

Es la cantidad de dinero que un individuo está dispuesto a pagar para gozar de un buen servicio que le satisface o le proporcione una utilidad.

Cuadro N° 2
Proyecto CBMAP II
Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó
Productos

Productos	Precio unitario en el mercado
Mochilas medianas	B/ 40.00
Naguas	B/ 50.00
Chaquiras	B/ 12.00
Plantones	B/ 0,40

Fuente: Proporcionado por participantes del taller

4.4 ¿Cuáles son los elementos que diferencian sus productos o servicios de los que ofrece la competencia?

Cuadro N° 3
Proyecto CBMAP II

Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Riscó
Elementos diferenciadores

Productos	Elementos diferenciadores
Mochilas medianas	El tipo de material, el diseño.
Enaguas	Por su estilo, costura a mano o a maquina
Chaquiras	Por su tamaño y diseño
Plantones	Maderables

Fuente: Proporcionado por participantes del taller

4.5 Haga una descripción de quienes son los clientes potenciales para sus productos o servicios.

Cuadro N° 4
Proyecto CBMAP II

Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Riscó
Elementos diferenciadores

Productos	Descripción del cliente
Mochilas medianas	Los turistas
Chaquiras	Los turistas
Sombreros	La de la Comunidad
Plantones	La Comunidad.

Fuente: Proporcionado por participantes del taller

4.6 Perfil de sus clientes. Describir las características de los clientes a los cuales van dirigido sus productos o servicios.

Cuadro N° 5
 Proyecto CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Riscó
 Característica de los Clientes

Producto	Quien es el cliente	Hombre Mujer	Localización	Como llevar a los clientes	Nivel de ingreso
Ventas de Artesanías	Turistas	Hombres y mujeres	Valles de Risco	Publicidad	1500.00
Ventas de Artesanías	locales	Hombres y mujeres	Valles de Risco	Publicidad	500.00

Fuente: Proporcionado por participantes del taller

4.7 Mencione las estrategias que utilizara para mantener su mercado para cada producto o servicio.

Cuadro N° 6
 Proyecto CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Riscó
 Estrategia a utilizar

FACTOR	ESTRATEGIA
Precio	Precio cónsono con la realidad
Producto	Variedad de tamaños y diseño
Punto de venta y canales de distribución	A través de las ferias y hoteles de la localidad
Publicidad	Blochur, pancartas, por las instituciones del M.I.D.A., ANAN, IPACCOOP.
Servicio al cliente	Buena atención
Proveedores	Compras al contado
Otros	

Fuente: Proporcionado por participantes del taller

4.8 Proveedores

Hay que identificar sus proveedores

Cuadro N° 7
 Proyecto CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Proveedores

Nombre del Proveedor	Dirección, teléfono, correo	Insumo o servicio que le suministrara	Tipo de pago
1 Casa Rosada	VALLE DE RISCO	insumos	Contado
2 La Organización	VALLE DE RISCO	Materia prima y Mano de Obra	Contado

Fuente: Proporcionado por participantes del taller

5 Plan de Operación

5.1 Proporcione una descripción general de las operaciones diarias para obtener el producto o servicio. (Tales como, los días de servicio, horario de atención, las variaciones que se puedan dar en el año según las estaciones del año, todo el procedimiento para obtener el producto)

En un periodo determinado, generalmente, todo los días de la semana. De lunes a sábado de 7am a 4 de la tarde es el tiempo que está abierta la tienda en el mercado.

5.2 Describa la tecnología que se va a utilizar en el proyecto.

Es todo esfuerzo que se realiza para poner en marcha el negocio, la persona responsable debe dirigir las actividades que ayuden a la organización para alcanzar sus metas.

5.2.1 Información General del Proceso.

La calidad del producto a ofrecer está en función de un buen proveedor, de insumos, del personal que confecciona las mochilas, las chaquiras, enaguas. En este proceso es utilizado los diferentes equipos, tales como la máquina de coser, una buena mesa de trabajo, las pilas para cocinar los tintes, estufa, otros. El centro de trabajo está ubicado en la misma comunidad de Valles de Risco.

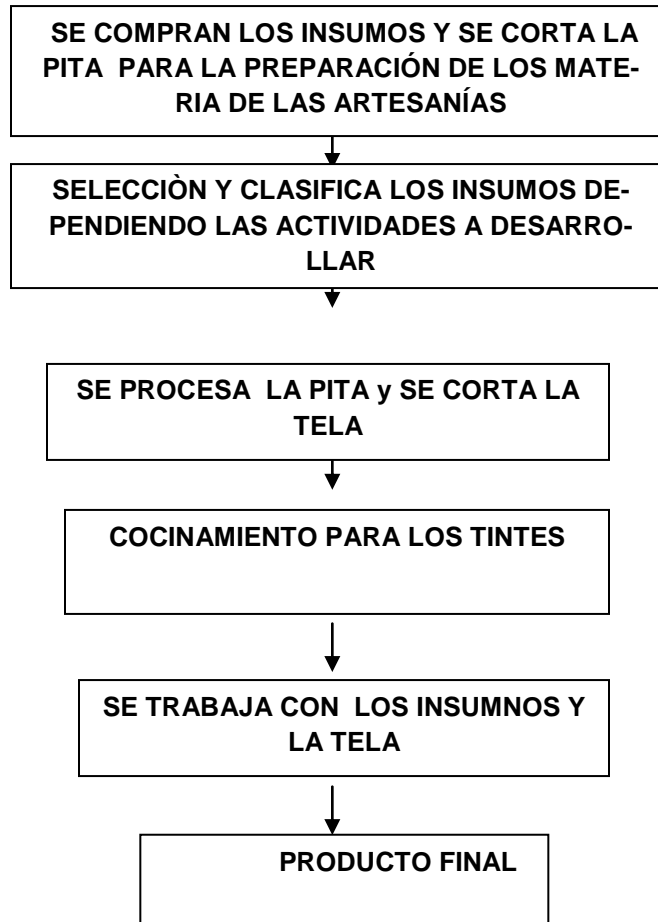
La propuesta presentada por el grupo está enfocada en la remodelación de la casa artesanal existente la cual consiste en agregar algunas divisiones, la construcción de un baño higiénico y la instalación de un panel solar el cual

permita realizar trabajos en horas nocturnas. Esta casa artesanal es una construcción estilo tambo. Esta casa artesanal estará equipada con los materiales básicos para iniciar con la producción de las artesanías que aparte de ser una actividad productiva y sustento de muchas familias son también una evidente manifestación artística y cultural del pueblo Ngöbe.

Cada socio establecerá en media hectárea de su propiedad especies forestales, como también especies utilizadas para la elaboración de artesanías tradicionales (extracción de tinte y fibras naturales). Esto da un total de 11 has.

En las parcelas de los socios, se sembrarán los siguientes forestales: Níspero, Miguelario, Bateo y Cedro a una distancia de 10 x 10, totalizando 100 árboles por hectárea, o sea 1,100 plantones, esto nos da 275 por cada especie, de los que se les entregará a cada socio 50 plantones. De igual manera, se cultivarán fibras artesanales como achiote, bellota, junco, chisna, estas serán distribuidas de acuerdo a la capacidad del terreno, ya que no se quiere saturar al mismo, por lo que se comprarán 880 plantones para entregar 40 a cada socio, de acuerdo a la especie (220 de cada especie). La pita es la planta de la cual se extrae la fibra que es la materia prima para muchas de las artesanías confeccionadas por los Ngöbe, por esto se está incorporando en el proyecto, se sembrarán 770 plantas; es decir, 35 plantas por socio.

Diagrama de flujo



5.2.2 Descripción del Proceso

El método sencillo del proceso es:

Recolección de los Insumos

Es la parte donde se compra todos los insumos para la preparación de los productos.

5.2.3 Selección y Clasificación

Es la parte donde se selecciona y se clasifica los materiales para los distintos productos a fabricar.

5.2.4 Corte y Proceso

Después de seleccionar y clasificar los materiales que se necesita para la confección de los bolsos, carteras, las enaguas.

5.2.5 Cocina-miento. Entramos en el proceso de cocción para la tinta de las diversas bolsas

A Capacidad de Servicios

El centro de acopio estará equipado con las máquinas de coser y bordar, equipo que será descrito en este Plan de Negocio, operando un turno de ocho horas diarias, 25 días al mes, podría ser capaz de producir cantidades como:

- (a) La cantidad de 10 mochilas al mes
- (b) La cantidad de 3 enaguas al mes
- (c) La cantidad de 3 chaquiras al mes

5.3 Proporcione detalles sobre los requisitos, tales como si hay agua, electricidad, área de eliminación de desechos, permisos comerciales y de salud.

El centro cuenta con agua potable, electricidad por panel solar y está pendiente la patente comercial.

5.4 ¿Qué recurso requiere el proyecto?

Inversiones fijas como máquina de coser, herramientas como tijeras, mesa de trabajo, sillas, tablero.

5.5 ¿Con qué recurso cuenta el proyecto?

Casa artesanal, con el recurso humano.

5.6 ¿Qué personal requiere el proyecto y en qué condiciones?

Requerimiento de Mano de Obra

Para el desarrollo de las operaciones de la casa artesanal se requiere contar con cinco personas en sus inicios y dependiendo de la cantidad de trabajo.

Cuadro N° 8
Proyecto CBMAP II
Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Riscó
Recurso Humano

Áreas de trabajo	Puesto (Permanente o eventual)	Cantidad	Costo por jornal	Costo Total mensual
Administrativa	Permanente	1	360.00	360.00
Proceso	Jornal	3	8.00	624.00
Servicio	Jornal	1	8.00	208.00
Total				1192.00

Fuente: Proporcionado por participantes del taller

5.7 Requerimiento de materia prima del proyecto

CUADRO Nº 9
Proyecto CBMAP II

Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco

Costo de Producción de Bolso (PV = 50.00)

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APORTE
La Pita	unid	10	0.35	3.50	3.50	
Hilo	unid	1	0.75	0.75	0.75	
Tinte	unid	1	2.00	2.00	2.00	
Mano de obra de confección	jornal	2.5	8.00	20.00	0.00	20.00
		0	0	0.00	0.00	
Total				26.25	6.25	20.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

CUADRO Nº 10

Proyecto de CBMAP II

Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco

Costo de Producción de Chaquira (PV = 12.00)

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APORTE
Hilo	Unidad	1	1	1.00	1.00	0.00
Bolsa de chaquira	Unidad	1	3	3.00	3.00	
Mano de obra	Horas	3	1	3.00	0.00	3.00
				0.00	0.00	0.00
Total				7.00	4.00	3.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

CUADRO N° 11

Proyecto de CBMAP II

Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco

Costo de Producción de Nagua (PV = 45.00)

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APORTE
La tela	Unidad	5	1.75	8.75	8.75	
Hilo	Unidad	1	0.75	0.75	0.75	
Cinta	Unidad	1	1.00	1.00	1.00	
Tela de color	Unidad	2	1.00	2.00	2.00	
Mano de obra	Jornal	2	8.00	16.00		16.00
				0.00	0.00	
Total				28.50	12.50	16.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N°12

Proyecto de CBMAP II

Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco

Costo de Producción de Arboles Maderables

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APORTE
Establecimiento del vivero	Unidad	15	8.00	120.00		120.00
Semillas maderables	Unidad	1	125.00	125.00	125.00	
Mano de obra para el establecimiento del vivero	Jornal	10	8.00	80.00		80.00
Bolsas	Unidad	4000	0.03	120.00	120.00	
Tierra	Sacos	80	1.25	100.00	100.00	
Abono orgánico	Sacos	20	8.00	160.00	160.00	
preparación de tierra	Jornal	4	8.00	32.00		32.00
Llenado de bolsas	Jornal	10	8.00	80.00		80.00
Material reproductivo	Ramas	1000	0.02	20.00	20.00	
M.O siembra para la colocación del plantón en la bolsa	Jornal	8	8.00	64.00		64.00
Mano de obra mant.	Jornal	16	8.00	128.00		128.00
Transporte de materiales	Plantones	2	30.00	60.00	60.00	
Insecticida orgánico	Galón	4	20.00	80.00	80.00	
M.o fumigación	Jornal	1	10.00	10.00		10.00
Total				1,179.00	665.00	514.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

5.8 Balance de instalaciones, equipos y herramientas

Proporcione el número de instalaciones, equipos y herramientas que necesita en cada proceso.

Maquinaria y Equipo del proyecto

Dentro del listado de la maquinaria y equipos del proyecto, la Organización ya tiene algunos de este equipo.

Cuadro N°13
 PROYECTO CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Fijas				9.926,50
Local, centro de acopio y transformación	metros 2	32	120.00	3,840.00
Mano de obra de construcción	p/mes	5	150.00	750.00
Máquina de coser de pedal	Equipo	4	175.00	700.00
Tijera de cortar mediana	unidad	12	1.50	18.00
Tijera de cortar grande	unidad	12	3.50	42.00
Metro para tela	unidad	1	9.00	9.00
Cinta métrica para tela	docena	1	12.00	12.00
Regla curva	unidad	4	6.00	24.00
Alfiler	Paquete	6	1.00	6.00
Escuadra de sastre	unidad	4	8.00	32.00
Aguja manual	unidad	1	1.00	1.00
Mesa	unidad	1	60.00	60.00
Sillas	unidad	4	10.00	40.00
Pailas grande	unidad	2	89.00	178.00
Pailas mediana	unidad	2	40.00	80.00
Olla grande	unidad	2	36.00	72.00
Plantón	unidad	2	9.50	19.00
Cucharon sopero	unidad	4	8.00	32.00
Pala larga	unidad	8	10.00	80.00
Piqueta	unidad	8	15.00	120.00
Machete	unidad	22	3.75	82.50
Pala coa	unidad	8	18.00	144.00
Achiote	Plantón	220	0.50	110.00
Bellota	Plantón	220	0.50	110.00
Junco	Plantón	220	0.50	110.00
Chisna	Plantón	220	0.50	110.00
pita	Plantón	770	0.50	385.00
Níspero	Plantón	275	0.60	165.00
Miguelario	Plantón	275	0.60	165.00
Bateo	Plantón	275	0.60	165.00
Cedro	Plantón	275	0.60	165.00
Preparación del suelo	jornal	100	6.00	600.00
Mantenimiento	p/día (s)	150	6.00	900.00
Siembra de árboles	p/día (s)	100	6.00	600.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N° 14
 Proyecto de CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Programa de producción Anual

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	6 año	7 año	8 año	9 año	10 año	Total
Total											
mochila (50.00)	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	600.00
Chaquira (12.00)	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	180.00
Nagua (40.00)	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	180.00
Plantones (0,40)	1,100.00	1,100.00	1,100.00	1,100.00	1,100.00	1,100.00	1,100.00	1,100.00	1,100.00	1,100.00	5,500.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

6 Aspecto de la Organización

En toda sociedad, los aspectos organizacionales constituyen una alternativa sumamente ventajosa para los actores directos e indirectos que buscan alcanzar un fin. En el caso de la Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó se destacan las ventajas que la misma conlleva: mayor escala productiva, mejoras en la compra de insumos y en la comercialización de sus servicios a los turistas, experiencias compartidas, posibilidad de valorizar y diversificar el producto. Por ello describimos los datos generales de la asociación

Identificación de la Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó

Nombre de la Organización: Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó

- Dirección:

Corregimiento de Valle de Risco, distrito de Changuinola, provincia de Bocas del Toro.

Adelina de Pardo, presidenta y representante legal del Comité.

Cuadro N°15
Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Riscó
Miembros de la Junta directiva

Cargo	Nombre	Hombre	Mujer
Presidente	Adelina pardo		X
Vicepresidente	Guillermina Fernández		X
Secretario	Mamerto Abrego	X	
Tesorera	Mariela Abrego		X
Fiscal	Elvira Quintero		X
Vocal	José Abrego	X	

INFORMACIÓN SOBRE LA ORGANIZACIÓN QUE ADMINISTRA LA INVERSIÓN

Junta Administradora de Acueducto Rural de Valle de Riscó

Año de constitución: 1,997

Datos de la personaría jurídica: Resuelto N° 06030, Tomo II, Folio 32.

Entidad que la otorgó: Ministerio de Salud

Nombre, dirección y teléfono del representante de la organización administradora: Vicente Morales Quintero

Dirección: Valle de Riscó

6.1 ¿Cuál es la Misión del proyecto?

Su misión es crear un negocio con recurso humano de alta calidad para brindar un producto eficiente

6.2 ¿Cuál es la Visión del proyecto?

Ser una empresa emprendedora, brindando una cartera de productos competitivos.

6.3 Valores del proyecto

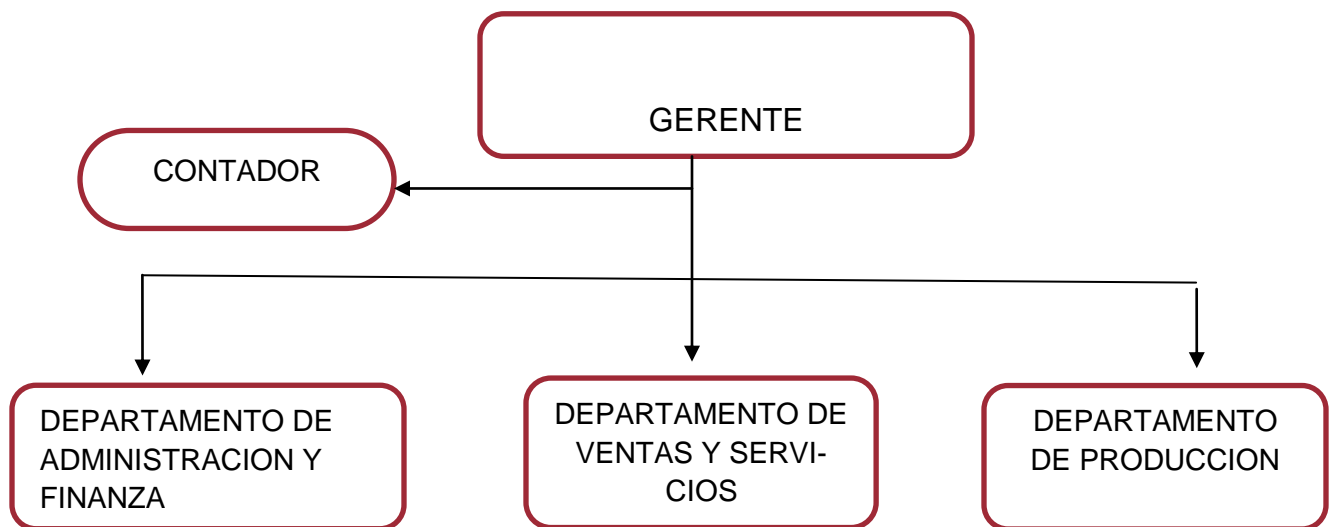
Generar un negocio que permite mejorar la calidad de vida de la familia y asumir la posibilidad para alcanzar las metas propuestas. Entre los valores podemos mencionar: la responsabilidad, la honestidad, el respeto.

6.4 Estructura organizativa

La organización para la Ejecución del proyecto se recomienda de “tipo funcional”, con una estructura sencilla, buscando la operatividad. Para la ejecución de esta propuesta se contempla contratar a un administrador para que pueda dar repuestas y presentar informes de la ejecución del Proyecto.

Por lo anterior, la Organización tomando en cuenta los aspectos relacionados con las operaciones del rubro, se define la siguiente estructura organizacional.

Organigrama de la Organización
Organización Ngöbe Artesanal y ambiental de Valle de Riscó



Experiencia en la actividad

Los socios han generado experiencia a través de los años ya que la actividad se ha venido incrementando significativamente.

Funciones y cargos

Administrador (a):

- Ejecutar las actividades que se desarrollen con respecto al proyecto
- Coordinar, planificar, controlar, y dirigir todas las actividades del proyecto.
- Coordinar el recurso humano a su cargo
- Establecer estrategias de venta y seguimiento a las cuentas por cobrar
- Garantizar el buen uso de los activos.
- Recibir la mercancía. las facturas de compra y cheques de cobros.
- Buscar alternativas de solución a problemas presentados.
- Atender el manejo del personal bajo su cargo.
- Realizar reuniones con el equipo de trabajo.

Funciones del contador:

- Hacer asiento contables
- Actualizar los libros.
- Preparar comprobante de diario.
- Preparar flujo de caja.
- Preparar balance de prueba.
- Presentar balance general.
- Tener los libros de cuentas por cobrar y libro de egresos.
- Preparar los Estados Financieros.
- Preparar Estado de Resultado y costo de producción mensual.
- Registrar las cuentas de auxiliar por cobrar contra el mayor auxiliar.

Funciones del encargado de venta:

- Atención al Cliente
- Distribuir Blochur, volantes, colocar anuncios.
- visitar a las ferias del MIDA, de ANAM, el IPACOOOP.

Localización física

- Macro Localización

Este proyecto, cuyo administrador es la Organización, se ubicará en la República de Panamá, provincia de Bocas del Toro, específicamente en el distrito de Changuinola.





Dado que el objetivo primario o principal de toda organización es la de obtener utilidades, se plantea:

- Maximizar la productividad, con el mayor aprovechamiento de sus recursos humanos y económicos.
- Lograr la máxima producción con la mínima inversión, esfuerzo, tiempos y riesgos.
- Extender la producción a los diferentes mercados para maximizar las utilidades y minimizar los costos.

Para lograr que la estructura organización cumpla con los objetivos, se tomarán en cuenta los siguientes aspectos:

- La habilidad del personal que desarrollará los trabajos asignados.
- La capacidad de inventiva y adaptación del personal propuesto para los cargos.
- Aprovechamiento al máximo de los bienes de capital para obtener mejores posibilidades de reinversiones en el comité.

Miembros de la Organización

Se iniciará con los 22 socios beneficiarios, en esta primera etapa, todos activos a la fecha. La lista de los socios se adjunta a continuación.

Nombre de los asociados

1) Adelina Pardo

2) Guillermina Fernández

3) Mamerto Abrego

4) Mariela Abrego

5) Elvira Quintero

6) José Abrego.

7) Eliseo Bonilla

8) Nena Guerra

9) Florina Salina

10) Carolina Tera

11) Josefa Morales

12) Neyra Abrego

13) Luciana Molina

14) Luciana Bonilla

15) Matilde Bonilla

16) Julia Abrego

17) Marta Pineda

18) Ángela Sorllan

19) Chelina Morales

20) Chavela

7 Aspectos Financiero

7.1 Ingresos del plan de Negocio, se contemplan en la producción de tres productos en términos promedios. Los ingresos de la asociación están estipulados en un 10 % por cada unidad procesada en el taller. Más los intereses de los prestamos dados a los asociados colaboradores.

Cuadro N°16
Proyecto CBMAP II
Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
Ingresos Anuales

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	6 año	7 año	8 año	9 año	10 año	Total	
Total	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	43,360.00
mochila (50.00)	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	30,000.00
Chaquira (12.00)	432.00	432.00	432.00	432.00	432.00	432.00	432.00	432.00	432.00	432.00	432.00	2,160.00
Nagua (50.00)	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	9,000.00
Plantones (0,40)	440.00	440.00	440.00	440.00	440.00	440.00	440.00	440.00	440.00	440.00	440.00	2,200.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2 Costo del plan de Negocio.

7.2.1 Los costó de producción se calcularon para la producción de nagua, Chaqira y bolso.

Cuadro N°17
 Proyecto de CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Costo de Producción de Nagua (PV = 45.00)

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APOORTE
La tela	Unidad	5	1.75	8.75	8.75	
Hilo	Unidad	1	0.75	0.75	0.75	
Cinta	Unidad	1	1.00	1.00	1.00	
Tela de color	Unidad	2	1.00	2.00	2.00	
Mano de obra	Jornal	2	8.00	16.00		16.00
				0.00	0.00	
Total				28.50	12.50	16.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N° 18
 Proyecto de CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Costo de Producción de Chaqira (PV = 12.00)

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APOORTE
Hilo	Unidad	1	1	1.00	1.00	0.00
Bolsa de chaqira	Unidad	1	3	3.00	3.00	
Mano de obra	Horas	3	1	3.00	0.00	3.00
				0.00	0.00	0.00
Total				7.00	4.00	3.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N°19
 Proyecto de CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Costo de Producción de Bolso (PV = 50.00)

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APORTE
La Pita	Unidad	10	0.35	3.50	3.50	
hilo	Unidad	1	0.75	0.75	0.75	
tinte	unidad	1	2	2.00	2.00	
Mano de obra de confección	Jornal	2.5	8	20.00	0.00	20.00
		0	0	0.00	0.00	
Total				26.25	6.25	20.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N°20
 Proyecto de CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Costo de Producción de Arboles Maderables

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APORTE
Establecimiento del vivero	Unidad	15	8.00	120.00		120.00
Semillas maderables	Unidad	1	125.00	125.00	125.00	
Mano de obra para el establecimiento del vivero	Jornal	10	8.00	80.00		80.00
Bolsas	Unidad	4000	0.03	120.00	120.00	
Tierra	Sacos	80	1.25	100.00	100.00	
Abono orgánico	Sacos	20	8.00	160.00	160.00	
preparación de tierra	Jornal	4	8.00	32.00		32.00
Llenado de bolsas	Jornal	10	8.00	80.00		80.00
Material reproductivo	Ramas	1000	0.02	20.00	20.00	
M.O siembra para la colocación del plantón en la bolsa	Jornal	8	8.00	64.00		64.00
Mano de obra mant.	Jornal	16	8.00	128.00		128.00
Transporte de materiales	Plantones	2	30.00	60.00	60.00	
Insecticida orgánico	Galón	4	20.00	80.00	80.00	
M.O fumigación	Jornal	1	10.00	10.00		10.00
Total				1,179.00	665.00	514.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2.2 Gastos de Administración y Ventas

Costo de Funcionamiento y de Comercialización y ventas:

Cuadro N° 21

Proyecto de CBMAP II

Organización Artesanal y Ambiental de Valle de Risco

Gastos de operaciones

Detalle	1 año	2 años	3 años	4 años	5 años	6 años	7 años	8 años	9 años	10 años	Total
	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	
Total	2,342.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	10,510.00
											0.00
Contable	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	250.00
Transporte	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	300.00
Publicidad y comunica	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	180.00
Envases y empaques	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	300.00
Útiles de oficina	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	180.00
Servicio profesionales	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	9,000.00
Gastos de Organización	300.00										300.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2.3 Inversiones: (Inversiones fijas, Inversiones diferidas, capital de trabajo.)

Cuadro N° 22
 PROYECTO CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Fijas				9,926.50
Local, centro de acopio y transformación	metros 2	32	120.00	3,840.00
Mano de obra de construcción	p/mes	5	150.00	750.00
Máquina de coser de pedal	Equipo	4	175.00	700.00
Tijera de cortar mediana	Unidad	12	1.50	18.00
Tijera de cortar grande	Unidad	12	3.50	42.00
Metro para tela	Unidad	1	9.00	9.00
Cinta métrica para tela	Docena	1	12.00	12.00
Regla curva	Unidad	4	6.00	24.00
Alfiler	Paquete	6	1.00	6.00
Escuadra de sastre	Unidad	4	8.00	32.00
Aguja manual	Unidad	1	1.00	1.00
Mesa	Unidad	1	60.00	60.00
Sillas	Unidad	4	10.00	40.00
Pailas grande	Unidad	2	89.00	178.00
Pailas mediana	Unidad	2	40.00	80.00
Olla grande	Unidad	2	36.00	72.00
Plantón	Unidad	2	9.50	19.00
Cucharon sopero	Unidad	4	8.00	32.00
Pala larga	Unidad	8	10.00	80.00
Piqueta	Unidad	8	15.00	120.00
Machete	Unidad	22	3.75	82.50
Pala coa	Unidad	8	18.00	144.00
Achiote	Plantón	220	0.50	110.00
Bellota	Plantón	220	0.50	110.00
Junco	Plantón	220	0.50	110.00
Chisna	Plantón	220	0.50	110.00
Pita	Plantón	770	0.50	385.00
Níspero	Plantón	275	0.60	165.00
Miguelario	Plantón	275	0.60	165.00
Bateo	Plantón	275	0.60	165.00
Cedro	Plantón	275	0.60	165.00
Preparación del suelo	jornal	100	6.00	600.00
Mantenimiento	p/día (s)	150	6.00	900.00
Siembra de árboles	p/día (s)	100	6.00	600.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2.3.2 Inversiones Diferidas

Cuadro N° 23
 PROYECTO CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Diferidas				3,336.67
Identificación y extracción de tintes	Jornadas	2	200.00	400.00
Diseño y acabado de mochilas	Jornadas	1	200.00	200.00
Diseño y acabado de sombrero	Jornadas	1	200.00	200.00
Diseño y acabado de naguas	Jornadas	2	200.00	400.00
Diseño y acabado de chaquiras	Jornadas	1	200.00	200.00
Establecimiento y manejo de viveros	Jornadas	1	200.00	200.00
Taller de comercialización	Jornadas	1	200.00	200.00
Visitas técnicas	Jornadas	6	200.00	1,200.00
Gastos bancarios	Unidad	1	100.00	100.00
Gastos de organización	Unidad	1	236.67	236.67

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2.3.3 Determinar el capital de Trabajo

A continuación presentamos un resumen total del proyecto por tipo de fuente de inversión y los aportes tanto por CBMAP II como de la Asociación.

Cuadro N°24
 PROYECTO CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Capital de trabajo				2,427.73
Nagua	Unidad	1	256.50	256.50
Chaquira	Unidad	1	63.00	63.00
Bolso	Unidad	1	787.50	787.50
Plantones 1100	Unidad	1	324.23	324.23
Gastos operacionales	Unidad	1	996.50	996.50

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N°25
 Proyecto CBMAP II
 Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
 Cuadro de Desglose por Fuente de financiamiento

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	total	Aporte de CBMAP	Aporte de la Asociación	Otros Aportes aliado
Total				15,690.90	13,590.90	2,100.00	
INVERSIONES FIJAS				9,926.50	7,826.50	2,100.00	
Local, centro de acopio y transformación	metros 2	32	120.00	3,840.00	3,840.00		
Mano de obra de construcción	p/mes	5	150.00	750.00	750.00		
Máquina de coser de pedal	Equipo	4	175.00	700.00	700.00		
Tijera de cortar mediana	Unidad	12	1.50	18.00	18.00		
tijera de cortar grande	Unidad	12	3.50	42.00	42.00		
Metro para tela	Unidad	1	9.00	9.00	9.00		
cinta métrica para tela	Docena	1	12.00	12.00	12.00		
Regla curva	Unidad	4	6.00	24.00	24.00		
Escuadra de sastre	Unidad	4	8.00	32.00	32.00		
Aguja manual	Unidad	1	1.00	1.00	1.00		
Alfiler	Unidad	1	6.00	6.00	6.00		
Mesa	Unidad	1	60.00	60.00	60.00		
Sillas	Unidad	4	10.00	40.00	40.00		
Pailas grande	Unidad	2	89.00	178.00	178.00		
Pailas mediana	Unidad	2	40.00	80.00	80.00		
Olla grande	Unidad	2	36.00	72.00	72.00		
Platón	Unidad	2	9.50	19.00	19.00		
Cucharon sopero	Unidad	4	8.00	32.00	32.00		
Pala larga	Unidad	8	10.00	80.00	80.00		
Piqueta	Unidad	8	15.00	120.00	120.00		
Machete	Unidad	22	3.75	82.50	82.50		
Pala coa	Unidad	8	18.00	144.00	144.00		
Achiote	Plantón	220	0.50	110.00	110.00		
Bellota	Plantón	220	0.50	110.00	110.00		
Junco	Plantón	220	0.50	110.00	110.00		
Chisna	Plantón	220	0.50	110.00	110.00		
pita	Plantón	770	0.50	385.00	385.00		
Níspero	Plantón	275	0.60	165.00	165.00		
Miguelario	Plantón	275	0.60	165.00	165.00		
Bateo	Plantón	275	0.60	165.00	165.00		

Cedro	Plantón	275	0.60	165.00	165.00		
Preparación del suelo	Jornal	100	6.00	600.00	0.00	600.00	
Mantenimiento	p/día (s)	150	6.00	900.00	0.00	900.00	
Siembra de árboles	p/día (s)	100	6.00	600.00	0.00	600.00	
INVERSIONES DIFERIDAS				3,336.67	3,336.67	0.00	
Identificación y extracción de tintes	Jornadas	2	200.00	400.00	400.00		
Diseño y acabado de mochilas	Jornadas	1	200.00	200.00	200.00		
Diseño y acabado de sombrero	Jornadas	1	200.00	200.00	200.00		
Diseño y acabado de naguas	Jornadas	2	200.00	400.00	400.00		
Diseño y acabado de chaquiras	Jornadas	1	200.00	200.00	200.00		
Establecimiento y manejo de viveros	Jornadas	1	200.00	200.00	200.00		
Visitas técnicas	Jornadas	6	200.00	1,200.00	1,200.00		
Gastos bancarios	Jornadas	1	100.00	100.00	100.00		
Taller de comercialización	Jornadas	1	200.00	200.00	200.00		
Gastos de organización	Unidad	1	236.67	236.67	236.67		
CAPITAL DE TRABAJO			2,427.73	2,427.73	2,427.73		
Nagua	Unidad	1	256.50	256.50	256.50		
Chaquira	Unidad	1	63.00	63.00	63.00		
Bolso	Unidad	1	787.50	787.50	787.50		
Plantones	Unidad	1	324.23	324.23	324.23		
Gastos operacionales	Unidad	1	996.50	996.50	996.50		

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N° 26

Proyecto CBMAP II

Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco

Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
Inversión Fija	9,926.50	63.26%	7,826.50	49.88%	2,100.00	13.38%
Inversión Diferida	3,336.67	21.27%	3,336.67	21.27%	0.00	0.00%
Capital de Trabajo	2,427.73	15.47%	2,427.73	15.47%	0.00	0.00%
Total	15,690.90	100.00%	13,590.90	86.62%	2,100.00	13.38%

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.4 Costos Totales

Cuadro N°26
Proyecto de CBMAP II
Organización Ngöbe Artesanal y Ambiental de Valle de Risco
Flujo de Caja de La Asociación

Año	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Detalle											
A.- Ingresos		8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00
Ventas		8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00	8,672.00
B.- Egresos		4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23
Costo de producción		4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23	4,752.23
C.- gastos generales		2,486.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00	2,042.00
D.- letra del Banco		2,446.36	2,337.63	2,228.91	2,120.18	2,011.45	1,902.73	1,794.00	1,685.27	1,576.54	1,467.82
E.- Inversión Ambiental											
Flujo Neto E= A-B-C-D-E		-1,012.59	-459.86	-351.13	-242.40	-133.68	-24.95	83.78	192.50	301.23	409.96

Fuente: Proporcionado por el consultor

8 Aspectos ambientales

8.1 Desarrollo del proyecto

Si el proyecto NO necesita EsIA, aplicar y dar seguimiento a las recomendaciones de la Unidad Ambiental para minimizar los impactos negativos y fortalecer los positivos y neutros.)

Observaciones sobre las Medidas de Mitigación propuestas, según Impactos Ambientales Potenciales Negativos identificados:

Las medidas de mitigación que se presentan en la ficha están contempladas dentro del presupuesto, lo que significa que se van a realizar a medida que va avanzando la ejecución física del proyecto.

8.2 Impactos e Indicadores

IMPACTOS ESPERADOS (Y SUS CAUSAS)	MEDIDAS DE PREVENCIÓN/MITIGACIÓN (ATENUACIÓN EN GENERAL)	INDICADORES DE SEGUIMIENTO (IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS)
Contaminación del medio por acumulación de desechos sólidos y descomposición de materia orgánica.	Implementar un sistema de recolección de desechos. Reducción de desechos sólidos a través de tecnologías o métodos de ahorro de insumos. Tratamiento y disposición de desechos sólidos. Implementar sistemas de reciclaje.	Sistemas de recolección instalados. Métodos de disposición de basuras funcionando. Manejo de sólidos instalado. Sistema de reciclaje funcionando.

Mencione los posibles Impactos Ambientales “Positivos” del Proyecto de Inversión:

- Nuevo modelado del paisaje natural.
- Incremento de maderables y fibras artesanales.
- Incremento en la cantidad de las diferentes especies utilizadas como materia prima en producción de artesanías.
- Incremento económico en los miembros de las familias beneficiadas por el proyecto.