



**AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE
PROYECTO DE PRODUCTIVIDAD RURAL/CONSOLIDACIÓN DEL
CORREDOR BIOLÓGICO MESOAMERICANO DEL ATLÁNTICO
PANAMEÑO
(CBMAP II)**

**ORGANIZACIÓN QUE EJECUTA LA INVERSIÓN
ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES
SAN ISIDRO**



**PLAN DE NEGOCIO
PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN ORGÁNICA PARA LA
CONSERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE**

2013

PLAN DE NEGOCIO

Nombre del negocio: Producción y Comercialización Orgánica para la conservación del ambiente.

Nombre del Socio Estratégico: Juliana Hernández

No. de cedula: 9-124-78

Nombre del Socio Estratégico: María Hernández

No. de cédula: 9-221-225

Nombre de la organización que representa:

Asociación de Pequeños y Medianos productores San Isidro

Provincia / Comarca: Veraguas

Distrito: Santa Fe

Corregimiento: Santa Fe

Comunidad: Vueltas Largas

Contacto: Juliana Hernández Quiroz

Cargo: Secretaria de Producción

Resumen ejecutivo

La comunidad de Vueltas Larga se ubica en la región sur este del distrito de Santa Fe; está formada por campesinos, cuya actividad principal es la agricultura de subsistencia con prácticas tradicionales de cultivos. Se dedican a actividades como el cultivo de: yuca, ñame, otoi, guineos, plátanos, cítricos, maíz, ñame, otoi y guandú, entre otros, que usan para su consumo. Sin embargo, los rendimientos son bajos por el agotamiento del suelo.

Esta comunidad se dedica a la agricultura de subsistencia, por más de 20 años han trabajado colectivamente. Cuenta con escuela primaria, iglesia, transporte y agua potable. A pesar de ser una comunidad céntrica no ha desarrollado muchos proyectos.

La comunidad de Vueltas Largas se ubica en la cuenca del Río Santa María. Los suelos se caracterizan por una topografía muy quebrada, degradados por la falta de cobertura vegetal, por una parte, y por la otra, están cubiertos por rastrojos, potreros y bosques intervenidos, cada vez más amenazados por el desarrollo de las actividades humanas, debido a que son ambientes más apropiados para el asentamiento humano.

Debido a las pocas oportunidades de empleo hay migración temporal de los jóvenes hacia la capital, en busca de mejores condiciones de vida. Aunado a esto, los pocos ingresos que no les permiten realizar estudios para superarse.

Organización Ejecutora: Asociación de Pequeños y Medianos productores San Isidro

Estatus Legal de la Asociación

La Asociación ésta ubicada en el corregimiento de Santa Fe, distrito de Santa Fe. La misma tiene personería Jurídica propia.

En la actualidad, cuenta con más de 20 asociados, pero se beneficiarán de este proyecto 20 asociados activos que se encuentran relacionados con esta actividad en forma directa y no están registrados en otro grupo de la misma actividad.

Localización: Esta Asociación se encuentra ubicada en la comunidad de Vueltas Largas, provincia de Veraguas, República de Panamá.

Persona de Contacto. Representante Legal .Su representante Legal es
Juliana Hernández con cedula de identidad personal 9-124-78

Descripción del Proyecto: Este proyecto estará beneficiando a 20 socios que han estado involucrados con esta actividad en forma directa y no pertenecen a otros grupos similares y 57 beneficiarios indirectos.

Experiencia: Tanto la Organización, como sus asociados han tenido experiencias en el servicio desde el 1990

Aspecto Financiero: El comité en la actualidad no cuenta con suficiente recursos financieros para las actividades como lo son: 2 hectáreas de plátano, 2 hectáreas de cítrico, 5 hectáreas de maíz para la Asociación, por lo que están solicitando estos recursos.

Inversión Total del Proyecto: La inversión requerida será compartida por el comité y por CBMAP II

Finalmente, se presenta el Resumen de Requerimientos de necesidades financieras para el presente proyecto con una participación de CBMAP II de un monto total que es de B/ 17, 809.00

Cuadro N°1
Proyecto CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
Inversión Fija	4,924.40	23.89%	4,849.40	23.53%	75.00	0.36%
Inversión Diferida	1,700.00	8.25%	1,590.72	7.72%	109.28	0.53%
Capital de Trabajo	13,984.62	67.86%	11,368.89	55.16%	2,615.72	12.69%
Total	20,609.02	100.00%	17,809.01	86.41%	2,800.00	13.59%

Fuente: Proporcionado por el consultor

2 Información de la organización proponente

2.1. Nombre de la organización: Medianos y Pequeños Productores San Isidro.

2.2 Número de asociados: 20

Masculino: 9

Femenino: 11

2.3 Tiene personería jurídica: Sí tiene

La Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro se constituyó en el año de 2004, con personería jurídica número ALP 064-PJ – 2004, Tomo 4, Folio 346, asiento 03, otorgada por el MIDA

2.4 Cuenta con una oficina o local

Si _____

No x

2.5 Actividades que realiza la organización

No se tiene ingreso actual

2.6 Número de familias que participaron en la organización: 20

2.7 Posee la organización bienes, terrenos e instalaciones (Describa):

Local prestado por la Diócesis de Veraguas

2.8 Ha tenido financiamiento (préstamo o donación) en los últimos cinco años.

Actividad	Fuente	Monto	Condición
Producción de Plátano Cítrico	CBMAP II	17,809.01	Donación

Fuente: Participante del taller

3 Información General del negocio

3.1 Nombre del Plan de Negocio:

Producción Orgánica, para la conservación del ambiente

3.2 Objetivo del plan de negocio.

Como posible solución al problema, se prende:

- Vender el producto para obtener recursos para La Asociación.

3.3 Actividades que van a realizar con el negocio:

Vende el productor al mercado de Plátano Cítrico

3.4 Dirección de donde se van a desarrollar las actividades:

Vueltas Largas de Santa Fe

3.5 Tiempo para el desarrollo de las actividades:

La producción de plátano, maíz será de un año y la de cítrico de 3 años

3.6 Razones que motivan al desarrollo de este negocio:

La necesidad de ingreso económico.

3.7 ¿Con qué recurso cuenta para el desarrollo de las actividades?

El terreno prestado y la mano de obra de nosotros mismos.

3.8 ¿Cuál es el propósito del negocio? (¿?Que busca el negocio):

- Para abastecer de plátano y cítrico.
- Mejorar la nutrición en los niños.
- Mejorar la calidad de vida de los asociados.

3.9 Riesgo del proyecto

Que hallan plagas y mosca blanca por falta de agua.

El cambio del precio de los productos en el mercado.

4 Estudio del mercado

Demanda: Es la cantidad de bienes o servicios, que una parte o toda la población requieren para satisfacer una necesidad a un precio determinado.

El alto costo de los productos alternativos, la escasez de semillas y tierras para producir, acompañado del crecimiento de la población, el cual demanda mayor cantidad de alimento y espacio para establecerse, obliga a realizar prácticas de siembra no adecuadas provocando un deterioro en el suelo y los ecosistemas que existen en la comunidad. Todo esto exige demasiado a las parcelas ya existentes o que se busquen nuevas tierras a las cuales se les explota de manera irracional.

Los socios son productores agropecuarios a pequeña escala, cuenta con tierras propias las cuales se utilizarían para establecer los sistemas de producción agroforestal como alternativa sostenible de producción y conservación del ambiente, también se cuenta con experiencia en el manejo técnico.

La Asociación ha firmado alianza con la Cooperativa S/M La Esperanza de los Campesinos R.L.

4.1 Descripción del producto o servicio

¿Cuáles son los productos o servicios que se ofrecerá?

- Producto uno
Plátano
- Producto dos
Cítrico naranjo
- Producto tres
Maíz

4.2 Características distintivas ante la competencia:

Tenemos un producto de buena calidad totalmente orgánico.

Plan de mercadeo:

En un tiempo determinado, generalmente todo los días de la semana. De lunes a sábado de 8 am a 4 pm para atender las necesidades de la Asociación y de los asociados.

El mercado meta: está enfocado hacia la región de Santa Fe, mediante una carta de alianza productiva con la Cooperativa M/S la Esperanza de los Campesinos y con el mercadito Público de Santa Fe.

4.3 ¿Cuáles son los precios estimados para sus productos o servicios en el mercado?

Es la cantidad de dinero que un individuo está dispuesto a pagar para gozar de un buen servicio que le satisfaga o le proporcione una utilidad.

Cuadro N° 2
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Servicios

Productos	Precio unitario en el mercado
Plátano	B/ 0.25
Naranja	B/ 3.50
Maíz	B/. 0,21

Fuente: Participante del taller

4.4 ¿Cuáles son los elementos que diferencian sus productos o servicios de los que ofrece la competencia?

Cuadro N° 3
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Elementos diferenciadores

Productos	Elementos diferenciadores
Cítrico	Abono orgánico
Naranja	Abono orgánico
maíz	Abono Orgánico

Fuente: Participante del taller

4.5 Haga una descripción de quienes son los clientes potenciales para sus productos o servicios.

Cuadro N° 4
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Elementos diferenciadores

Productos	Descripción del cliente
Plátano	Venta al público y a la cooperativa Mercado Esperanza de los Campesinos R.L
Cítrico	Venta al público y a la cooperativa Mercado Esperanza de los Campesinos R.L
Maíz	Venta al público y a la cooperativa Mercado Esperanza de los Campesinos R.L

Fuente: Participante del taller

4.6 Perfil de sus clientes. Describir las características de los clientes a los cuales van dirigido sus productos o servicios.

Cuadro N° 5
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Característica de los Clientes

Producto	Quien es el cliente	Hombre Mujer Familia	Localización	Como llevar a los clientes	Nivel de Ingreso
Plátano	Cooperativa y Comunidad	Hombres y mujeres	Vueltas Larga Santa Fe	Alquiler	5.00
Cítrico	Cooperativa y Comunidad	Hombres y mujeres	Vueltas Larga Santa Fe	Alquiler	5.00
Maíz	Cooperativa y Comunidad	Hombres y mujeres	Vueltas Larga Santa Fe	Alquiler	5.00

Fuente: Participante del taller

4.7 Mencione las estrategias que utilizara para mantener su mercado. Para cada producto o servicio.

Cuadro N° 6
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Estrategia a utilizar

Factor	Estrategia
Precio	Depende del volumen de venta al por mayor
Producto	Buena calidad bien presentable
Punto de venta y canales de distribución	En la cooperativa y la comunidad
Publicidad	Carteles en las abarroterías y carreteras
Servicio al cliente	Buena atención
Proveedores	Compras al contado

Fuente: Participante del taller

4.8 Análisis de la Competencia

Mencione las estrategias que se utilizarán sus principales competidores para vender sus productos.

Cuadro N° 7
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Estrategia a utilizar

Factor	Estrategia
Precio	Mejorar el precio de productos con químicos
Producto	Plátano y Cítrico
Punto de venta y canales de distribución	En la cooperativa y la comunidad
Publicidad	Carteles en las abarroterías y carreteras, publicidad verbal, Visitar los negocios
Servicio al cliente	Buena atención
Proveedores	Viveros MIDA, promotor Chiriquí
Otros	Brisas del Norte

Fuente: Participante del taller

4.9 Proveedores

Hay que identificar sus proveedores

Cuadro N° 8
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Proveedores

Nombre del Proveedor	Dirección, teléfono, correo	Insumo o servicio que le suministrara	Costo	Tipo de pago
1 Vivero del MIDA, Chiriquí	Bugaba	Plantones, bolsa para tratar plátanos	1.25	Cheque
2 Brisas del Norte	Santa Fe	Plantones, bolsa para tratar plátanos	4.50	Cheque

Fuente: Participante del taller

5 Plan de Operación

5.1 Proporcione una descripción general de las operaciones diarias para obtener el producto o servicio. (los días de servicio, horario de atención, las variaciones que se puedan dar en el año según las estaciones del año, todo el procedimiento para obtener el producto)

- Preparación del terreno
- Selección y clasificación de semilla
- siembra y manejo de la plantación de cosecha
- Productor final.

5.2 Describa la tecnología que se va a utilizar en el proyecto

Buscar a un técnico agrónomo para que vea el sistema de riego y control de enfermedades.

5.3 Información General del Proceso

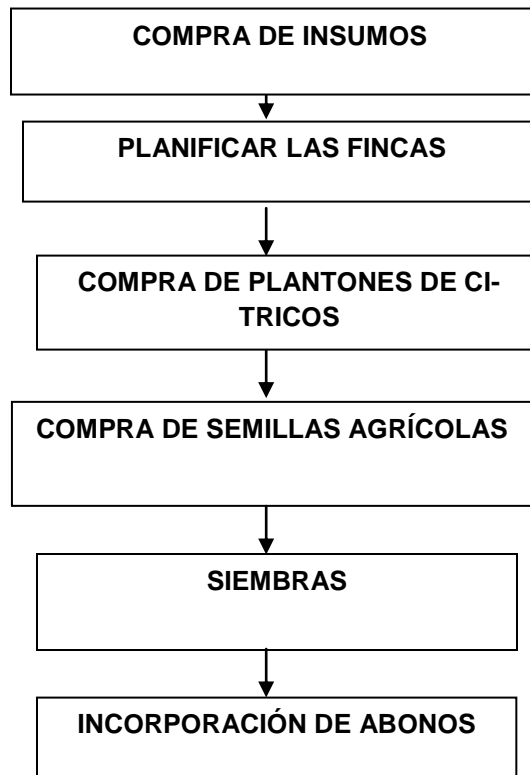
En el sistema agroforestal se establecerá un total de 20 parcelas individuales y 1 parcela colectiva que representan 5.25 hectáreas. Lo que equivale a (0.25 has. por socio) se ha programado lo siguiente: Siembra de cítricos, plátanos, ñame, otoi, maíz, poroto. Para la siembra se realizará la compra de 630 plántones cítricos injertados (30 por socio); 1050 semillas de plátanos (50 por socio); 5 quintales de semillas de ñame; 5 quintales de semillas de otoi; 2 quintales de maíz (B/.8.75 libras por socio); 2 quintales de poroto (B/.8.75 libras por socio). Son 20 socios, sin embargo se está anotando la parcela colectiva como 1 adicional, por lo que la distribución será entre 21.

En cuanto a las densidades de siembra se utilizarán las siguientes: Cítricos injertados 5m x 5m, plátanos 3m x 3m, ñame y otoi a 1m x 1m, maíz y poroto 0.50 cm x 0.80 cm.

La fertilización y abonamiento de los cultivos establecidos se realizará mediante abonos e insecticidas orgánicos, los cuales serán comprados. Las cantidades de semillas y plántones que se están solicitando es para garantizar que se utilicen en las parcelas y no se sature ninguna parcela.

También se ha contemplado trabajar una parcela colectiva donde se implementará un sistema de hortalizas orgánicamente con sistema de riego rudimentario y se tomará el agua de la quebrada La Pita, para la producción de tomate, apio, pimentón, zanahoria y de igual manera se incorpora cítrico, maíz.

Diagrama de flujo



Fuente: Participante del taller

5.4 Proporcione detalles sobre los requisitos, tales como si hay agua, electricidad, área de eliminación de desechos, permisos comerciales y de salud.

La Asociación cuenta con agua potable, electricidad, personería jurídica y está pendiente la patente comercial.

5.5 ¿Qué recurso requiere el proyecto?.

Se desea tener su centro de acopio

5.6 ¿Con qué recurso cuenta el proyecto?

Cuenta con 2 hectáreas de terreno.

5.7 ¿Qué personal requiere el proyecto y en qué condiciones?

Se requiere de un Ingeniero Agrónomo

Requerimiento de Mano de Obra

Cuadro N° 9
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Recurso Humano

Áreas de trabajo	Puesto (Permanente o eventual)	Cantidad
Administrativa	Eventual	1
Producción (mano de obra)	Eventual	13
Proceso		
Servicio		
Total		14

Fuente: Participante del taller

5.8 Requerimiento de materia prima del proyecto

Cuadro N°10
 Proyecto de CBMAP II
 Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
 Costo de Producción de plátano (PV = 0.15) 1 hect.

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
A. Insumos					
Semilla(depreciación 3 años)	unidad	625	1.15	718.75	718.75
Insecticida	Gal	21	4.00	84.00	84.00
Fertilizante	qq	20	8.00	160.00	160.00
Hilo	LB	8	2.50	20.00	20.00
Bolsa trazadas 1/12 doc.	bolsas	52	0.70	36.40	36.40
B. Mano de obra					
Limpieza del terreno	jornales	10	8.00	80.00	80.00
Trazado y estaquillado	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Pelar y revisar semillas	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Distribución de semillas en el campo	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Hacer hoyos	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Aplicación de fertilizantes	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Aplicación de insecticida	jornales	4	8.00	32.00	32.00
siembra	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Rodajeo	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Deshoje	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Poda	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Riego	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Cosecha	jornales	10	8.00	80.00	80.00
C. Otros Gastos					
Transporte de semilla	viaje	3	10.00	30.00	30.00
Transporte de insumos	viaje	1	10.00	10.00	10.00
Transporte de cosecha	viaje	8	10.00	80.00	80.00
Imprevisto (5%)	B/.	1	100.00	100.00	100.00
Seguro de agro	B/.	1	200.00	200.00	200.00
Costo total de producción	B/.			1,967.15	1,967.15

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N°11

Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Costo de Producción de Naranja (PV = 0.035)

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
A. Preparación del suelo					
Limpieza	jornales	10	8.00	80.00	80.00
B. Insumos					
Semilla	plantones	300	4.50	1,350.00	1,350.00
Fertilizante orgánico	QQ	42	8.00	336.00	336.00
Insecticida	litros	5	4.00	20.00	20.00
Hilo	royos	1	12.00	12.00	12.00
Pala Coa	herramienta	1	9.00	9.00	9.00
Mano de obra					
Trazado	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Hoyado	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Siembra	jornales	8	8.00	64.00	64.00
Aplicación de fertilizante	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Poda	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Aplicación de insecticida	jornales	6	8.00	48.00	48.00
Manejo de riego	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Cosecha	jornales	13	8.00	104.00	104.00
C. Otros gastos					
Transporte de semilla	QQ	3	12.00	36.00	36.00
Transporte de insumos	QQ	1	10.00	10.00	10.00
Descarga d cosechas	cajas	9	10.00	90.00	90.00
Seguro agrícola	Ha.	1	102.00	102.00	102.00
Imprevisto (5%)	B/.	1		300.00	300.00
Total				2,745.00	2,745.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N°12

Proyecto de CBMAP II

Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro

Costo de Producción de Maíz de 1 hect. PV 0.21 lbs

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
a. Insumos					
Semilla	lbs	35	2.00	70.00	70.00
Fertilizante orgánico	QQ	10	8.00	80.00	80.00
Insecticida	litros	1	13.44	13.44	13.44
Hilo	royos	1	6.00	6.00	6.00
Mano de obra					
Preparación y limpieza del suelo	jornales	6	8.00	48.00	48.00
Siembra	jornales	6	8.00	48.00	48.00
Aplicación de fertilizante	jornales	3	8.00	24.00	24.00
Poda	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Aplicación de insecticida	jornales	3	8.00	24.00	24.00
Cosecha	jornales	10	8.00	80.00	80.00
Desgrane	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Carga y descarga	QQ	85	0.15	12.75	12.75
D. Otros gastos					
Transporte de insumos	QQ	10	0.25	2.50	2.50
Transporte de cosechas	QQ	85	0.75	63.75	63.75
Seguro agrícola	Ha.	1	100.00	100.00	100.00
Imprevisto (5%)	B/.	1	50.00	50.00	50.00
Total				670.44	670.44

Fuente: Proporcionado por el consultor

5.9 Balance de instalaciones, equipos y herramientas.

Proporcione el número de instalaciones, equipos y herramientas que necesita en cada proceso.

Maquinaria y Equipo del proyecto:

Dentro del listado de la maquinaria y equipos del proyecto, el comité ya tiene parte de este equipo.

Cuadro N°13
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Fijas				4,924.40
Carretillas	unidad	15	75.00	1,125.00
Botas de caucho	par	20	13.25	265.00
Coas	unidad	20	7.50	150.00
Palas	unidad	20	8.00	160.00
Bomba de mochila	unidad	10	72.24	722.40
Palas coas	unidad	20	20.00	400.00
Azadas	unidad	20	7.00	140.00
Machetes	unidad	20	3.25	65.00
Piquetas	unidad	20	7.00	140.00
Rastrillo	unidad	20	5.00	100.00
Martillo	unidad	20	6.50	130.00
Serruchos	unidad	20	12.00	240.00
Manguera	unidad	20	20.00	400.00
Cinta de medir de 50'	unidad	20	5.50	110.00
Hilo de Linea	rollo	20	4.00	80.00
Lima	caja	10	8.00	80.00
Segueta de acero	unidad	20	7.50	150.00
Serrucho de poda	unidad	20	12.00	240.00
Tijera de poda	unidad	20	10.00	200.00
pegamento PVC	lata	6	4.50	27.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

5.10 Programa de Producción

Cuadro N°14
 Proyecto de CBMAP II
 Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
 Programa de producción Anual

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
Total						
Plátano	36,250	36,250	36,250	36,250	36,250	181,250
Naranja	-	-	300,000	300,000	300,000	900,000
maíz	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	350,000

Fuente: Proporcionado por el consultor

6 Aspecto de la Organización

En toda sociedad, los aspectos organizacionales constituyen una alternativa sumamente ventajosa para los actores directos e indirectos que buscan alcanzar un fin. Por ello describimos los datos generales de la asociación.

Asociación de productores Unidos San Isidro

Nombre de la Organización: Asociación de productores Unidos San Isidro

Dirección: Vueltas Largas de Santa Fe

Cuadro N°15

Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Junta Directiva

Cargo	Nombre	Hombre	Mujer
Presidente	Juliana Hernández		x
Vicepresidente	Eduardo Abrego		x
Secretario	María Hernández		x
Tesorero	Benignia concepción		x
Fiscal	Celenis Quiroz		x
Vocal			x

Fuente: Participante del taller

Cuadro N°16

Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Número total de beneficiario

Detalle	Total	Hombres	Mujeres
Nº de Familias			
Nº de Beneficiarios Directos	20	9	11

Fuente: Participante del taller

Descripción de la Asociación:

Reseña Histórica

Medianos y pequeños productores San Isidro

Empezó en 1990, por iniciativa del Padre Lucas y los delegados de la palabra de Dios, fue donde se escogió la directiva y se organizaban trabajos, muchas veces eran los sábados y después se formó el grupo, donde empezamos a trabajar en pequeños proyectos de maíz, hortalizas (tomates, ajíes)

Así fuimos ahorrando pequeños fondos donde comenzamos a trabajar con proyectos de pollo, mínimo 100 pollos, ya que vimos la necesidad que había y así buscar la ayuda para comprar a bajos costos lo necesario.

Tomamos la iniciativa de ser socios de la cooperativa Juan XXIII y así estamos trabajando, organizando con el grupo que se formó, ahora estamos planeando un proyecto de plátanos y cítrico. El grupo está compuesto por 15 personas y sus familias.

En la actualidad, sabemos trabajar en un proyecto de pollo, en donde niños, mujeres y hombres tienen su cría de pollos.

Fue constituida el año 2004 bajo el resuelto No. ALP 064-PJ-2004, Tomo 4, Folio 346, asiento 03 otorgada MIDA

6.1 ¿Cuál es la Misión del proyecto?

Vender el producto y obtener fondos para la asociación y asegurar a los socios.

6.2 ¿Cuál es la Visión del proyecto?

Ser pequeños empresarios y tener un mercado para la venta de plátanos y cítricos con el objeto de competir con otras empresas.

6.3 Valores del proyecto:

Respeto, honestidad, cooperar con los demás, solidaridad.

6.4 Estructura organizativa:

El gerente tendrá como función:

Ordenar las actividades diarias

El departamento de administración y finanzas, es el encargado de llevar:

El control de las facturas, entradas y salidas de actividades.

El encargado de producción o servicio será el responsable de velar por:

La organización de la venta y buscar el cliente en el mercado, además del control técnico de todo.

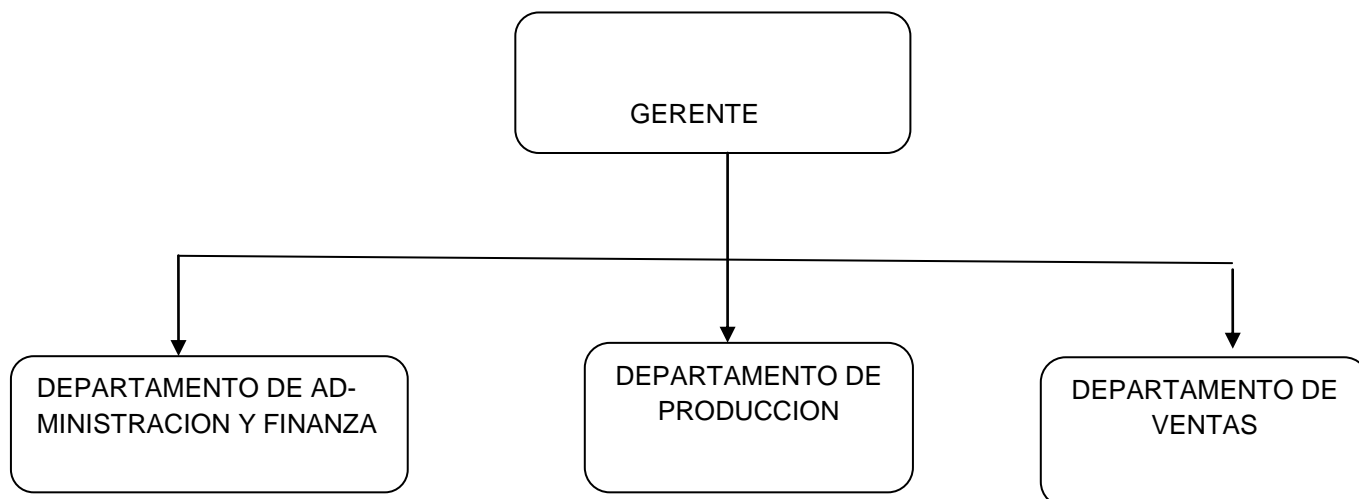
De acuerdo a la necesidad del comercializador o cliente, el departamento de venta es el encargado de:

La distribución de materias y los productos

Se recomienda que para la Ejecución del proyecto la organización sea de “tipo funcional”, con una estructura sencilla, buscando la operatividad. Para la ejecución de esta propuesta se contempla contratar a un administrador para que pueda dar repuestas y presentar informes de la ejecución del Proyecto.

Por lo anterior, la Organización, tomando en cuenta los aspectos relacionados con las operaciones del rubro, se define la siguiente Estructura Organizacional.

Organigrama de la Organización



Experiencia en la actividad

Los socios han generado experiencia a través de los años ya que la actividad se ha venido incrementándose significativamente.

Funciones y cargos.

Administrador(a):

- Ejecutar las actividades que se desarrollen con respecto al proyecto.
- Coordinar, planificar, controlar, y dirigir todas las actividades del proyecto
- Coordinar el recurso humano a su cargo.
- Establecer estrategias de venta y seguimiento a las cuentas por cobrar.
- Garantizar el buen uso de los activos.
- Llevar control del equipo y mobiliario a su cargo.
- Recibir la mercancía, las facturas de compra y cheques de cobros.
- Buscar alternativas de solución a problemas presentados.
- Administrar y controlar todas las actividades de la asociación.
- Atender el manejo del personal bajo su cargo.
- Realizar reuniones con el equipo de trabajo.

Funciones del contador(a):

- Hacer asiento contable.
- Actualizar los libros.
- Preparar comprobante de diario.
- Preparar flujo de caja.
- Preparar balance de prueba.
- Presentar balance general.
- Tener los libros de cuentas por cobrar y libro de egresos.

- Preparar los Estados Financieros.
- Preparar Estado de Resultado y costo de producción mensual.
- Registrar las cuentas de auxiliar por cobrar contra el mayor auxiliar.

Funciones del encargado de venta:

- Atención a los distribuidores
- Promover los productos

Localización física

- Macro Localización
- Este Proyecto, cuyo Co –Administrador. La asociación de productores Unidos San Isidro, se ubicará en la comunidad de vueltas Largas de la República de Panamá, provincia de Veraguas, específicamente en el distrito de Santa Fe.



Fuente: proporcionado por el consultor

Dado que el objetivo primario o principal de toda organización es la de obtener utilidades, se plantea:

- Maximizar la productividad, con el mayor aprovechamiento de sus recursos humanos y económicos.
- Lograr la máxima producción con la mínima inversión, esfuerzo, tiempos y riesgos.
- Extender la producción a los diferentes mercados para maximizar las utilidades y minimizar los costos.

Para lograr que la estructura organización cumpla con los objetivos, se tomarán en cuenta los siguientes aspectos:

- La habilidad del personal que desarrollará los trabajos asignados.
- La capacidad de inventiva y adaptación del personal propuesto para los cargos.
- Aprovechamiento al máximo de los bienes de capital para obtener mejores posibilidades de reinversiones en el comité.

Miembros de la Organización

Se iniciará con los 20 socios beneficiarios, en esta primera etapa, todos activos a la fecha. La lista de los socios se adjunta a continuación.

Nombre de los asociados

1. Eduardo Abrego
2. Prestación Hernández
3. Juliana Hernández
4. Darío Quiroz
5. Raquel Concepción
6. Guillermo Abrego
7. José Vázquez
8. Benigna Concepción
9. Migdalia Vázquez
10. Celenis Quiroz

7 Aspectos Financiero

7.1 Ingresos del plan de Negocio

CUADRO N°17
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Ingresos anuales

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
Total	20,137.50	20,137.50	30,637.50	30,637.50	30,637.50	132,187.50
Plátano	5,437.50	5,437.50	5,437.50	5,437.50	5,437.50	27,187.50
Naranja	0	0	10,500	10,500	10,500	31,500.00
maíz	14,700	14,700	14,700	14,700	14,700	73,500.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2 Costo del plan de Negocio.

7.2.1 Costo de producción

Cuadro N°18
 Proyecto de CBMAP II
 Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
 Costo de Producción de plátano (PV = 0.15) 1 hect.

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
A. Insumos					
Semilla(depreciación 3 años)	unidad	625	1.15	718.75	718.75
Insecticida	Gal	21	4.00	84.00	84.00
Fertilizante	qq	20	8.00	160.00	160.00
Hilo	LB	8	2.50	20.00	20.00
Bolsa trazadas 1/12 doc.	bolsas	52	0.70	36.40	36.40
B. Mano de obra					
Limpieza del terreno	jornales	10	8.00	80.00	80.00
Trazado y estaquillado	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Pelar y revisar semillas	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Distribución de semillas en el campo	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Hacer hoyos	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Aplicación de fertilizantes	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Aplicación de insecticida	jornales	4	8.00	32.00	32.00
siembra	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Rodajeo	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Deshoje	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Poda	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Riego	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Cosecha	jornales	10	8.00	80.00	80.00
C. Otros Gastos					
Transporte de semilla	viaje	3	10.00	30.00	30.00
Transporte de insumos	viaje	1	10.00	10.00	10.00
Transporte de cosecha	viaje	8	10.00	80.00	80.00
Imprevisto (5%)	B/.	1	100.00	100.00	100.00
Seguro de agro	B/.	1	200.00	200.00	200.00
Costo total de producción	B/.			1,967.15	1,967.15

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N°19
 Proyecto de CBMAP II
 Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
 Costo de Producción de Naranja (PV = 0.035)

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
A. Preparación del suelo					
Limpieza	jornales	10	8.00	80.00	80.00
B. Insumos					
Semilla	plantones	300	4.50	1,350.00	1,350.00
Fertilizante orgánico	QQ	42	8.00	336.00	336.00
Insecticida	litros	5	4.00	20.00	20.00
Hilo	royos	1	12.00	12.00	12.00
Pala coa	herramienta	1	9.00	9.00	9.00
Mano de obra					
Trazado	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Hoyado	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Siembra	jornales	8	8.00	64.00	64.00
Aplicación de fertilizante	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Poda	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Aplicación de insecticida	jornales	6	8.00	48.00	48.00
Manejo de riego	jornales	5	8.00	40.00	40.00
Cosecha	jornales	13	8.00	104.00	104.00
C. Otros gastos					
Transporte de semilla	QQ	3	12.00	36.00	36.00
Transporte de insumos	QQ	1	10.00	10.00	10.00
Descarga d cosechas	cajas	9	10.00	90.00	90.00
Seguro agrícola	Ha.	1	102.00	102.00	102.00
Imprevisto (5%)	B/.	1		300.00	300.00
Total				2,745.00	2,745.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

Cuadro N°20

Proyecto de CBMAP II

Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro

Costo de Producción de Maíz de 1 hect. PV 0.21 lbs

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
a. Insumos					
Semilla	lbs	35	2.00	70.00	70.00
Fertilizante orgánico	QQ	10	8.00	80.00	80.00
Insecticida	litros	1	13.44	13.44	13.44
Hilo	royos	1	6.00	6.00	6.00
Mano de obra					
Preparación y limpieza del suelo	jornales	6	8.00	48.00	48.00
Siembra	jornales	6	8.00	48.00	48.00
Aplicación de fertilizante	jornales	3	8.00	24.00	24.00
Poda	jornales	4	8.00	32.00	32.00
Aplicación de insecticida	jornales	3	8.00	24.00	24.00
Cosecha	jornales	10	8.00	80.00	80.00
Desgrane	jornales	2	8.00	16.00	16.00
Carga y descarga	QQ	85	0.15	12.75	12.75
D. Otros gastos					
Transporte de insumos	QQ	10	0.25	2.50	2.50
Transporte de cosechas	QQ	85	0.75	63.75	63.75
Seguro agrícola	Ha.	1	100.00	100.00	100.00
Imprevisto (5%)	B/.	1	50.00	50.00	50.00
Total				670.44	670.44

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2.2 Gastos de Administración y Ventas.

Costo de funcionamiento de comercialización y ventas: (Describir los costos de funcionamientos del negocio y los costos de comercialización y ventas.)

Cuadro N°21
Proyecto de CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Gastos de operaciones

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	
Total	906.00	506.00	506.00	506.00	506.00	2,930.00
contable	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	250.00
Útiles de oficina	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00	600.00
Movilización	192.00	192.00	192.00	192.00	192.00	960.00
Servicio profesionales	144.00	144.00	144.00	144.00	144.00	720.00
Gastos de Organización	400.00					400.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2.3 Inversiones: (Inversiones fijas, Inversiones Diferidas, Capital de trabajo.)

7.2.3.1 ¿Con qué cuenta la Empresa?

Cuadro N°22
PROYECTO CBMAP II
Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Fijas				4,924.40
Carretillas	unidad	15	75.00	1,125.00
Botas de caucho	par	20	13.25	265.00
Coas	unidad	20	7.50	150.00
Palas	unidad	20	8.00	160.00
Bomba de mochila	unidad	10	72.24	722.40
Palas coas	unidad	20	20.00	400.00
Azadas	unidad	20	7.00	140.00
Machetes	unidad	20	3.25	65.00
Piquetas	unidad	20	7.00	140.00
Rastrillo	unidad	20	5.00	100.00
Martillo	unidad	20	6.50	130.00
Serruchos	unidad	20	12.00	240.00
Manguera	unidad	20	20.00	400.00
Cinta de medir de 50'	unidad	20	5.50	110.00
Hilo de línea	rollo	20	4.00	80.00
Lima	caja	10	8.00	80.00
Segueta de arco	unidad	20	7.50	150.00
Serrucho de poda	unidad	20	12.00	240.00
Tijera de poda	unidad	20	10.00	200.00
Pegamento PVC	lata	6	4.50	27.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2.3.2 Inversiones Diferidas:

Cuadro N°23
 PROYECTO CBMAP II
 Asociación de Pequeños y Medianos productores San Isidro
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Inversiones Diferidas				1,700.00
Capacitación	jornadas	8	100.00	800.00
Personería Jurídica	Global	1	300.00	300.00
Gastos bancarios	unidad	1	400.00	400.00
Gasto de Organización	unidad	1	200.00	200.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.2.3.3 Determinar el capital de Trabajo

Cuadro N°24
 PROYECTO CBMAP II
 Asociación de Pequeños y Medianos productores San Isidro
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Capital de Trabajo			13,984.62	13,984.62
Plátano	Unidad	1	3,934.30	3,934.30
Naranjas	Unidad	1	5,490.00	5,490.00
Maíz	Unidad	1	3,654.32	3,654.32
Gastos operacionales	Unidad	1	906.00	906.00

Fuente: Proporcionado por el consultor

En el siguiente cuadro presentamos un resumen total del proyecto

Cuadro N°25

Proyecto CBMAP II

Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro

Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
Inversión Fija	4,924.40	23.89%	4,849.40	23.53%	75.00	0.36%
Inversión Diferida	1,700.00	8.25%	1,590.72	7.72%	109.28	0.53%
Capital de Trabajo	13,984.62	67.86%	11,368.89	55.16%	2,615.72	12.69%
Total	20,609.02	100.00%	17,809.01	86.41%	2,800.00	13.59%

Fuente: Proporcionado por el consultor

7.4 Flujo de caja proyectada a 5 años

Cuadro N°26
 Proyecto de CBMAP II
 Asociación de Pequeños y Medianos Productores San Isidro
 Flujo de Caja de La Asociación

Año	0	1	2	3	4	5
<i>Detalle</i>						
Ingresos		20,137.50	20,137.50	30,637.50	30,637.50	30,637.50
Ventas		20,137.50	20,137.50	30,637.50	30,637.50	30,637.50
Egresos		11,242.93	11,242.93	11,242.93	11,242.93	11,242.93
Costo de producción		11,242.93	11,242.93	11,242.93	11,242.93	11,242.93
Utilidad Bruta		8,894.57	8,894.57	19,394.57	19,394.57	19,394.57
Gastos de organización		906.00	506.00	506.00	506.00	506.00
Letra del banco		4,986.52	4,701.58	4,416.64	4,131.69	3,846.75
Agroforestería		650.00				
Utilidad Neta		2,352.04	3,686.99	14,471.93	14,756.88	15,041.82

Fuente: Proporcionado por el consultor

8 Aspectos ambientales:

8.1 Desarrollo del proyecto

Si el proyecto NO necesita EsIA, aplicar y dar seguimiento a las recomendaciones de la Unidad Ambiental para minimizar los impactos negativos y fortalecer los positivos y neutros.)

Observaciones sobre las Medidas de Mitigación propuestas, según Impactos Ambientales Potenciales Negativos identificados: Las medidas de mitigación que se presentan en la ficha están contempladas dentro del presupuesto, lo que significa que se van a realizar a medida que va avanzando la ejecución física del proyecto.

8.2 Impactos Ambientales del proyecto y su medida de mitigación.

Impactos esperados (y sus causas)	Medidas de prevención/mitigación (atenuación en general)	Indicadores de seguimiento (implementación de las medidas)
El desarrollo de esta inversión no genera impactos negativos, al contrario se busca proteger el medio e incentivar a los productores a producir de forma amigable con el ambiente.		N/A

Fuente: Proporcionado por el consultor

Mencione los posibles Impactos Ambientales “Positivos” del Proyecto de Inversión:

- Recuperación de áreas degradadas de la comunidad.
- Disminución de la erosión del suelo.
- La implementación de nuevas prácticas de producción se protegerá y conservará el suelo y se recuperan hábitat de especies de vida silvestre.

Posibles impactos y sus medidas de mitigación

Impactos Ambientales	Medidas de Mitigación
Perdida irreversible de hábitats	No aplica
Extinción y desaparición de fauna	No aplica
Extinción y desaparición de la flora	No aplica
Perdida de suelo por erosión, sedimentación y escorrentía	No aplica
Perdida de los servicios socioeconómicos	No aplica
Compactación del suelo	No aplica
Perdida de la fertilidad del suelo	Utilizar abono orgánico
Alteraciones del paisaje natural	No aplica
Otras contaminaciones	No aplica
Disminución del caudal de fuentes de agua	No aplica
Desechos, etc.	Se recoge y se entierra
Perdida de la biodiversidad de plagas	No aplica
Contaminación de las cosechas para consumo	No aplica
Quemas e incendios forestales	No aplica

Fuente: Proporcionado por el consultor