



**AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE  
PROYECTO DE PRODUCTIVIDAD RURAL/CONSOLIDACIÓN DEL  
CORREDOR BIOLÓGICO MESOAMERICANO DEL ATLÁNTICO  
PANAMEÑO  
(CBMAP II)**

**ORGANIZACIÓN QUE EJECUTA LA INVERSIÓN**

**GRUPO ORGÁNICO DE AGRICULTORES CERROPUNTEÑOS -GORACE-**



**PLAN DE NEGOCIO**

**CULTIVANDO SALUD MEDIANTE LA PRODUCCIÓN Y/O PROCESO DE  
PLANTAS MEDICINALES, FRUTALES Y MADERABLES NATIVOS.**

**2013**

## Resumen ejecutivo

El grupo orgánico de Agricultores cerro punteños (Gorace) se encuentra en el corregimiento de Cerro Punta del distrito de Bugaba en la provincia de Chiriquí, República de Panamá.

Cerro Punta tiene un terreno bastante accidentado, con pequeñas planicies, donde la mayoría de los pobladores habitan y es muy común ver casas a cierta distancia una de la otra, es un modelo que ha empleado el pueblo donde se ven las casas chicas y detrás terrenos grandes donde practican la agricultura (mayormente papa y hortalizas de clima templado).

Cerro Punta posee un clima templado - frío de montaña debido a la altitud y la alta nubosidad, las temperaturas oscilan entre los 7 y 17°C. y las precipitaciones giran en torno a los 2000 mm al año. En Bajo Grande se reportan mínimas de 2°C y no son raras las heladas, especialmente durante la estación seca, que va de diciembre a marzo.

Su economía se basa en la agricultura debido a que ofrece el clima propicio para cultivar diversos vegetales que no pueden producirse en el resto del país.

Este grupo de agricultores se han unido con el propósito de crear viveros de plantas medicinales, frutales, y maderables, con el objetivo de contribuir a la conservación y mejoramiento de especies que están por desaparecer, como también incentivar a los consumidores el uso de plantas medicinales naturales para mejorar su condición de vida.

En este plan de negocio contemplamos todas las partes que se requiere para el desarrollo del proyecto de este vivero de plantas medicinales y otros.

Desde la información de la organización proponente, la información general del negocio, el estudio de mercado, su plan de operación, su misión, su visión, su esquema organizacional, su aspecto financiero, y por último la parte ambiental.

Organización Ejecutora: Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños – Gorace.

### **Estatus Legal de la Organización**

El Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños ésta ubicada en el corregimiento de Cerro Punta, distrito de Bugaba. La misma tiene personería Jurídica Propia.

En la actualidad cuenta con 20 asociados activos que se beneficiaran de este proyecto. Y no se encuentra registrado en otro grupo de la misma actividad.

Localización: Esta Organización se encuentra ubicada en la Comunidad de Bella Vista, Provincia de Chiriquí, República de Panamá.

Descripción del Proyecto: Este proyecto estará beneficiando a 20 socios que han estado involucrados con esta actividad en forma directa y no pertenecen a otros grupos similares.

Experiencia: Tanto la Organización, como sus asociados han tenido experiencias en estas actividades desde el 1997.

Aspecto Financiero: La organización en la actualidad no cuenta con suficiente recursos financiamientos para este plan de negocio, por el cual está solicitando estos recursos.

Inversión Total del Proyecto: La inversión requerida será compartida por la organización beneficiaria y por CBMAP II.

Finalmente se presenta el Resumen de Requerimientos de necesidades financieras para el presente proyecto con una participación de CBMAP II de un monto total que es de **B/ 14,999.20.**

## Cuadro N°1

## Proyecto CBMAP II

## Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños

Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
<b>Inversión Fija</b>	9,089.90	51.23%	7,397.36	41.69%	1,692.54	9.54%
<b>Inversión Diferida</b>	1,770.00	9.98%	1,770.00	9.98%	0.00	0.00%
<b>Capital de Trabajo</b>	6,884.30	38.80%	5,831.84	32.87%	1,052.46	5.93%
<b>Total</b>	<b>17,744.20</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,999.20</b>	<b>84.53%</b>	<b>2,745.00</b>	<b>15.47%</b>

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 1.- PLAN DE NEGOCIO

Nombre del negocio: Cultivando Salud Mediante la Producción y/o Proceso de Plantas Medicinales, Frutales y Maderables Nativos.

Nombre del Socio Estratégico: Lourdes Gaitán.

No. de cédula: 4-278-284.

Nombre del Socio Estratégico: Anel Alcides Lezcano.

No. de cédula: 4-109-788.

Nombre de la organización que representa: Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños – Gorace.

Sector productivo: Bella Vista

Provincia / Comarca: Chiriquí.

Distrito: Bugaba.

Corregimiento: Cerro Punta.

Comunidad: Bella Vista.

Contacto: Lourdes Gaitán.

Cargo: Secretaria.

Tel. Local:

Tel. celular: 6-534-0102.

## 2. Información de la organización proponente

2.1. Nombre de la organización: Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños

2.2. Número de asociados:

Total: 20

Masculino: 14

Femenino: 6

2.3 Tiene personería jurídica: Si tiene

Número de la Personería Jurídica: 20496 – 601551

Fecha: 5 de Julio de 2007

2.4 Cuenta con una oficina local:

Si  Ubicación:

No

2.5 Actividades que realiza la organización:

Producción Orgánica de hortalizas, plátano, frutas.

2.6 Número de familias que participaron en la organización: 20 socios

2.7 Posee la organización bienes, terrenos e instalaciones (Describa):

- Si posee un lote de terreno con derecho posesorio (7000 m<sup>2</sup>)
- Se posee de un vehículo 4x4

2.8 Ha tenido financiamiento (préstamo o donación) en los últimos cinco años:

Actividad	Fuente	Monto	Condición
Producción de plantas medicinales y frutales	CBMAP II	14999.20	Donación

Fuente: Proporcionado por los participantes

### 3.- Información General del negocio

#### 3.1 Nombre del Plan de Negocio, Cultivando Salud Mediante la Producción y/o Proceso de plantas Medicinales, frutales y Maderables Nativos

---

#### 3.2 Objetivo del plan de negocio

- Mejorar los ingresos a las familia, a través de la producción y comercialización de plantas medicinales secas y la venta de frutas

#### 3.3 Actividades que van a realizar con el negocio

- Establecimiento de un centro de acopio para frutas y proceso de secado de plantas medicinales
- Forestar las fincas con árboles maderables, frutales y medicinales
- Capacitar a los beneficiarios en la producción, manejo y proceso de las plantas medicinales

#### 3.4 Dirección de donde se van a desarrollar las actividades

- Bella Vista

#### 3.5 Tiempo para el desarrollo de las actividades

- Duración de 12 meses

#### 3.6 Razones que motivan al desarrollo de este negocio

- Demanda de estos productos medicinales y frutas

#### 3.7 Con que recurso cuenta para el desarrollo de las actividades

- Recurso humano, financiero y activo (terreno), aporte del CBMAP II y la organización

#### 3.8Cuál es el propósito del negocio. (Que busca el negocio)

- Vender plantas medicinales secas.
- Vender Frutas.

#### 3.9 Riesgo del proyecto

- Condiciones climáticas extremas

#### 4. Estudio del mercado

**Demanda:** Es la cantidad de bienes o servicios, que una parte o toda la población requiere para satisfacer una necesidad a un precio determinado.

Analizar los factores determinantes del comportamiento de la demanda (precios, productos, bienes alternativos y complementarios, hábitos de los consumidores, crecimiento demográfico, nivel y distribución del ingreso, demanda insatisfecha, etc.

Los Asociados de la organización se dedican a la siembra de hortalizas, plantación de árboles frutales de altura, construcción de invernadero y la producción de abonos orgánicos.

##### 4.1. Descripción del producto o servicio

¿Cuáles son los productos o servicios que se ofrecerá?

Producto uno

- Plantas medicinales

Producto dos

- Frutas

Producto tres

- Maderables

##### 4.2. Características distintivas ante la competencia

- Producto orgánico, procedente de fincas orgánicas certificadas.
- Tiene demanda
- Nicho de mercado “El Javillo”
- Se procesa y se comercializa seco
- Existen otros mercados para el producto fresco

4.3 ¿Cuáles son los precios estimados para sus productos o servicios en el mercado?

Es la cantidad de dinero que un individuo está dispuesto a pagar para gozar de un buen servicio que le satisface o le proporcione una utilidad.



Cuadro 2  
 Proyecto CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Producto

Productos	Precio unitario en el mercado
Producto 1	B/ 5.00 x kilo seco
Producto 2	B/ 0.85 x libra
Producto 3	No aplica(maderables)

Fuente: Proporcionado por los participantes

4.4 ¿Cuáles son los elementos que diferencian sus productos o servicios de los que ofrece la competencia?

Cuadro 3  
 Proyecto CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Elementos diferenciadores

Productos	Elementos diferenciadores
Producto 1	Secado de las plantas medicinales
Producto 2	Se cultivan en fincas orgánicas certificadas

Fuente: Proporcionado por los participantes

4.5 Haga una descripción de quienes son los clientes potenciales para sus productos o servicios

Cuadro 4  
Proyecto CBMAP II  
Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
Elementos diferenciadores

Productos	Descripción del cliente
Producto 1	Droguería "El Javillo" centros naturistas
Producto 2	Supermercado Riba Smith
Producto 3	No aplica (maderables)

Fuente: Proporcionado por los participantes

4.6 Perfil de sus clientes, Describir las características de los clientes a los cuales van dirigido sus productos o servicios

Cuadro 5  
Proyecto CBMAP II  
Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
Característica de los Clientes

Producto	Quien es el cliente	Hombre Mujer Familia	Localización	Como llevar a los clientes	Nivel de ingreso
Medicinales	El Javillo		Ciudad de Panamá		
Frutales	Riba Smith		Ciudad de Panamá		

Fuente: Proporcionado por los participantes

4.7 Mencione las estrategias que utilizara para mantener su mercado. Para cada producto o servicio

Cuadro 6  
 Proyecto CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños

Estrategia a utilizar

FACTOR	ESTRATEGIA
Precio	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Se trabaja con precios fijos durante el año de acuerdo a los costos</li> </ul>
Producto	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mantener la calidad que se requiere</li> <li>➤ Mantener el certificado orgánico</li> </ul>
Punto de venta y canales de distribución	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Establecer un centro de acopio, proceso y venta local</li> <li>➤ Mantener relaciones comerciales con la empresa de transporte en frío.</li> </ul>
Publicidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Hacer giras a la planta de acopio y secado</li> </ul>
Servicio al cliente	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Coordinar entregas constantes semanales y/o mensuales</li> </ul>
Proveedores	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Pagar siempre a tiempo</li> <li>➤ Mantener un buen precio</li> </ul>
Otros	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Promover la producción y consumo del producto nacional</li> <li>➤ Ser competitivo con las normas internacionales.</li> </ul>

Fuente: Proporcionado por los participantes

#### 4.8 Análisis de la Competencia

##### 4.8.1. Determinar su competencia y ubicación

Cuadro 7  
 Proyecto CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños

Nombre de la competencia	Ubicación
Se desconoce la existencia de algún proyecto similar	

Fuente: Proporcionado por los participantes

## 4.9 Proveedores

Hay que identificar sus proveedores

Cuadro 8  
Proyecto CBMAP II  
Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
Proveedores

Nombre del Proveedor	Dirección, teléfono, correo	Insumo o servicio que le suministrara	Costo	Tipo de pago
1. Franklin Jurado	La concepción	Materiales de Construcción	7476.70	Contado
2. Jorge Santamaría	Volcán	Retroexcavadora	350.00	Contado
3. Franklin Jurado	Panamá	Panel y abanico	3000.00	Contado
4. Ramón Rivera	Bambito	Semillas maderas	27.50	Contado
5. Amipila	Cerro Punta	Abono orgánico	320.00	Contado
6. Lourdes Gaitán	Paso Ancho	Plantones	300.00	Contado
7. Roger del Cid	Cerro Punta	Ramas de frutas	250.00	Contado
8. Luis Sánchez	Cerro Punta	Ramas de frutas	250.00	Contado

Fuente: Proporcionado por los participantes

## 5.- Plan de Operación

5.1.- Proporcione una descripción general de las operaciones diaria para obtener el producto o servicio. (Tales como, los días de servicio, horario de atención, las variaciones que se puedan dar en el año según las estaciones del año, todo el procedimiento para obtener el producto)

- Establecer viveros y plantaciones en las fincas participantes
- Mantenimiento de las parcelas
- Cosecha y acopio de las plantas medicinales
- Secado y empaque de las plantas medicinales
- Siembra y mantenimiento de los frutales
- Recolección, acopio y venta de las frutas
- Construcción de la bodega de acopio y secado de las plantas medicinales

## 5.2 Describa la tecnología que se va a utilizar en el proyecto

- Las plantas se secan bajo techo con temperatura ambiente, de forma ventilada ya sea natural o con abanico
- La producción es orgánica (siguiendo las normas de producción orgánica)

### 5.2.1 Información General del Proceso

### 5.2.2 Tamaño, volumen y localización

El Proyecto de Plan de Negocios de Producción y Comercialización de plantas medicinales, frutales y maderables, abarca aproximadamente 3 hectáreas.

La inversión del plan de negocio propuesto por la organización consiste en el establecimiento de un vivero forestal de 10mts x 12mts (120mts<sup>2</sup>) para producir; los plántones medicinales, plántones frutales y maderables como: el cedro, el bambito, el Mamecillo, la propuesta es de reforestar las fincas de los socios.

5.3 Proporcione detalles sobre los requisitos, tales como si hay agua, electricidad, área de eliminación de desechos, permisos comerciales y de salud.

- El agua es de acueducto rural
- La electricidad es por panel solar
- Hay recolectores

5.4 Que recurso requiere el proyecto:

- Recurso humano
- Recurso financiero

5.5 Que inversiones fijas requiere el proyecto

Cuadro N°9  
 Proyecto CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
<b>Inversiones Fijas</b>				<b>9,089.90</b>
Centro de Acopio	unidad	1	4,738.90	4,738.90
Carretillas	unidad	2	75.00	150.00
Palas	unidad	16	8.50	136.00
Abanico industrial	Unidad	1	250.00	250.00
Máquina de empaque/selladora	Unidad	1	300.00	300.00
Secador solar	unidad	1	2,500.00	2,500.00
Mesas	Unidad	3	20.00	60.00
Archivador	unidad	1	100.00	100.00
Escritorio	Unidad	1	80.00	80.00
Sillas	unidad	3	25.00	75.00
Computadora de escritorio	Unidad	1	500.00	500.00
Tanque plástico 200 gal	unidad	1	200.00	200.00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

#### 5.6 Con que recurso cuenta el proyecto

- Recurso humano
- Recurso financiero
- Activos como: muebles y enseres

#### 5.7 ¿Que personal requiere el proyecto y en qué condiciones?

- Un constructor, un especialista en paneles solares, productores.

Requerimiento de mano de obra

Para el desarrollo de las operaciones se requiere contar con 12 personas.

Cuadro 10  
Proyecto CBMAP II  
Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
Recurso Humano

Áreas de trabajo	Puesto	Cantidad
Administrativa	Eventual	2
Producción (jornales)	Eventual	10
Total		12

Fuente: Proporcionado por los participantes

## 5.8 Requerimiento de materia prima del proyecto:

Cuadro N°11  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Costo de Producción para 5000 plántones de Plantas Medicinales

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Bolsas 2 lbs.	unidad	4000	0.03	120.00	120.00
Sustrato	unidad	60	1.25	75.00	75.00
Abono Orgánico	sacos	30	4.00	120.00	120.00
preparación de Tierra	jornal	2	8.00	16.00	16.00
Llenado de bolsas	jornal	4	8.00	32.00	32.00
Material Reproductivo (semilla)	ramas	5000	0.01	50.00	50.00
Mano de obra para introducir material reproductivo en bolsa	jornal	4	8.00	32.00	32.00
Mano de obra mantenimiento	jornal	10	8.00	80.00	80.00
M.O siembra en campo	plántones	4000	0.05	200.00	200.00
M.O chapear c/2 meses	jornal	8	8.00	64.00	64.00
Abono Orgánico en Campo	sacos	50	5.00	250.00	250.00
Aplicación de Abono	jornal	4	8.00	32.00	32.00
Insecticida orgánico	gal	4	20.00	80.00	80.00
M.O Fumigación	jornal	4	8.00	32.00	32.00
M.O Cosecha	jornal	8	10.00	80.00	80.00
Sacos de polipropileno	unidad	100	0.30	30.00	30.00
Transporte de Materiales	flete	6	20.00	120.00	120.00
<b>Total</b>				<b>1,413.00</b>	<b>1,413.00</b>

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor



Cuadro N° 12  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Costo de Procesamiento para 5000 plántones de Plantas Medicinales

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Costo	
			Unitario	Anual
<b>Total</b>				<b>1,794.00</b>
Sacos de polipropileno	unidades	200	0.30	60.00
Mano de obra de cosecha	jornal	3	10.00	30.00
Personal de procesamiento (limpieza, secado, y empacado)	jornales	200	8.00	1,600.00
Luz	unidad	4	10.00	40.00
Agua	unidad	4	6.00	24.00
Bolsas negras plásticas transparente (100)	caja	2	20.00	40.00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

Cuadro N°13  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Costo de Producción de plántones Frutales PC = 0,207 (PV = 0.40)

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APORTE
Establecimiento del vivero	unidad	30	8.00	240.00	240.00	
Semilla de Frutales	unidad	2000	0.25	500.00	500.00	
Mano de obra para el establecimiento del vivero	jornal	20	8.00	160.00	160.00	
Bolsas	unidad	8000	0.03	240.00	240.00	
Tierra	sacos	140	1.25	175.00	175.00	
Abono orgánico	sacos	40	8.00	320.00	320.00	
Preparación de Tierra	jornal	8	8.00	64.00	64.00	
Llenado de bolsas	jornal	20	8.00	160.00	160.00	
Material Reproductivo	ramas	4000	0.01	40.00	40.00	
M.O siembra para la colocación del plánton en la bolsa	jornal	20	8.00	160.00	160.00	
Mano de obra mant.	jornal	39	8.00	312.00	312.00	
insecticida orgánico	gal	10	20.00	200.00	200.00	
M.o fumigación	Jornal	2	9.75	19.50	19.50	
Transporte de Materiales	plántones	1	30.00	30.00	30.00	
<b>Costo total de producción</b>	<b>B/.</b>			<b>2,620.50</b>	<b>2,620.50</b>	

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 5.9 Balance de instalaciones, equipos y herramientas

Proporcione el número de instalaciones, equipos y herramientas que necesita en cada proceso

Maquinaria y Equipo del proyecto

Dentro del listado de la maquinaria y equipos del proyecto, el comité ya tiene algunos de este equipo

Cuadro N°15  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de Grupo orgánico de Agricultores Cerropunteños  
Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
<b>Inversiones Fijas</b>				<b>9,089.90</b>
Centro de Acopio	unidad	1	4,738.90	4,738.90
Carretillas	unidad	2	75.00	150.00
Palas	unidad	16	8.50	136.00
Abanico industrial	Unidad	1	250.00	250.00
Máquina de empaque/selladora	Unidad	1	300.00	300.00
Secador solar	unidad	1	2,500.00	2,500.00
Mesas	Unidad	3	20.00	60.00
Archivador	unidad	1	100.00	100.00
Escritorio	Unidad	1	80.00	80.00
Sillas	unidad	3	25.00	75.00
Computadora de escritorio	Unidad	1	500.00	500.00
Tanque plástico 200 gal	unidad	1	200.00	200.00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 5.10 Programa de producción

Cuadro 16  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de Grupo orgánico de Agricultores Cerropunteños  
Programa de producción Anual

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
<b>Total</b>						
Plantas Medicinales	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	12,000
Plantas Frutales	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	40,000

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 6.- Aspecto de la Organización

En toda sociedad, los aspectos organizacionales constituyen una alternativa sumamente ventajosa para los actores directos e indirectos que buscan alcanzar un fin.

### Identificación de la organización

- Nombre de la Organización: asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerro punteño Gorace
- Dirección: El Grupo Orgánico de Agricultores Cerro punteños ésta ubicada en el corregimiento de Cerro Punta, distrito de Bugaba. La misma tiene personería Jurídica Propia

Cuadro 17  
Junta Directiva

Cargo	Nombre	Hombre	Mujer
Presidente	Roger Del Cid	x	
Vicepresidente	Kathia Batista		x
Secretaria	Lourdes Gaitán		x
Tesorero	Ángel Gómez	x	
Fiscal	Ramón Rivera	x	
Vocal	Fermina Gómez		x

Fuente: Proporcionado por los participantes

Cuadro 18  
Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
Número total de Beneficiario

Detalle	Total	Hombres	Mujeres
Nº de Familias			
Nº de Beneficiarios Directos	20	14	6

Fuente: Proporcionado por los participantes

### 6.1 ¿Cuál es la Misión del proyecto?

Contribuir con la conservación y mejoramiento del ambiente mediante la educación, desarrollo y promoción de la producción orgánica, incentivando tanto a los productores como a los consumidores en el uso y consumo de productos saludables para una mejor calidad de vida.

### 6.2. ¿Cuál es la Visión del proyecto?

Somos una organización líder en la producción, procesamiento y comercialización de productos orgánicos a través de la participación honesta, activa y eficiente de los actores que propugnan la actividad orgánica.

### 6.3. Valores del proyecto

- Honestidad
- Eficiencia
- Respeto
- Dedicación
- Excelencia
- Responsabilidad
- Credibilidad

### 6.4 Estructura organizativa

El gerente tendrá como función de

- Ejecutar y garantizar el desarrollo de las actividades que realiza la asociación
- El departamento de administración y finanzas, es el encargado de:  
Ejecutar y llevar a cabo el buen uso de los recursos de acuerdo a lo presupuestado.
- El encargado de producción o servicio será el responsable de velar por:  
el mantenimiento de la producción y de su calidad y garantizar que no falte la producción.
- De acuerdo a la necesidad del comercializador o cliente, el departamento de venta es el encargado de: suplir los productos de acuerdo al compromiso adquirido.

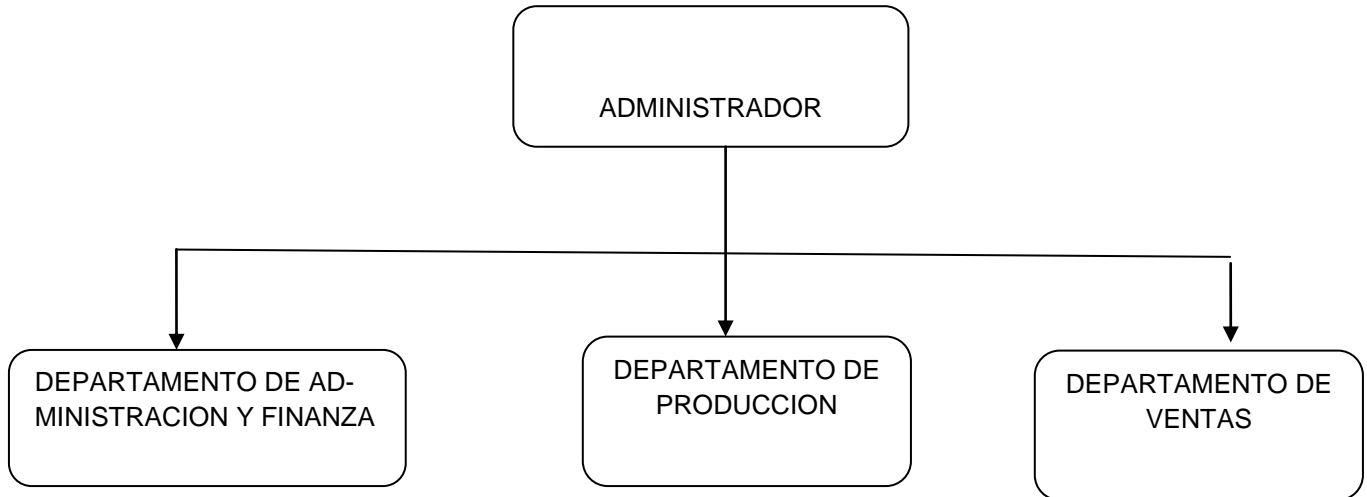
La organización para la Ejecución del proyecto se recomienda de “tipo funcional”, con una estructura sencilla, buscando la operatividad. Para la ejecución de esta propuesta se contempla contratar a un administrador para que pueda dar repuestas y presentar informes de la ejecución del Proyecto.

Por lo anterior, la Organización tomando en cuenta los aspectos relacionados con las operaciones del rubro se define la siguiente Estructura Organizacional.

### 6.5 Estructura jurídica (incluir fecha de registro, dirección, nombre de los que administran y cualquier otro aspecto legal)

- |                        |             |
|------------------------|-------------|
| 1. Roger del Cid       | Cerro Punta |
| 2. Anel Lezcano        | Santa Clara |
| 3. Jeremías Concepción | Volcán      |
| 4. Lourdes Gaitán      | Paso Ancho  |

Organigrama de la Asociación



Experiencia en la actividad

Los socios han generado experiencia a través de los años ya que la actividad se ha venido incrementándose significativamente.

Funciones y cargos

Administrador(a)

- Ejecutar las actividades que se desarrollen con respecto al proyecto
- Coordinar, planificar, controlar, y dirigir todas las actividades del proyecto
- Coordinar el recurso humano a su cargo
- Establecer estrategias de venta y seguimiento a las cuentas por cobrar
- Garantizar el buen uso de los activos
- Mantener el inventario de los equipos y materiales.
- Recibir los productos
- Buscar alternativas de solución a problemas presentados
- Atender el manejo del personal bajo su cargo
- Realizar reuniones con el equipo de trabajo

### Funciones del contador

- Hacer asiento contables
- Actualizar los libros.
- Preparar comprobante de diario.
- Preparar flujo de caja.
- Preparar balance de prueba.
- Presentar balance general.
- Tener los libros de cuentas por cobrar y libro de egresos.
- Preparar los Estados Financieros.
- Preparar Estado de Resultado y costo de producción mensual.
- Registrar las cuentas de auxiliar por cobrar contra el mayor auxiliar.

### Funciones del encargado de venta

- Atención al Cliente
- Distribuir Blochur, volantes, colocar anuncios

### Localización física

- Macro Localización

Este proyecto, cuyo administrador es la asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños Gorace se ubicará en la República de Panamá, provincia de Chiriquí, específicamente en el distrito de Bugaba, .



Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

Dado que el objetivo primario o principal de toda organización es la de obtener utilidades, se plantea:

- Maximizar la productividad, con el máximo aprovechamiento de sus recursos humanos y económicos.
- Lograr la máxima producción con la mínima inversión, esfuerzo, tiempos y riesgos.
  
- Extender la producción a los diferentes mercados para maximizar las utilidades y minimizar los costos.

Para lograr que la estructura organizacional cumpla con los objetivos, se tomarán en cuenta los siguientes aspectos:

- La habilidad del personal que desarrollará los trabajos asignados.
- La capacidad de inventiva y adaptación del personal propuesto para los cargos.
- Aprovechamiento al máximo de los bienes de capital para obtener mejores posibilidades de reinversiones en la organización.

### **Miembros de la asociación.**

Se iniciará con los 20 socios beneficiarios, en ésta primera etapa, todos activos a la fecha. La lista de los socios se adjunta a continuación

Nombre de los asociados

- Adolfo Muñoz
- Alexis Gallardo
- Anel Lezcano
- Roger del Cid
- Lourdes Gaitán
- Luis O. Sánchez
- Ramón Rivera
- ÁngelGómez
- Flora Amador
- David Samudio
- Fermina Gómez
- Ariel Contreras
- Jeremías Concepción
- Otilio Espinosa
- Andrés del Cid
- Magela Jurado
- Melina Sánchez
- Julio Castillo
- Tomas Arauz
- Kathya Batista



## 7. Aspectos Financiero

### 7.1 Ingresos del plan de Negocio

Cuadro N°19  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de Grupo orgánico de Agricultores Cerropunteños

Detalle	Ingresos Anuales					Total
	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	
<b>Total</b>	<b>15,600.00</b>	<b>15,600.00</b>	<b>15,600.00</b>	<b>15,600.00</b>	<b>15,600.00</b>	<b>78,000.00</b>
Plantas Medicinales	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	60,000.00
Plantas Frutales	3,600.00	3,600.00	3,600.00	3,600.00	3,600.00	18,000.00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

### 7.2 Costo del plan de Negocio

#### 7.2.1 Costo de producción o servicio

Cuadro N°20  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Costo de Producción para 5000 plántones de Plantas Medicinales

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II
Bolsas 2 lbs.	unidad	4000	0.03	120.00	120.00
Sustrato	unidad	60	1.25	75.00	75.00
Abono Orgánico	sacos	30	4.00	120.00	120.00
Preparación de tierra	jornal	2	8.00	16.00	16.00
Llenado de bolsas	jornal	4	8.00	32.00	32.00
Material Reproductivo (semilla)	ramas	5000	0.01	50.00	50.00
Mano de obra para introducir material reproductivo en bolsa	jornal	4	8.00	32.00	32.00
Mano de obra mantenimiento	jornal	10	8.00	80.00	80.00
M.O siembra en campo	plántones	4000	0.05	200.00	200.00
M.O chapear c/2 meses	jornal	8	8.00	64.00	64.00
Abono Orgánico en Campo	sacos	50	5.00	250.00	250.00
Aplicación de Abono	jornal	4	8.00	32.00	32.00
Insecticida orgánico	gal	4	20.00	80.00	80.00
M.O Fumigación	jornal	4	8.00	32.00	32.00
M.O Cosecha	jornal	8	10.00	80.00	80.00
Sacos de polipropileno	unidad	100	0.30	30.00	30.00
Transporte de materiales	flete	6	20.00	120.00	120.00
<b>Total</b>				<b>1,413.00</b>	<b>1,413.00</b>

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

Cuadro N°21  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Costo de Procesamiento para 5000 plántones de Plantas Medicinales

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Costo	
			Unitario	Anual
<b>Total</b>				<b>1,794.00</b>
Sacos de polipropileno	unidades	200	0.30	60.00
Mano de obra de cosecha	jornal	3	10.00	30.00
Personal de procesamiento (limpieza, secado, y empacado)	jornales	200	8.00	1,600.00
Luz	unidad	4	10.00	40.00
Agua	unidad	4	6.00	24.00
Bolsas negras plásticas transparente (100)	caja	2	20.00	40.00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

Cuadro N°22  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Costo de Producción de plántones Frutales PC = 0,207 (PV = 0.40)

Detalle	unidad de medida	Cantidad	costo unitario	Costo Total	CBMAP II	APORTE
Establecimiento del vivero	unidad	30	8.00	240.00	240.00	
Semilla de Frutales	unidad	2000	0.25	500.00	500.00	
Mano de obra para el establecimiento del vivero	jornal	20	8.00	160.00	160.00	
Bolsas	unidad	8000	0.03	240.00	240.00	
Tierra	sacos	140	1.25	175.00	175.00	
Abono orgánico	sacos	40	8.00	320.00	320.00	
Preparación de Tierra	jornal	8	8.00	64.00	64.00	
Llenado de bolsas	jornal	20	8.00	160.00	160.00	
Material Reproductivo	ramas	4000	0.01	40.00	40.00	
M.O siembra para la colocación del plánton en la bolsa	jornal	20	8.00	160.00	160.00	
Mano de obra mant.	jornal	39	8.00	312.00	312.00	
insecticida orgánico	gal	10	20.00	200.00	200.00	
M.o fumigación	Jornal	2	9.75	19.50	19.50	
Transporte de materiales	plántones	1	30.00	30.00	30.00	
<b>Costo total de producción</b>	<b>B/.</b>			<b>2,620.50</b>	<b>2,620.50</b>	

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 7.2.2 Gastos de Administración y Ventas

Costo de Funcionamiento, de Comercialización y Ventas: (Describir los costos de funcionamientos del negocio y los costos de comercialización y ventas.)

Cuadro N°24  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteño  
Gastos de operaciones

Detalle	1 año	2 año	3 año	4 año	5 año	Total
	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	Monto anual	
<b>Total</b>	<b>3,344.00</b>	<b>3,244.00</b>	<b>3,244.00</b>	<b>3,244.00</b>	<b>3,244.00</b>	<b>16,320.00</b>
Luz	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00	600.00
Agua	72.00	72.00	72.00	72.00	72.00	360.00
Gas	72.00	72.00	72.00	72.00	72.00	360.00
Contable	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	500.00
Impuesto	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00	600.00
Útiles de oficina	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00	600.00
Movilización	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00	600.00
Servicio profesionales	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00	12,000.00
Envases y Empaques	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00	600.00
Gastos de Organización	100.00					100.00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

### 7.2.3 Inversiones: (Inversiones fijas, Inversiones Diferidas, Capital de Trabajo.)

#### 7.2.3.1 ¿Con qué cuenta la Empresa?

Cuadro N°25  
Proyecto de CBMAP II  
Asociación de Grupo orgánico de Agricultores Cerropunteños  
Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
<b>Inversiones Fijas</b>				<b>9,089.90</b>
Centro de acopio	unidad	1	4,738.90	4,738.90
Carretillas	unidad	2	75.00	150.00
Palas	unidad	16	8.50	136.00
Abanico industrial	Unidad	1	250.00	250.00
Máquina de empaque/selladora	Unidad	1	300.00	300.00
Secador solar	unidad	1	2,500.00	2,500.00
Mesas	Unidad	3	20.00	60.00
Archivador	unidad	1	100.00	100.00
Escritorio	Unidad	1	80.00	80.00
Sillas	unidad	3	25.00	75.00
Computadora de escritorio	Unidad	1	500.00	500.00
Tanque plástico 200 gal	unidad	1	200.00	200.00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 7.2.3.2 Inversiones Diferidas:

Cuadro N°26  
 Proyecto CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Cuadro de Desglose por Tipo

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
<b>Inversiones Diferidas</b>				<b>1770,00</b>
Personería Jurídica	unidad	1	300,00	300,00
Gastos bancarios	unidad	1	100,00	100,00
Contrato de luz	unidad	1	400,00	400,00
Contrato de agua	unidad	1	100,00	100,00
Capacitaciones	jornadas	2	300,00	600,00
Gastos de organización	unidad	1	270,00	270,00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 7.2.3.3 Determinar el capital de trabajo

Cuadro N° 27  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Cuadro de Desglose por Tipo

Capital de Trabajo			6,884.30	6,884.30
Plantas Medicinales	unidad	1	847.80	847.80
Plantas Frutales	unidad	1	2620.50	2620.50
Procesamiento	unidad	1	1,794.00	1,794.00
Gastos operacionales	unidad	1	1,622.00	1,622.00

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 7.2.3.4 Resumen de la inversión

Cuadro N° 28  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Desglose por Tipo y Fuente en (porcentaje %)

Detalle	Total	%	CBMAP II	%	Asociación	%
<b>Inversión Fija</b>	9,089.90	51.23%	7,397.36	41.69%	1,692.54	9.54%
<b>Inversión Diferida</b>	1,770.00	9.98%	1,770.00	9.98%	0.00	0.00%
<b>Capital de Trabajo</b>	6,884.30	38.80%	5,831.84	32.87%	1,052.46	5.93%
<b>Total</b>	<b>17,744.20</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,999.20</b>	<b>84.53%</b>	<b>2,745.00</b>	<b>15.47%</b>

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

Cuadro N°29  
Proyecto CBMAP II  
Asociación de Grupo orgánico de Agricultores Cerropunteños

Cuadro de Desglose por Fuente de financiamiento

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	total	Aporte de CBMAP	Aporte de la Asociación
<b>Total</b>				<b>17,744.20</b>	<b>14,999.20</b>	<b>2,745.00</b>
<b>INVERSIONES FIJAS</b>				<b>9,089.90</b>	<b>7,397.36</b>	<b>1,692.54</b>
Centro de acopio	unidad	1	4,738.90	4,738.90	3,648.95	1,089.95
Carretillas	unidad	2	75.00	150.00	150.00	-
Palas	unidad	16	8.50	136.00	136.00	-
Abanico industrial	Unidad	1	250.00	250.00	250.00	-
Máquina de empaque/selladora	Unidad	1	300.00	300.00	300.00	-
Secador Solar	Unidad	1	2,500.00	2,500.00	1,897.41	602.59
Mesas	Unidad	3	20.00	60.00	60.00	-
Archivador	unidad	1	100.00	100.00	100.00	-
Escritorio	Unidad	1	80.00	80.00	80.00	-
Sillas	Unidad	3	25.00	75.00	75.00	-
Computadora de escritorio	Unidad	1	500.00	500.00	500.00	-
Tanque plástico	unidad	1	200.00	200.00	200.00	-
<b>Inversiones Diferidas</b>				<b>1,770.00</b>	<b>1,770.00</b>	<b>-</b>
Personería Jurídica	unidad	1	300.00	300.00	300.00	-
Gastos bancarios	unidad	1	100.00	100.00	100.00	-
Contrato de luz	unidad	1	400.00	400.00	400.00	-
Contrato de agua	unidad	1	100.00	100.00	100.00	-
Capacitaciones	jornadas	2	300.00	600.00	600.00	-
Gastos de organización	unidad	1	270.00	270.00	270.00	-
<b>Capital de Trabajo</b>			<b>6,884.30</b>	<b>6,884.30</b>	<b>5,831.84</b>	<b>1,052.46</b>
Plantas Medicinales	unid	1	847.80	847.80	678.24	169.56
Plantas Frutales	unid	1	2620.50	2620.50	2096.40	524.10
Costo de procesamiento	unid	1	1,794.00	1,794.00	1,435.20	358.80
Gastos operacionales	unid	1	1,622.00	1,622.00	1,622.00	-

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor



## 7.5 Flujo de caja proyectada a 5 años.

Cuadro N° 30  
 Proyecto de CBMAP II  
 Asociación de Grupo Orgánico de Agricultores Cerropunteños  
 Flujo de Caja de La Asociación

Año	0	1	2	3	4	5
<i>Detalle</i>						
<b>a.- Ingresos</b>		<b>15,600.00</b>	<b>15,600.00</b>	<b>15,600.00</b>	<b>15,600.00</b>	<b>15,600.00</b>
Ventas		15,600.00	15,600.00	15,600.00	15,600.00	15,600.00
<b>b.- Egresos</b>		<b>5,262.30</b>	<b>5,262.30</b>	<b>5,262.30</b>	<b>5,262.30</b>	<b>5,262.30</b>
Costo de producción		5,262.30	5,262.30	5,262.30	5,262.30	5,262.30
utilidad bruta		10,337.70	10,337.70	10,337.70	10,337.70	10,337.70
<b>c.- Gastos Administrativo</b>		<b>3,344.00</b>	<b>3,244.00</b>	<b>3,244.00</b>	<b>3,244.00</b>	<b>3,244.00</b>
d.- Letra del banco		4,199.78	3,959.79	3,719.80	3,479.82	3,239.83
e. Reforestación		650.00				
<b>Flujo neto E= A-B-C-D-E</b>		<b>2,143.92</b>	<b>3,133.91</b>	<b>3,373.90</b>	<b>3,613.88</b>	<b>3,853.87</b>

Fuente: Cuadro elaborado por el consultor

## 8 . Aspectos ambientales:

### 8.1 Desarrollo del proyecto

El proyecto contempla la construcción de una galera para secado de plantas medicinales, también se reforestara la finca con árboles maderables nativos, frutales y plantas medicinales. En esta finca no existen árboles, es un área de llano y solo tiene hierba faragua

Los impactos positivos son:

1. Establecimiento de la cobertura boscosa
2. Diversificación de los cultivos (frutales y medicinales) a nivel de las fincas existentes. Contribuyendo al aumento de la diversidad biológica en los ecosistemas existentes.
3. Fortalecimiento del conocimiento de los moradores sobre la producción y proceso orgánico y conservación de los recursos naturales.

### 8.2 Impactos Ambientales del proyecto y su medida de mitigación.

Identificación de los posibles impactos ambientales y cuáles son las medidas de mitigación propuestos en el rubro

POSIBLES IMPACTOS AMBIENTALES y SOCIALES ADVERSOS	MEDIDAS DE PREVENCIÓN/MITIGACIÓN	INDICADORES DE SEGUIMIENTO
El Plan de Negocio no genera un impacto negativo al contrario, promueve la siembra de árboles en las fincas de los socios.		

**Mencione los posibles Impactos Ambientales “Positivos” del Proyecto de Inversión:**

Disminución de la presión sobre el uso de los recursos naturales de la región.

El incremento de aliados de la ANAM en la conservación y vigilancia de los recursos naturales de la región.

Fortalecimiento del conocimiento de los moradores sobre el manejo y conservación de los recursos naturales

**Posibles impactos y sus medidas de mitigación**

Impactos ambientales	Medidas de Mitigación
Perdida irreversible de hábitats	No aplica
Extinción y desaparición de fauna	No aplica
Extinción y desaparición de la flora	No aplica
Perdida de suelo por erosión, sedimentación y escorrentía	No aplica
Perdida de los servicios socioeconómicos	No aplica
Compactación del suelo	No aplica
Perdida de la fertilidad del suelo	No aplica
Alteraciones del paisaje natural	No aplica
Otras contaminaciones	No aplica
Disminución del caudal de fuentes de agua	No aplica
Desechos, etc.	No aplica
Perdida de la biodiversidad de plagas	No aplica
Contaminación de las cosechas para consumo	No aplica
Quemas e incendios forestales	No aplica